

# AGENCE DE DÉVELOPPEMENT ET D'URBANISME

*Sambre Avesnois Hainaut Thiérache*

## RAPPORT D'ACTIVITÉS

# 2025



AGENCE DE DÉVELOPPEMENT ET D'URBANISME  
*Sambre Avesnois Hainaut Thiérache*

# L'ÉDITO



## BERNARD BAUDOUX

Président de l'Agence de Développement et d'Urbanisme Sambre Avesnois Hainaut Thiérache



*L'année 2025 a été une année riche pour l'Agence de Développement et d'Urbanisme de la Sambre-Avesnois, du Hainaut et de la Thiérache. Ce rapport d'activités retrace une période dense, marquée par de nombreux projets et une présence constante aux côtés des élus et des collectivités.*

*Chaque jour, l'agence accompagne les communes dans leurs réflexions et leurs décisions, sur un territoire qui s'élargit progressivement avec l'arrivée de nouvelles collectivités. Cette dynamique traduit la confiance accordée à l'agence. Grâce à une équipe pluridisciplinaire, elle apporte une ingénierie publique complémentaire dans ses domaines d'intervention — études territoriales, planification, projets urbains et communication — afin de construire, avec les élus, des réponses adaptées aux réalités locales.*

*L'année a notamment été marquée par la publication de la Toile industrielle, qui offre une lecture concrète des dynamiques économiques du territoire. En parallèle, la poursuite de la révision du SCoT et l'évolution de plusieurs PLUi ont permis de structurer l'aménagement pour les années à venir.*

*Mais l'agence est avant tout un partenaire du quotidien. Présente dans les réunions de projet, sur les chantiers et auprès des équipes municipales, elle accompagne la transformation des idées en réalisations concrètes. Inaugurations, lancements de chantiers, requalifications d'espaces publics, reconversions de friches et créations d'équipements scolaires, sportifs ou culturels illustrent cet engagement de terrain au service des habitants.*

*Cette proximité, associée à une expertise partagée et à des partenariats solides, constitue une véritable force pour le territoire.*

*Une nouvelle étape s'ouvrira prochainement pour nos communes, et l'Agence d'Urbanisme restera pleinement mobilisée pour les accompagner avec la même écoute, la même proximité et la même volonté de faire avancer les projets.*

*Je souhaite remercier chaleureusement l'ensemble des équipes de l'agence pour leur engagement et leur professionnalisme, ainsi que tous les élus et partenaires pour la confiance et le travail mené ensemble.*

*C'est grâce à cette collaboration que nos territoires continuent de se transformer et de progresser.*

# SOMMAIRE

Table des sigles	6	<b>04. PÔLE PROJETS URBAINS</b>	<b>66</b>
<b>01. L'AGENCE EN 2025</b>	<b>8</b>	<b>FOCUS 1</b> : Cité de l'acier	68
Retour sur l'année 2025 par Dany FARHI	10	<b>FOCUS 2</b> : Complexe sportif Jean Damien	70
Les membres de l'agence	12	<b>FOCUS 3</b> : Cœur de Sains-du-Nord	72
Alternants, stagiaires et recrutements	14	 Entretien avec <b>Christine BASQUIN</b> - Maire du village de Sains-du-Nord	
Conseil d'administration et Assemblée générale	16	<b>FOCUS SPÉCIFIQUE</b> : Des chantiers en cours : un accompagnement adapté à chaque projet	76
Les 46ème Rencontres Nationales des Agences d'Urbanisme	18	<b>Les autres temps forts menés en 2025</b>	78
Notre organigramme 2025	20	<b>05. PÔLE COMMUNICATION, VALORISATION ET DIFFUSION</b>	<b>84</b>
<b>02. PÔLE ÉTUDES</b>	<b>20</b>	<b>FOCUS 1</b> : URBA8 : Séminaire des hauts de France à Lille	86
<b>FOCUS 1</b> : Évaluation NPNRU	24	<b>FOCUS 2</b> : Vidéo Aulnoye-Aymeries	88
 Entretien avec <b>Adèle HERVÉ</b> - Directrice du service Habitat et renouvellement urbain de la CAMVS		<b>FOCUS 3</b> : Le groupe interne IA	90
<b>FOCUS 2</b> : Observatoire Foncier	28	<b>FOCUS 4</b> : Nos productions	92
<b>FOCUS 3</b> : SDCP de la CCPM	30	<b>GRAND FORMAT</b> : Les inaugurations	94
 Entretien avec <b>Philippe SARRAUTE</b> - Maire de Bettrechies		<b>06. L'AGENCE EN CHIFFRE</b>	<b>96</b>
<b>FOCUS 4</b> : Energies'tour	34	Analyse de nos réseaux sociaux	98
 Entretien avec <b>Melvin DELJEHIER</b> - Responsable Pôle Sobriété et transition énergétique au PNR de l'Avesnois		Calendrier des actions	100
<b>FOCUS SPÉCIFIQUE</b> : L'outil toile au service de la connaissance et de l'action territoriale	38	Notre financement sur l'année 2025	102
 Entretien avec <b>AYMERIC ROBIN</b> - Président de la communauté d'agglomération de la porte du Hainaut			
<b>Les autres temps forts menés en 2025</b> : Observatoire / Evaluation / Prospective	42		
<b>03. PÔLE PLANIFICATION</b>	<b>48</b>		
<b>FOCUS 1</b> : Évolution du PLUi de la 3CA	50		
 Entretien avec <b>Nicolas DOSEN</b> - Président de la 3CA			
<b>FOCUS 2</b> : PLUi CCPS	54		
 Entretien avec <b>Paul SAGNIEZ</b> - Président de la Communauté de communes du Pays solesmois			
<b>FOCUS 3</b> : Sites Patrimoniaux Remarquables	58		
<b>FOCUS SPÉCIFIQUE</b> : Finalisation de la révision du SCOT	60		
<b>Les autres temps forts menés en 2025</b>	62		





# L'AGENCE EN 2025

Créée en 1974, l'ADU fait partie des 50 organismes publics d'études et de réflexion sur l'aménagement et le développement des grandes agglomérations françaises adhérant à la Fédération Nationale des Agences d'Urbanisme (FNAU). Elle est un outil d'ingénierie territoriale mutualisée participant à la construction collective des territoires. Elle imagine et accompagne avec les collectivités et ses partenaires, la Sambre Avesnois Hainaut Thiérache de demain.

Association de loi 1901, l'ADU permet de réunir autour d'elle les collectivités membres, Communautés d'agglomérations et de communes de la Sambre Avesnois Hainaut Thiérache, l'État, la Région, les partenaires publics et transfrontaliers. Elle se situe à l'interface de nombreuses politiques territoriales, qu'elle les anime ou qu'elle y contribue.

Composée d'une équipe pluridisciplinaire de professionnels de l'aménagement, de l'urbanisme et du développement du territoire, les champs d'intervention de l'ADU sont variés.

# RETOUR SUR L'ANNÉE 2025



## DANY FARHI

Directeur de l'Agence de développement  
et d'Urbanisme Sambre-Avesnois Hainaut Thiérache



*L'année 2025 a confirmé le rôle essentiel de l'Agence de Développement et d'Urbanisme de la Sambre-Avesnois, du Hainaut et de la Thiérache comme outil d'ingénierie publique au service des collectivités. L'agence a été fortement mobilisée tout au long de l'année pour accompagner les territoires dans leurs projets et leurs stratégies d'aménagement. Elle a su répondre aux attentes des élus avec réactivité, exigence et proximité, tout en élargissant et en confortant son territoire d'intervention auprès de nouveaux EPCI et communes.*

*Cette dynamique repose avant tout sur l'engagement des équipes, dont je tiens à saluer le professionnalisme et l'implication constante. Leur expertise pluridisciplinaire a permis de mener de front des missions stratégiques et opérationnelles, au plus près des besoins des collectivités.*

*Les travaux d'observation et d'analyse ont renforcé la connaissance du territoire et l'aide à la décision publique. La planification a poursuivi la structuration de l'aménagement à long terme, notamment à travers les évolutions des documents d'urbanisme et la révision du SCoT. Les projets urbains ont illustré concrètement l'action de l'agence par de nombreuses réalisations et études au service du cadre de vie des habitants.*

*L'année 2025 a également été marquée par des partenariats renforcés et une confiance renouvelée des élus, témoignant de l'utilité de l'agence.*

*Je remercie l'ensemble des collaborateurs pour leur engagement, ainsi que nos partenaires pour la qualité du travail mené ensemble. L'agence poursuivra avec la même exigence son accompagnement des territoires dans leurs transformations à venir.*

# LES MEMBRES DE L'AGENCE

*Validé en conseil d’administration en décembre 2025*

## L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

### Les membres de la CAMVS

*Communauté d’Agglomération  
Maubeuge - Val de Sambre*

**Monsieur Bernard BAUDOUX**

**Madame Florence GALLAND**

**Monsieur Benoît COURTIN**

**Monsieur Claude DUPONT**

**Monsieur Nicolas LEBLANC**

**Monsieur Stéphane WILMOTTE**

**Monsieur Lucien SERPILLON**

**Monsieur Jacques LAMQUET**

**Monsieur Claude MENISSEZ**

**Monsieur Daniel LEFERME**

**Madame Sylvie TOURNAY**

**Madame Fatïha KACIMI**

**Monsieur Patrick LEDUC**

### L’État

**Mme. Hélène DEMOLOMBE-TOBIE**, Sous-Préfète

**M. Jean-Louis BALL**, Trésorier Payeur Général

**M. Julien LABIT**, Direction régionale de

l’environnement, de l’aménagement et du littoral du Nord (DREAL)

**M. Luc FERET**, Direction Départementale des

Territoires et de la Mer (DDTM) Directeur Intérim

### La Région

**M. Arnaud DECAGNY**, Conseiller Régional

**M. Guislain CAMBIER**, Conseiller Régional

**Mme. Marie-Sophie LESNE**, Conseiller Régional

### Le Département

**Mme. Carole DEVOS**, Conseillère Départementale

**Mme. Aude VAN CAUWENBERGE**, Conseillère

Départementale

### Les autres membres

**M. Arnaud BEAUQUEL**, Syndicat Mixte Sambre

Mobilités (SMSM)

**M. Benoît WASCAT**, Parc Naturel Régional de

l’Avesnois

**Monsieur Arnaud HUFTIER**, Université

Polytechnique Hauts-de-France (UPHF)

**Mme. Hélène DESMAZIERES-CATTELOT**, Chambre

de Commerce et de l’industrie (CCI)

**M. Jean-Christophe RUFIN**, Chambre d’Agriculture

**M. Alain DUCIEL**, Chambre des Métiers

**Mme. Catherine BARDY**, Établissement Public

Foncier (EPF)

**Mme. Sandrine DELBASSEE**, Caisse d’Allocations

Familiales (CAF)

**M. Thomas CODRON**, **M. Slimane TIR**, **M. Jean-Pierre**

**CHOEL**, Union Régionale de l’Habitat Hauts-de-France

### Les membres adhérents

**M. Aymeric ROBIN**, **Monsieur Arnaud BAVAY**,

Communauté d’Agglomération de la Porte du Hainaut

**M. Freddy THERY**, Syndicat Mixte du SCOT

**M. Sylvain OXOBY**, Communauté de Communes Sud-

Avesnois

**M. Jean-Pierre MAZINGUE**, **M. Anthony VIENNE**,

Communauté de Communes du Pays de Mormal

**M. Freddy THERY**, **M. Nicolas DOSEN**, Communauté

de Communes Cœur de l’Avesnois

**M. Michel DHANEUS**, **M. Yvan BRUNIAU**,

Communauté de Communes du Pays Solesmois

**Mme. Corinne LEFORT**, Ville de Fourmies

**Mme. Marie-Charles LALY**, Ville de Maubeuge

**M. Jean-Guy BERTIN**, Ville de Wignehies

**M. Jean-Luc PERAT**, Ville d’Anor

**M. François ERLEM**, Ville de Landrecies

**M. Claude DUPONT**, Ville de Boussières-sur-Sambre

**M. Sébastien SEGUIN**, Ville d’Avesnes sur Helpe

**M. Jean-Claude MARET**, Ville de Boussois

**M. Jacques THURETTE**, Ville de Leval

**M. David ZELANI**, Ville de Bachant

**M. Guiseppe ASCONE**, Ville de Louvroil

**M. Stéphane WILMOTTE**, Ville d’Hautmont

**M. Michel DETRAIT**, Ville de Pont-sur-Sambre

**M. Alexandre PAREE**, Ville de Limont-Fontaine

**M. Frédéric BRICOUT**, Ville de Caudry

**M. Daniel LEFERME**, Ville de Neuf-Mesnil

**M. Jean-Claude LEGRAND**, Ville de Le Cateau-

Cambrésis

**Mme. Christine BASQUIN**, Ville de Sains-du-Nord

**Mme. Marie-Sophie LESNE**, Ville de Le Quesnoy

**M. Fabrice PIETTE**, Ville de Cerfontaine

**Mme. Chantal JACMAIN**, Ville de Taisnières-sur-Hon

**M. Antoine BADIDI**, Ville d’Avesnelles

**M. Hugo GEORGES**, Ville d’Aulnoy-Aymeries

**Mme. Aurélie WELONEK**, Ville de Bousignies-sur-Roc

**Mme. Francine CAUCHETEUX**, Ville de Bavay

**M. Johann WERY**, Ville de La Capelle

**M. Michel VENIAT**, Ville de Douchy-les-Mines

**Mme. Thérèse PECHER**, Ville de Beaufort

**Mme. Josiane SULECK**, Ville de Rousies

**M. Pascal ORI**, Ville de Jeumont

**M. Michel DUVEAUX**, Ville d’Obrechies

**M. Jean-Pierre MONNIER**, Ville de Noyelles-sur-

Sambre

**M. Eric FEDDI**, Ville d’Elesmes

**M. Didier WILLOT**, Ville de Saint-Rémy-Chaussée

**M. Pascal NOYON**, Ville de Felleries

**M. Eric BLONDIAUX**, Ville de La Sentinelle

**M. Benoît COURTIN**, Ville de Ferrière la Grande

**M. Hugues COCHET**, Ville de Guise

**M. Patrick LEDUC**, Ville de Feignies

**M. Jean-Pierre MANFROY**, Ville de Vieux-Reng

**M. Jean-Marie ALLAIN**, Ville de Marpent

**Mme. Roselyne CAIL**, Ville Le Nouvion-en-Thiérache

**M. Ghislain ROSIER**, Ville de Recquignies

**M. Jean-Noël VERFAILLIE**, Ville de Marly

**M. Vincent PETIT**, Ville de Sassegnies

**M. Claude MENISSEZ**, Ville de Colleret

**M. Jean-Pierre LEMOINE**, Ville de Saint Rémy du

Nord **M. Jacques DELCROIX**, Ville de Wavrechain sous Denain

**M. Stéphane LATOUCHE**, Ville de La Longueville

**M. André DESMEDT**, Ville de Hasnon

**M. Pascal GERARD**, **Mme. Audrey FARCY**, Ville de

Saint-Aubert

**M. Pierre TONDEUR**, Ville de Ferrière-la-Petite

## LE BUREAU

**M. Bernard BAUDOUX**, Président

**M. Jean-Pierre CHOEL**, Vice-Président

**Mme. Florence GALLAND**, Vice-Présidente

**M. Arnaud DECAGNY**, Vice-Président

## LE CONSEIL D’ADMINISTRATION

### Les membres de la CAMVS

**Monsieur Bernard BAUDOUX**

**Madame Fatïha KACIMI**

**Monsieur Benoît COURTIN**

**Madame Florence GALLAND**

**Monsieur Jacques LAMQUET**

### L’État

**Mme. Hélène DEMOLOMBE-TOBIE**, Sous-Préfète

**M. Julien LABIT**, Direction régionale de

l’environnement, de l’aménagement et du littoral du Nord (DREAL)

**M. Luc FERET**, Direction Départementale des

Territoires et de la Mer (DDTM) Directeur Intérim

### La Région

**M. Arnaud DECAGNY**, Conseiller Régional

**M. Guislain CAMBIER**, Conseiller Régional

**RAPPORT D’ACTIVITÉS 2025**

// Agence de Développement et d’Urbanisme  
Sambre-Avesnois Hainaut Thiérache

**M. Bruno MASOLINI**, Ville de Gognies-Chaussée

**M. Charles LEMOINE**, Ville de Roeulx

**M. Pascal CHABOT**, Ville de Aibes

**Mme. Isabelle CHOAIN**, Ville de Prouvy

**Mme. Marjorie MAHIEUX**, Ville d’Assevent

**Mme. Maryse DELACHE**, Ville de Marly Gomont

**M. Didier MARECHALLE**, Ville de Busigny

**Mme. Isabelle RAULT**, ENGIE

**M. Jules DIATTA**, GRT GAZ

**M. Géraud DIDIER**, Les Amis de Lurçat

**M. Bruno STOOP**, CAUE de l’Aisne

**Mme. Anne LEFEVRE**, SEM ENERGIES

**M. Jean-Michel JAUSSEME**, ENEDIS

**M. Thomas BACHY**, RTE

**M. Frédéric JOACHIM**, GRDF

**M. Lionel BRUYCHE**, ECOPAL

**M. Stéphane WILMOTTE**, **Mme. Christelle LECOMTE**,

Réussir en Sambre Avesnois

**M. Jean-Luc LAMBERT**, La Cité de l’Acier

**M. Benoît PONCELET**, CAUE du Nord

**M. Jacques BODDAERT**, Fondation du Patrimoine

**M. Jonathan RANSART**, Office de Tourisme de

l’Avesnois

**M. Charles LEMOINE**, SIAVED

**M. Jacques LAMQUET**, Trésorier

**M. Jean-Christophe RUFIN**, Trésorier Adjoint

**Mme. Hélène DESMAZIERES-CATTELOT**, Secrétaire

**M. Luc FERET**, D.D.T.M.

### Les autres membres

**M. Arnaud HUFTIER**, Université Polytechnique

Hauts-de-France (UPHF)

**M. Arnaud BEAUQUEL**, Syndicat Mixte Sambre

Mobilités (SMSM)

**M. Jean-Christophe RUFIN**, Chambre d’Agriculture

**M. Jean-Pierre CHOEL**, Union Régionale de l’Habitat

Hauts-de-France

**Mme. Hélène DESMAZIERES-CATTELOT**, Chambre

de Commerce et de l’industrie (CCI)

**M. Benoît WASCAT**, Parc Naturel Régional de

l’Avesnois

**M. Aymeric ROBIN**, **Monsieur Arnaud BAVAY**,

Communauté d’Agglomération de la Porte du

Hainaut

**M. Sylvain OXOBY**, Communauté de Communes

Sud-Avesnois

**M. Jean-Pierre MAZINGUE**, **M. Anthony VIENNE**,

Communauté de Communes du Pays de Mormal

**M. Freddy THERY**, **M. Nicolas DOSEN**,

Communauté de Communes Cœur de l’Avesnois

**M. Michel DHANEUS**, **M. Yvan BRUNIAU**,

Communauté de Communes du Pays Solesmois

## ALTERNANTS, STAGIAIRES ET RECRUTEMENTS

### ALTERNANTS

#### Titouan HEIDELBERGER

a terminé son Master « Gestion des Territoires et Développement Local – Mobilité environnement et tourisme » à l'Université Polytechnique Hauts de France, à Valenciennes au mois de septembre 2025. Il a été recruté, au poste de Chargé Etude Mobilité Durable et Active, au sein du pôle Etudes en CDD pour une durée de 3 mois.



#### Tom RIVALAN

est recruté pour deux ans au poste d'assistant graphiste illustrateur en alternance au sein du pôle communication dans le cadre de son master « Directeur Artistique Plurimédia » qu'il réalise à l'AGR Ecole de l'image à Rennes.



### STAGIAIRES

#### Hugo ERNOULD

en Master 2 Mobilité Environnement et Tourisme à l'Université Polytechnique Hauts-de-France. Stage du 13/01/2025 au 30/06/2025 portant sur un soutien opérationnel et stratégique au groupe de travail en charge du projet de la Cité de l'Acier.



#### Louis TREHOU

en Master 1 Aménagement culturel et stratégies territoriales en europe à l'Université de Lille. Stage du 13/01/2025 au 04/04/2025 portant sur la planification aux projets urbains.



### RECRUTEMENTS

#### Fanny SAUTIERE

a rejoint l'équipe au mois de mars 2025, pour donner suite au départ de Christelle VANUXEEM, en reprenant le poste de Responsable Administratif Financier et RH en CDI.



#### Hugo HAMELIN

après un contrat en alternance de 2 ans au sein du Pôle Planification et Projets Urbains, un Contrat de Mission, notamment pour travailler sur la révision du SCOT SA mais aussi sur l'Etude de faisabilité pour la création de la « Cité de l'Acier », Hugo a signé un CDI.



#### Noémie PREUX,

recrutée dans un premier temps en alternance dans le cadre d'un Master « Gestion des Territoires et Développement Local - Parcours Patrimoine et Ressources Territoriales » puis un CDD au poste d'assistante études notamment pour travailler sur la révision du SCOT SA, Noémie a signé un CDI.



## CONSEIL D'ADMINISTRATION ET ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



### Conseil d'Administration – 3 Juin 2025

Le Conseil d'Administration de l'ADU s'est tenu le **3 juin 2025**, à la Maison de la Citoyenneté à Boussois, avec 11 membres présents.

L'ordre du jour a débuté par l'introduction du Président, comportant l'approbation du compte rendu du Conseil d'Administration du 16 octobre 2024, une information sur la modification des membres. S'en est suivi la délibération sur l'ordre du jour proposé en Assemblée Générale et en Assemblée Générale Extraordinaire, séances s'étant déroulées à la suite du présent conseil. Par la suite, le bilan moral 2024 a été présenté, accompagné d'un bilan financier 2024 et du budget prévisionnel 2025.

Le nouvel organigramme a été présenté, suivi du projet de modification des statuts. Enfin la séance s'est conclue par les points divers.



### Assemblée Générale Ordinaire et Extraordinaire – 3 juin 2025

Dans la continuité du Conseil d'Administration du 3 juin 2025, une **Assemblée Générale** a également eu lieu, rassemblant 34 membres adhérents et 11 invités. L'occasion d'approuver le compte rendu de l'Assemblée Générale du 16 octobre 2024, de procéder à l'information de la modification des membres. Par la suite le bilan moral et financier 2024 a été présenté et soumis au vote. Par ailleurs une présentation du budget 2025 et des projets associés. Enfin un échange par le biais de témoignages d'élus concernant la mise à l'honneur de projets et d'études menés par l'agence sur cette année 2025.

A la suite de cette Assemblée Générale, une Assemblée Générale Extraordinaire s'est déroulée en vue de procéder à la proposition de modification des statuts.



### Conseil d'Administration – 9 décembre 2025

Le mardi **9 décembre 2025** s'est déroulée une séance du Conseil d'Administration à la Halle Gourmande de Maubeuge. Ce dernier Conseil d'Administration de la mandature en cours, a réuni 11 membres présents, l'occasion lors de l'introduction du président de revenir sur le travail réalisé depuis le début du mandat, un bilan de 2025 et le vote du sommaire du rapport d'activités 2025 s'en est suivi. Enfin un échange sur la stratégie 2026 était à l'ordre du jour. Pour conclure, ce Conseil d'Administration fut l'occasion de partager un dernier moment avec l'ensemble des administrateurs et de les remercier pour leurs investissements.



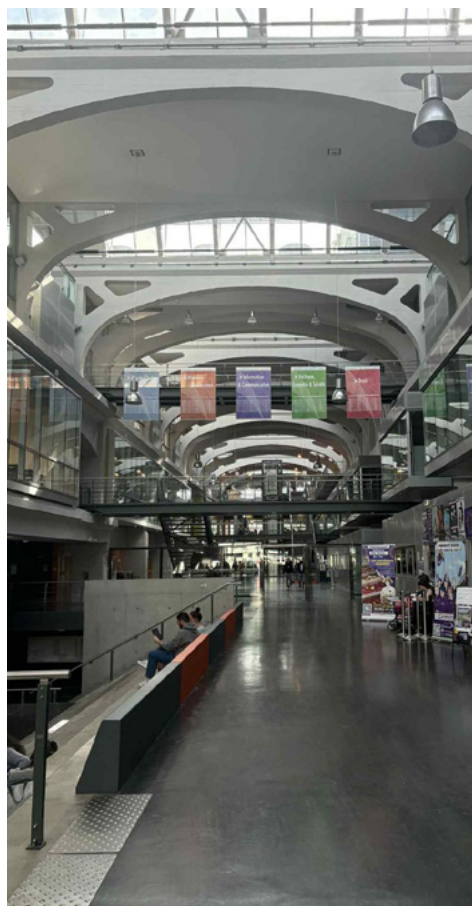
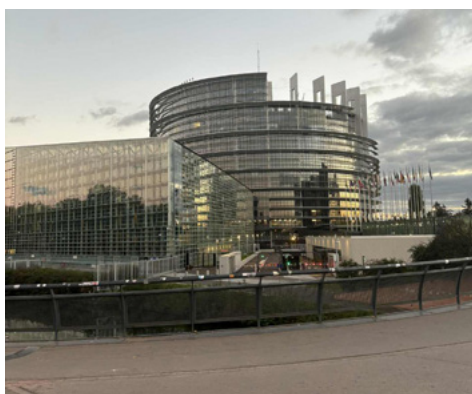
2- Monsieur le Président procède au vote du compte rendu du Conseil d'Administration du 3 juin 2025

## 46E RENCONTRES NATIONALES DES AGENCES D'URBANISME



L'Agence de Développement et d'Urbanisme Sambre Avesnois Hainaut Thiérache a participé aux **46e Rencontres nationales** des agences d'urbanisme, organisées à Strasbourg du 15 au 17 octobre 2025. Plus de 600 participants se sont réunis autour d'un thème central : faire de l'eau un bien commun et un levier des transitions territoriales.

Ces trois journées d'échanges ont permis de rappeler que l'eau constitue bien plus qu'une ressource technique. Élément structurant des territoires, elle façonne les paysages, accompagne les usages et joue un rôle majeur dans l'adaptation au changement climatique. Les débats ont mis en lumière le rôle essentiel des agences d'urbanisme dans la construction d'une véritable culture de l'eau, à travers la planification, l'ingénierie territoriale et l'accompagnement des collectivités.



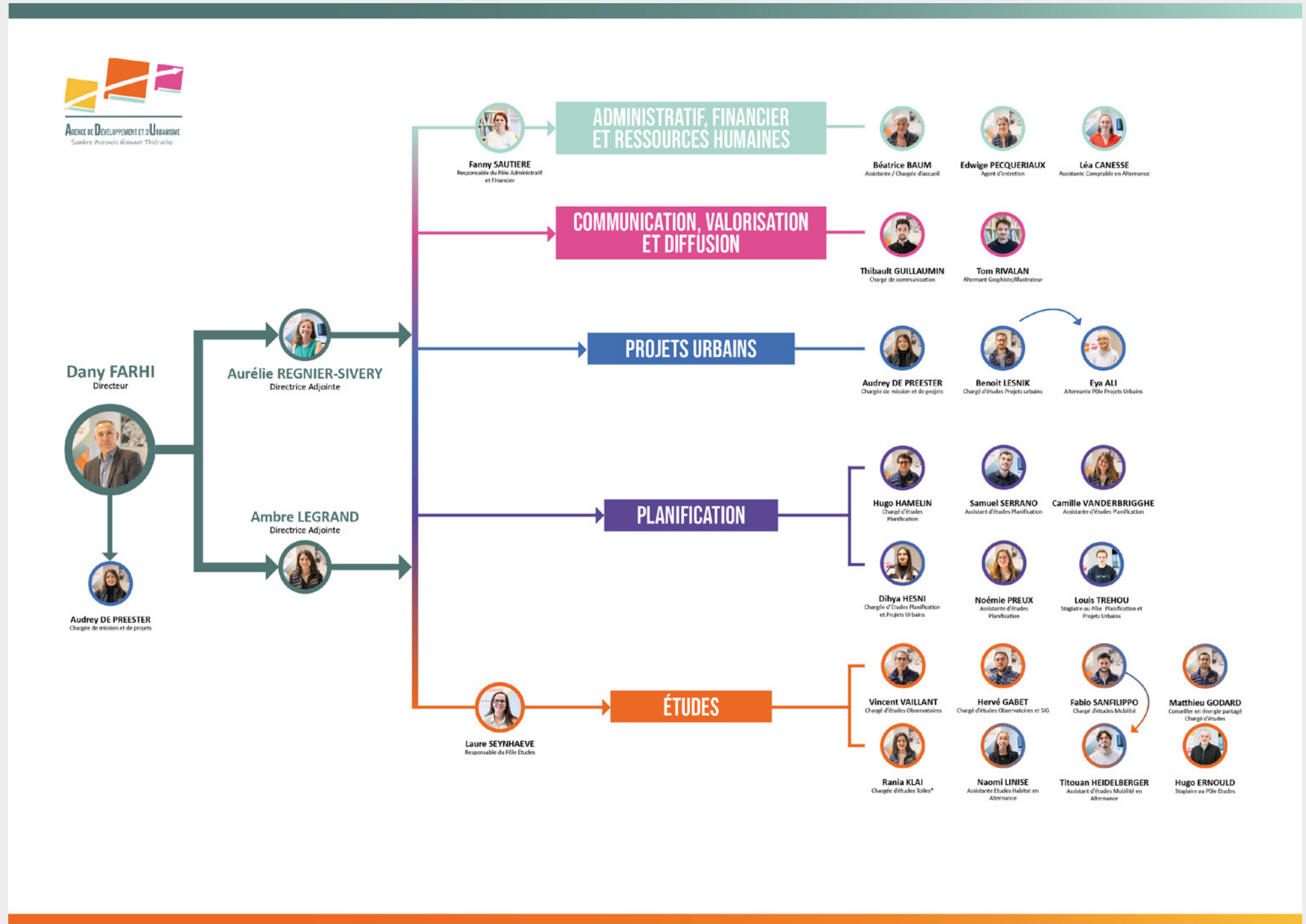
Parmi les temps forts, une visite de terrain à Mulhouse a permis de découvrir le projet « Mulhouse Diagonales » lors d'une balade urbaine. Cette démarche vise à reconnecter la ville à ses espaces naturels et à l'eau, en développant des corridors paysagers, des espaces de nature en ville et des aménagements favorisant les mobilités douces et la biodiversité. Cette immersion concrète a offert des sources d'inspiration fortes pour repenser les liens entre urbanisme, paysage et transition écologique.



Cette participation s'inscrit pleinement dans la dynamique nationale portée par la FNAU et contribue à enrichir les pratiques de l'ADU au service des collectivités du territoire, dans un contexte où l'eau devient un enjeu structurant de l'aménagement durable.



## NOTRE ORGANIGRAMME 2025



# PÔLE ÉTUDES

L'ADU accompagne les politiques publiques locales en produisant des études d'observation et de prospective multithématiques pour mieux comprendre les dynamiques territoriales et anticiper les évolutions. Elle réalise également des analyses spécifiques sur la transition énergétique, aidant les collectivités à relever les défis climatiques. Engagée dans les coopérations transfrontalières, elle anime des actions concertées avec ses partenaires du Grand Hainaut. A travers ces travaux, les productions du Pôle « Etudes » visent à nourrir les réflexions et à contribuer à l'élaboration de projets concrets, innovants et originaux.

ANALYSER

OBSERVER

ANTICIPER

CARTOGRAPHIER



**ANRU**  
Agence Nationale  
pour la Rénovation  
Urbaine

La convention relative à ce vaste projet a été signée en 2019. L'Agence de Développement et d'Urbanisme accompagne la CAMVS sur le volet évaluation du dispositif. En 2023, elle a réalisé un état zéro. Il s'agissait de présenter la situation des territoires concernés par le NPNRU l'année de lancement du projet, ce qui a été effectué en parcourant **plusieurs thématiques faisant écho aux objectifs de cette politique :**

- Présence d'une offre locative abordable dans le quartier
- Mixité sociale
- Mixité fonctionnelle
- Ouverture du quartier et mobilité des habitants
- Diversité de l'habitat
- Vie sociale
- Image et attractivité du quartier
- Efficacité énergétique transition écologique

Le dispositif d'évaluation mis en place par l'Agence Nationale de Rénovation Urbaine (ANRU) inclue la réalisation d'une enquête à laquelle doivent répondre les territoires bénéficiaires du NPNRU. **L'ADU contribue à répondre à cette enquête.**

Doivent également être menées des démarches permettant d'apprécier les avancées. L'Agence participe à la définition de celles-ci ainsi qu'à leur mise en œuvre.

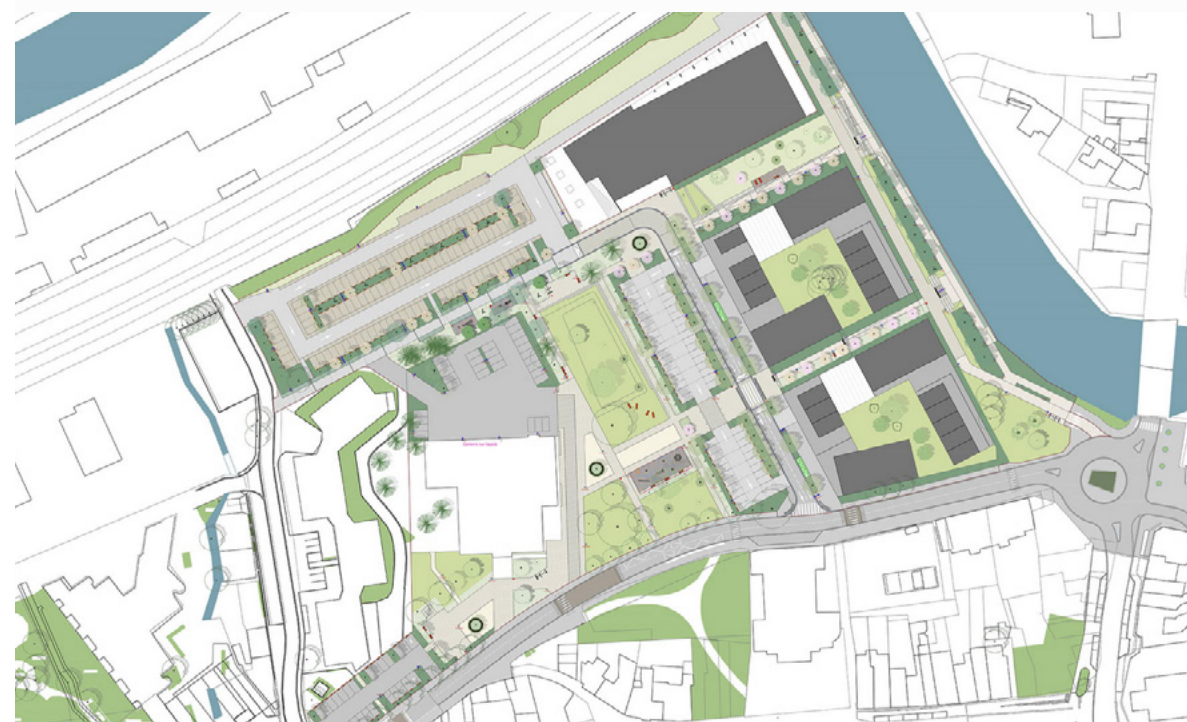
# FOCUS 1

## ÉVALUATION NPNRU

Le NPNRU (**nouveau programme national de renouvellement urbain**), lancé en 2014 et prévu jusqu'en 2024, vise à **requalifier durablement les quartiers**. Il s'agit du volet aménagement urbain de la Politique de la Ville, de ce fait ne peuvent en bénéficier que des territoires relevant de cette politique, en se concentrant sur le logement, les équipements publics et l'aménagement urbain.

**Dans la Sambre ont été retenus :**

- Les Provinces Françaises
- Le Pont-de-Pierre au travers de deux opérations de logement social : les Présidents et les Ecrivains
- Le cœur de Sous-le-Bois
- Une partie du centre de Jeumont
- Le quartier les Prés du Paradis à Louvroil



# ENTRETIEN AVEC



## ADÈLE HERVÉ

Directrice du service Habitat et renouvellement urbain de la CAMVS

Dans le cadre du dispositif NPNRU sur le territoire de la Communauté d'Agglomération Maubeuge Val de Sambre, l'Agence de Développement et d'Urbanisme de Maubeuge a été sollicitée pour prendre en charge l'évaluation de celui-ci. Des indicateurs ont été déterminés lors de la phase du protocole de préfiguration, toutefois, il apparaît nécessaire d'intégrer des indicateurs qualitatifs pour alimenter celle-ci. Pour ce faire, deux pistes ont notamment été envisagées :

- grâce à la remontée d'informations auprès de la CAMVS
- grâce à des entretiens qualitatifs auprès des habitants

Une méthodologie d'évaluation pragmatique et concertée a été mise en place afin d'assurer un suivi pertinent du NPNRU 2026-2030 :

- 10 objectifs déclinés en indicateurs à court, moyen et long terme.
- Approche multi-partenariale de l'évaluation. (habitants – techniciens - partenaires)

- Prise en compte des indicateurs à affiner en fonction des réalités opérationnelles.

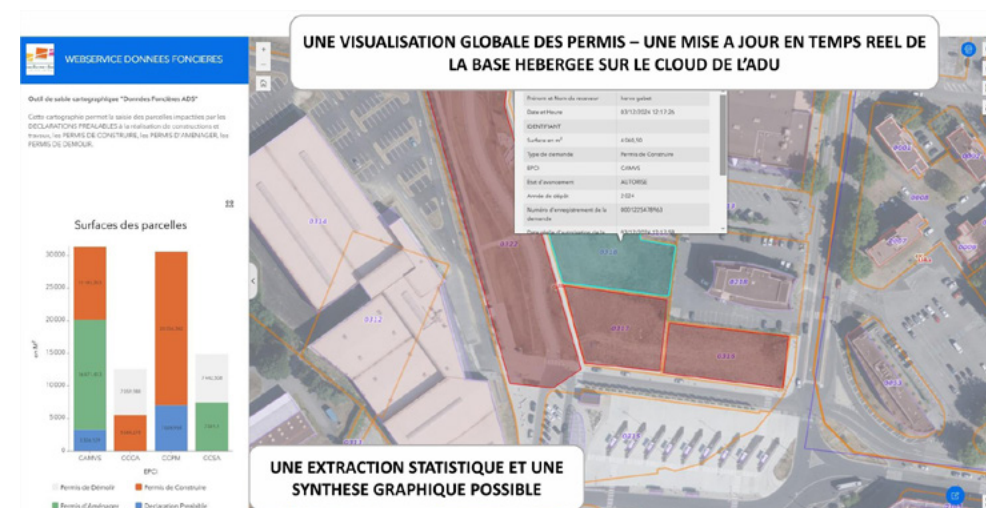
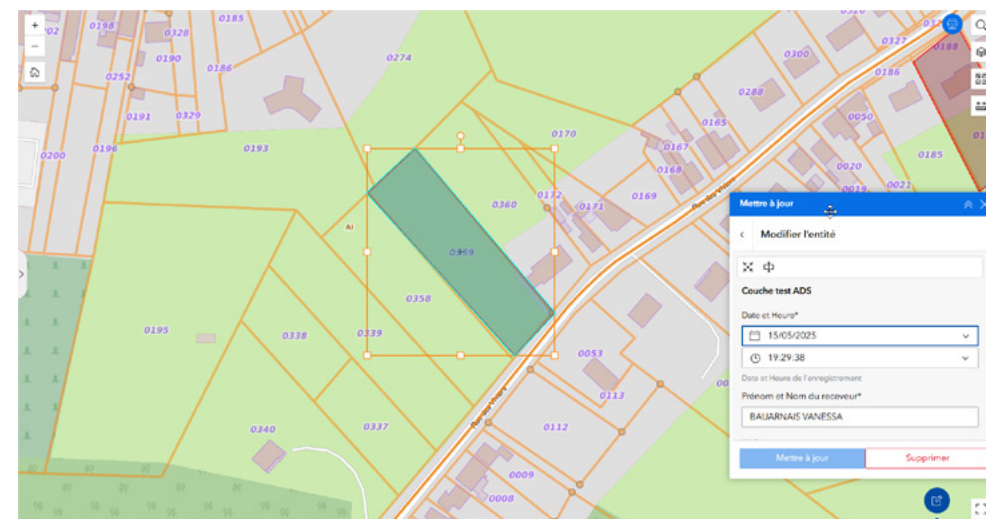
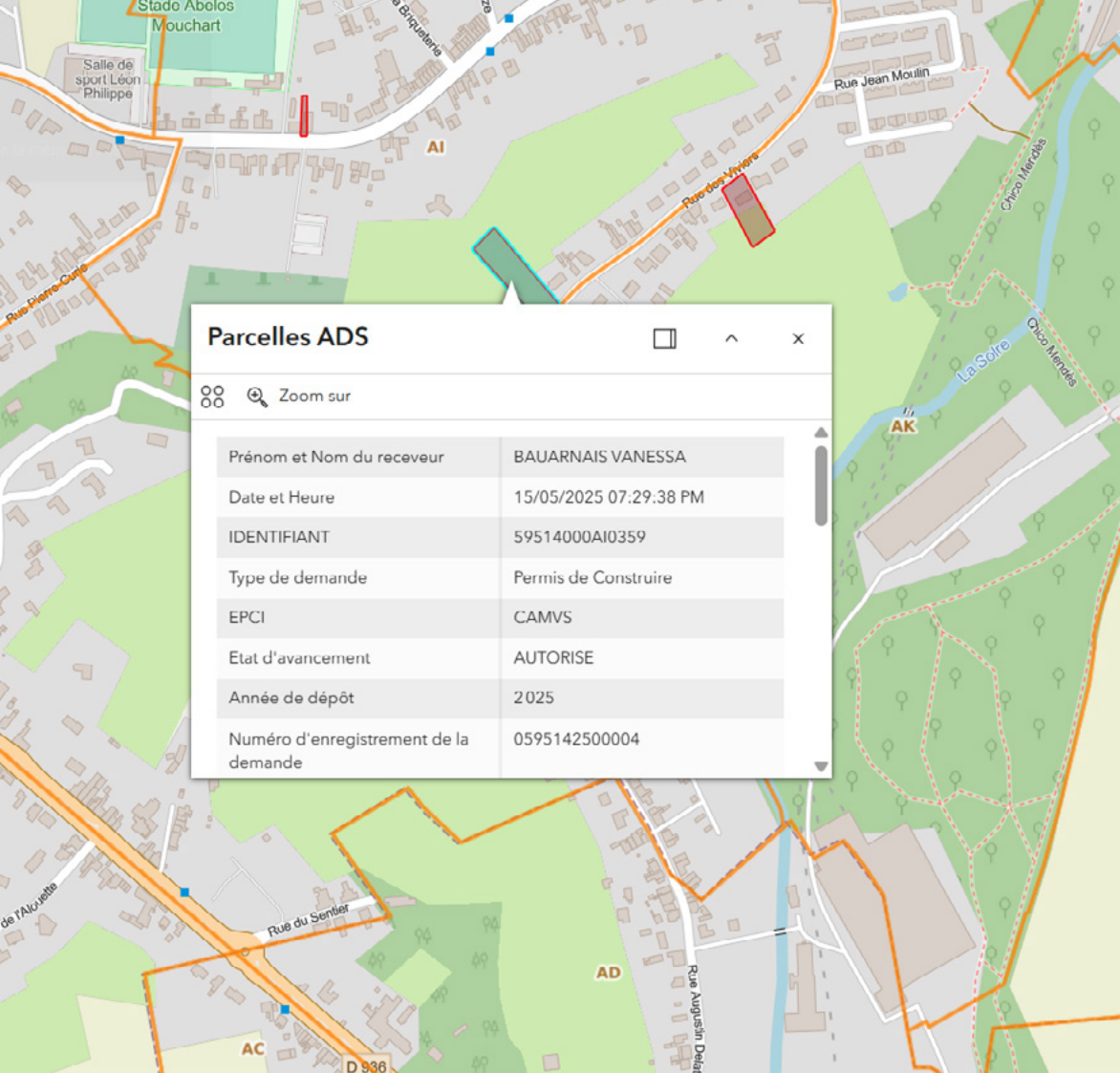
- Élaboration d'un rétroplanning avec validation des méthodologies (ex. entretiens auprès des habitants).

- Élaboration d'un rétroplanning avec validation des méthodologies.

- Organisation de diagnostics en marchant avec implication accrue des habitants.

- Renforcement du dialogue entre locataires et bailleurs (réunions régulières, coconstruction de projets).

La méthodologie proposée par l'ADU s'attache à analyser le quantitatif et le qualitatif pour apprécier au mieux les effets du NPNRU au sein des quartiers. Le travail de collecte et d'analyse des données est mené conjointement avec les acteurs locaux et les partenaires institutionnels. L'évaluation du NPNRU est un outil essentiel pour mesurer l'amélioration du cadre de vie dans les quartiers NPNRU ainsi que l'évolution du peuplement et de la mixité sociale.



# FOCUS 2

## OBSERVATOIRE FONCIER

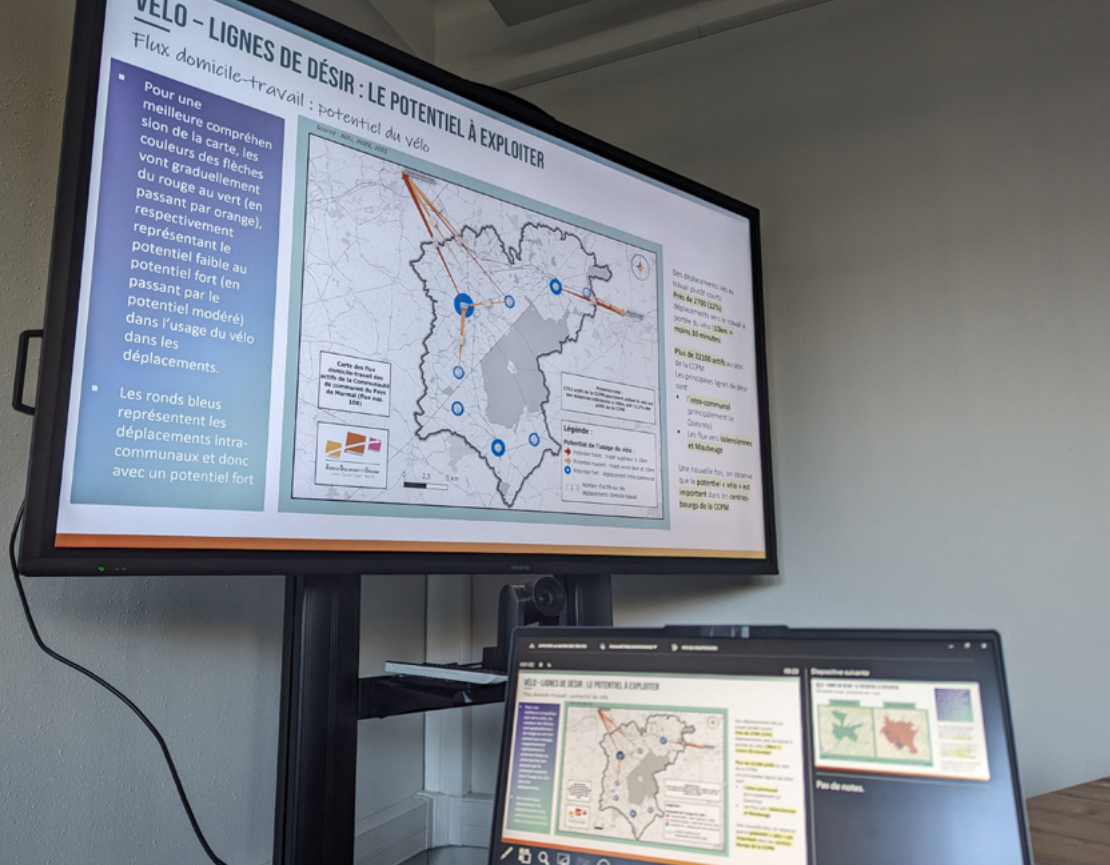
La France s'est fixée, dans le cadre de la loi «**Climat et résilience**» (Loi n° 2021-1104 du 22 août 2021) l'**objectif d'atteindre le «zéro artificialisation nette des sols» (ZAN) en 2050**. Pour ce faire, un objectif intermédiaire de réduction de moitié de la consommation d'espaces naturels, agricoles et forestiers (ENAF) d'ici 2031, a été mis en place.

Dans le cadre des travaux pour l'élaboration de documents de planification comme le SCOT de Sambre Avesnois, le sujet de la consommation foncière est donc suivi avec intérêt. Pour ce faire, les instances de coordination du SCOT, ont fait appel à l'ADU pour suivre la consommation foncière de leurs territoires au fil du temps.

L'ADU a donc créé et mis à disposition une application web pratique et accessible aux personnels des Services d'Autorisation du Droit des Sols des 4 EPCI constitutifs du SCOT (CCPM, CAMVS, CCSA, CCCA), dans le but de leur permettre de délimiter le foncier pouvant être impacté par une consommation foncière. Ces services ont de plus eu droit à des sessions de formation organisées par l'Agence à l'utilisation du webservice.

L'objectif de ce webservice est de permettre de renseigner le foncier cadastral non construit ou démolit, impacté par une nouvelle construction, afin d'analyser la consommation foncière à partir du 1er janvier 2025. Il permet en outre une visualisation globale des surfaces de permis de construire autorisés par EPCI.





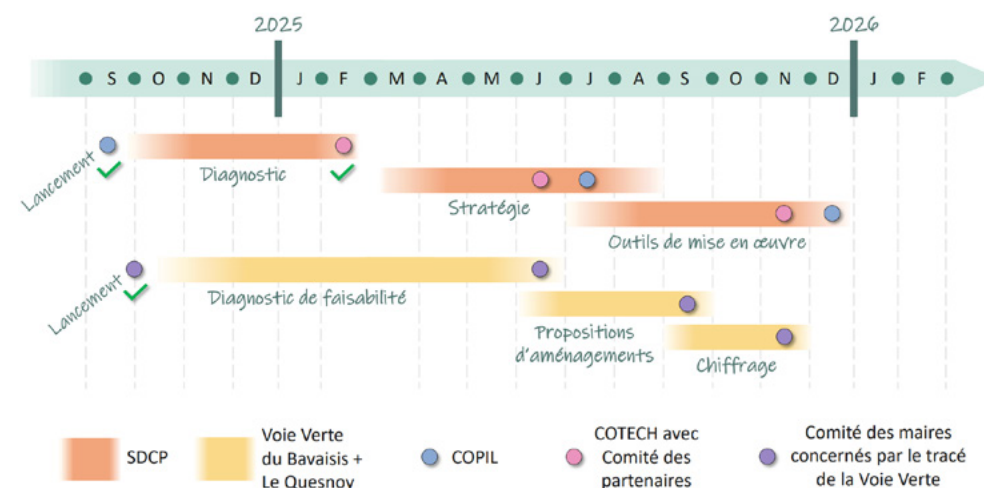
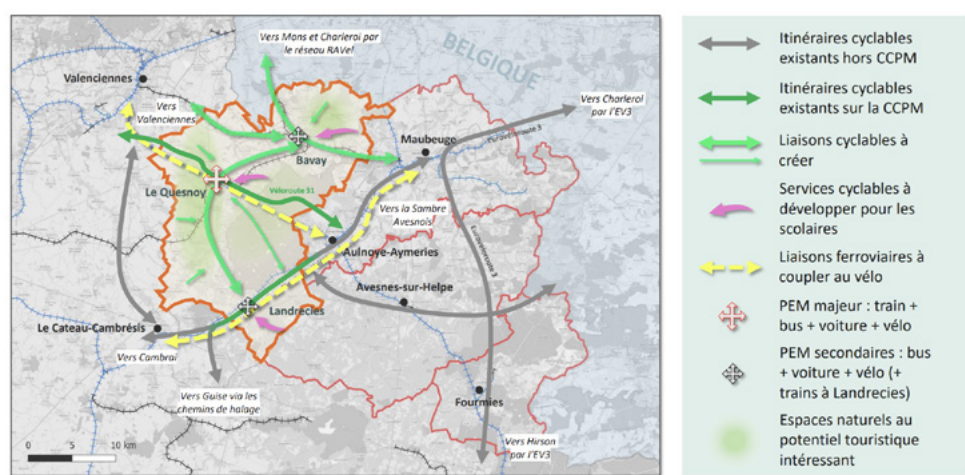
# FOCUS 3

## SDCP DE LA CCPM

Soucieuse de favoriser des déplacements durables, la **CCPM s'engage en faveur du vélo et de la marche** afin d'améliorer le cadre de vie des habitants et les conditions de circulation. À travers l'élaboration de son **Schéma Directeur Cyclable et Piéton (SDCP)**, elle mène notamment une réflexion sur la reconversion d'anciennes emprises ferroviaires SNCF en voies vertes dédiées aux modes actifs, dans une logique de structuration du réseau à l'échelle intercommunale. En 2025, cette démarche s'est poursuivie avec **l'appui de l'ADU, renforcé par le recrutement d'un alternant**.

Une première phase a consisté à **analyser les mobilités à l'échelle intercommunale**. L'ADU a réalisé un diagnostic et une réflexion sur les modalités d'aménagement possibles et leur articulation avec le SDCP en cours d'élaboration. Cette analyse s'est appuyée sur **l'étude des aménagements existants, des usages observés et des secteurs à potentiel**. Elle met en évidence une pratique quotidienne du vélo encore limitée et une continuité des itinéraires perfectible, mais aussi des avancées récentes comme la mise en service de la véloroute du Pays de Mormal.

Sur la base de ces enseignements et des échanges avec les élus, des propositions d'aménagements hiérarchisées et chiffrées sont en cours d'élaboration. Elles intègrent le projet de voie verte comme un élément structurant du futur SDCP et alimenteront un document stratégique destiné à accompagner la mise en œuvre de politiques de mobilité durables et adaptées aux spécificités locales. **Les travaux se poursuivront en 2026** afin de finaliser les orientations du schéma et de planifier un réseau sécurisé pour les **déplacements actifs du quotidien**.



# ENTRETIEN AVEC



## PHILIPPE SARRAUTE

Maire de Bettrechies



**Quel est ce projet de voie verte et son intérêt stratégique par rapport au Schéma Directeur Cyclable et Piéton du SDCP et de la CCPM ?**

Les tracés de voies ferrées, alliant rectitude et relief, favorisent souvent le vélo. Comme les mobilités douces sont appelées à se développer si elles bénéficient d'aménagements adaptés, le Pays de Mormal a décidé de tirer le meilleur parti de l'ancien réseau ferré pour son SDCP. La voie reliant Bettrechies à l'agglomération Maubeugeoise représente une opportunité unique car elle est en état et n'a jamais été privatisée. Utile aux déplacements quotidiens et d'un attrait touristique indéniable, elle constituera un axe structurant pour le nord-est du Pays de Mormal, le reliant au val de Sambre, à l'eurovélo et, potentiellement, au Quercitain, au Valenciennois et au Borinage belge par connexion avec le réseau RAVel.

**Comment l'ADU vous a-t-elle accompagné ?**

Pour ce projet l'ADU nous fournit un accompagnement essentiel : diagnostic, cartographie, précision de l'environnement réglementaire, benchmarking et prospective. Au-delà de l'aspect technique elle facilite nos échanges avec la SNCF.

**Quelles sont les prochaines étapes de ce projet ?**

Pour avancer il nous faudra finaliser la procédure de fermeture administrative de la ligne, préciser le portage du projet, conventionner avec la SNCF, effectuer des choix techniques et monter un plan de financement une fois le schéma directeur approuvé. Ce n'est qu'ensuite que pourront débuter les travaux d'aménagement tant attendus. Parallèlement à tout ce processus pourront être envisagés les prolongements de cet axe principal et ses connexions aux différentes communes plus distantes mais très intéressées.



### Energies'Tour méthanisation :

Cette journée de déplacement en Thiérache, organisé avec le soutien de GRDF, a permis de visiter un méthaniseur agricole à Lesquielles-Saint-Germain, qui récupère les déchets d'élevage de plusieurs exploitations pour produire du biogaz injecté dans le réseau local, alimentant par exemple la station bioGNV de Guise, qui fournit du carburant vert à la flotte de bus du territoire.

L'après-midi, la visite s'est poursuivie à Gauchy, à la rencontre d'un méthaniseur géré par SUEZ avec des intrants à caractère industriel.



# FOCUS 4

## ÉNERGIES'TOUR

L'ADU anime, aux côtés du PNR de l'Avesnois, la dynamique REV3 (troisième révolution industrielle), dans le cadre d'un conventionnement avec le SCoT Sambre-Avesnois.

Cela s'est traduit en 2025 par l'organisation pour les collectivités et partenaires du territoire des « **Energies'Tour** », quatre visites thématiques consacrées chacune à une énergie renouvelable. Les événements dédiés au photovoltaïque et au bois-énergie ont été organisés par le PNRA, tandis que ceux sur la méthanisation et la chaleur fatale ont été pilotés par l'ADU.



### Energies'Tour – Réseau de chaleur urbain et chaleur fatale :

La matinée fut consacrée à la visite des installations du réseau de chaleur urbain (RCU) de la ville de Maubeuge.

Les participants ont découvert un réseau alimenté en chaleur renouvelable par le centre de valorisation énergétique du SIAVED.

Le SIAVED incinère les déchets ménagers du territoire afin de produire de l'énergie valorisée sous forme de chaleur.

DALKIA assure la gestion du réseau de chaleur urbain de Maubeuge.

Les équipes de DALKIA ont présenté la chaufferie centrale et ont expliqué le fonctionnement global des installations aux participants.



Enfin, la matinée s'est finie à la **halle gourmande de Maubeuge**, avec une visite de la sous-station qui fait le lien entre le réseau de chaleur et le circuit de chauffage interne au bâtiment.

# ENTRETIEN AVEC



## MELVIN DELJEHIER

Responsable du Pôle Sobriété et transition  
énergétique au PNR de l'Avesnois



### Quel est le rôle du Parc autour des enjeux climat-air-Energie ?

Aujourd'hui, ces enjeux sont beaucoup plus présents. En effet, 3 sujets d'attention continue sont traités de façon transversale sur les 27 mesures de la nouvelle Charte, dont celui du climat et de l'adaptation au changement climatique, mais il y a également des actions emblématiques du Parc qui participent directement à la lutte contre le réchauffement climatique (plantations, rénovation énergétique des bâtiments, préservation du bocage...).

### A quels enjeux pour le territoire viennent répondre les énergies' tour ?

Les 4 énergies' tours, organisés par le SCoT, avec le Parc et l'Agence, ont été l'occasion de présenter aux collectivités du territoire des installations réalisées par d'autres collectivités pour les inciter à se questionner sur l'opportunité d'en développer à leur tour... L'avenir nous dira si ces temps participent à l'émergence de nouveaux projets.

### Quel intérêt d'un travail partenarial entre le PNRA et l'ADU sur ce type d'évènement ?

Depuis plusieurs années, le Parc et l'Agence travaillent de concert et se répartissent les accompagnements (selon des critères thématiques ou géographique). Cette organisation permet au territoire de bénéficier d'une ingénierie (accompagnement technique et financier) complémentaire ce qui est un atout. Les énergies' tours sont un exemple concret de cette organisation.

### Comment envisagez-vous la suite ? De nouvelles énergies 'tour pourraient être menés ? Sur quels sujets ?

De façon générale, le Parc organise, ou coorganise, sur ses thématiques, et avec ses partenaires des éduc' tours, temps de sensibilisation / démonstration à destination des élus, techniciens, habitants en fonction des sujets. Cela fait partie de notre ADN ! Au regard des thématiques portées par le Parc, l'Agence et le SCoT, les possibilités sont nombreuses. En fonction des actualités et besoins exprimés, le champ des possibles reste donc ouvert !



# FOCUS SPÉCIFIQUE

## L'OUTIL TOILE AU SERVICE DE LA CONNAISSANCE ET DE L'ACTION TERRITORIALE

En 2025, l'ADU a poursuivi le développement de l'**outil Toile**, conçu comme un support de connaissance partagée, d'analyse systémique et d'aide à la décision au service des territoires.

Dans ce cadre, l'Agence a réalisé la **Toile industrielle** de la Sambre-Avesnois, visant à représenter les **filières industrielles**, les interdépendances économiques et les relations entre entreprises à l'échelle de l'arrondissement d'Avesnes-sur-Helpe. Cette démarche partenariale, menée avec les **acteurs**

**économiques locaux**, a été validée en comité de pilotage réunissant des industriels, la CCI et les quatre intercommunalités de l'arrondissement. La Toile industrielle constitue désormais un socle partagé pour mieux comprendre les **dynamiques productives** et **renforcer la résilience du tissu économique**.

Dans le même temps, l'ADU a assuré la mise à jour de la **Toile énergétique** de la Sambre-Avesnois, produite en 2024, afin d'**intégrer les évolutions récentes du territoire** et de conforter cet outil comme support d'analyse et de dialogue autour des enjeux de **transition énergétique**.



À partir de septembre 2024, l'ADU a également engagé, en **partenariat avec la Porte du Hainaut**, la réalisation de la Toile de l'Économie Sociale et Solidaire (ESS). Cet outil vise à cartographier de manière systémique les **structures employeuses de l'ESS** et leurs **liens financiers avec la collectivité**. Inscrite dans la feuille de route communautaire faisant de l'ESS un second pilier du développement économique, cette démarche se poursuivra au premier semestre 2026 pour consolider l'outil et accompagner son appropriation par les acteurs du territoire.



Nos toiles sont disponibles sur notre site internet.

[www.adus.fr/les-toiles-de-ladu](http://www.adus.fr/les-toiles-de-ladu)

# ENTRETIEN AVEC



## AYMERIC ROBIN

Président de la Communauté d'Agglomération de La  
Porte du Hainaut



**Pourquoi La Porte du Hainaut a-t-elle souhaité engager la réalisation d'une Toile des structures employeuses de l'ESS à l'échelle de son territoire ?**

Depuis 2020, La Porte du Hainaut souhaite faire de l'ESS un pilier de son développement économique. Cette volonté est portée par des valeurs au cœur de notre Projet de Territoire 2024-2044 dont la finalité est d'investir dans la santé, le bien-être et l'épanouissement des populations au service du développement humain. Mais pour mener à bien cet objectif, il était nécessaire de mieux cerner ce secteur de l'ESS : qui sont les acteurs ? où sont-ils implantés ? sur quelles filières ? Nous avons besoin d'un diagnostic.

**Pourquoi avoir fait appel à l'ADU pour concevoir cet outil et accompagner cette démarche expérimentale ?**

En menant des recherches, nous nous sommes intéressés à l'outil « TOILE » développé par les agences d'urbanisme. Outil à la fois d'aide à la décision, de prospective et d'échange, il répondait à notre besoin. Nous avons donc convenu avec l'ADU pour bénéficier de leur expertise et collaborer pour la création d'une TOILE ESS. Le côté innovant était aussi intéressant : aucune TOILE n'avait encore été créée sur le secteur de l'ESS. Une première en France !

**Quels enseignements clés attendez-vous de cette première version de la Toile ESS ?**

L'ESS est un secteur nébuleux. La création de cette première version de TOILE ESS était un défi. Nous avons cheminé longtemps sur la forme et le contenu à faire apparaître. Aujourd'hui, nous arrivons à une première version satisfaisante. Grâce à l'outil, les frontières de l'ESS sur notre territoire commencent à se définir. De plus, nous avons organisé un premier atelier d'échanges en novembre avec des structures ESS et les retours sont positifs.

**À terme, qu'aimeriez-vous que cet outil permette concrètement pour le développement de l'ESS sur La Porte du Hainaut ?**

La TOILE doit permettre de piloter de manière efficace la politique de développement de l'ESS sur notre territoire. Elle va être un révélateur d'opportunités, un support de négociations et de marketing territorial. La TOILE va aussi permettre de faire système. C'est un excellent outil de dialogue territorial et de de coopérations.

## LES AUTRES TEMPS FORTS MENÉS EN 2025

### ÉTUDES

#### Élaboration du PCAET Sambre-Avesnois :

L'année 2025 a vu des avancées autour de l'élaboration par l'ADU du Plan Climat Air Energie Territorial (PCAET) de la Sambre-Avesnois. A l'occasion du Conseil Syndical du SCoT le 17 février 2025, le projet de PCAET a été approuvé. Il a ensuite été envoyé pour avis au préfet de Région, au Président du Conseil Régional et à l'autorité environnementale. Leurs retours ont été pris en compte dans un mémoire et avec des évolutions du PCAET. Après intégration de ces avis, la consultation du public a été lancée le 22 décembre 2025 pour une durée d'un mois. Le PCAET Sambre-Avesnois sera définitivement approuvé au cours du 1er trimestre 2026, pour une durée de 6 ans.



#### La SIRPP en actions :

L'accompagnement des communes adhérentes à la Stratégie d'Intervention et de Réhabilitation du Patrimoine Public (SIRPP) s'est poursuivi en 2025.

17 communes ont bénéficié cette année d'un bilan énergétique global annuel, faisant l'état des lieux des consommations et dépenses énergétiques de la commune afin d'identifier les priorités d'actions, vérifier le bon déroulé des actions de sobriété, et limiter les dérives constatées.

Des communes ont aussi pu bénéficier de prédiagnostics énergétiques sur des bâtiments, afin de disposer d'une feuille de route claire sur les travaux prioritaires et le gain énergétique et financier qui en découlerait ; deux communes ont aussi

été accompagnées dans le renouvellement de leurs marchés de fourniture d'énergies.

#### Vieillessement et logement

Le territoire Sambre-Avesnois connaît un vieillissement démographique marqué, entraînant une augmentation durable des besoins en logements adaptés aux personnes âgées. Face à ces enjeux d'accessibilité, de confort et de maintien à domicile, Promocil, bailleur social, souhaite engager une réflexion stratégique sur l'adaptation de son parc locatif. L'étude vise à analyser les dynamiques démographiques et sociales du vieillissement (profils, conditions de logement, modes de vie, capacités de dépenses) afin d'identifier les besoins actuels et futurs. Sur cette base, l'ADU accompagne Promocil dans une démarche prospective d'adaptation du parc et des services, avec une vocation à élargir cette réflexion à l'ensemble des bailleurs du territoire.

#### Coopération avec Sambre-Mobilités

En 2025, dans le cadre de la convention avec le Syndicat Mixte Sambre Mobilités, l'ADU a accompagné une étude portant sur l'élargissement des compétences de SMSM à l'échelle de l'arrondissement d'Avesnes. Cette démarche s'est appuyée sur un diagnostic des actions et des moyens existants en matière de mobilité, croisant l'analyse des documents de planification, des entretiens et une consultation des communes. En complément, l'ADU a participé à l'animation d'un séminaire de travail et produit des analyses et interprétations. Parallèlement, l'Agence a conduit l'évaluation à mi-parcours du PDU de Sambre Mobilité, en examinant les indicateurs d'impact des actions. Les résultats ont été partagés du comité des partenaires au comité syndical, permettant la finalisation de cette évaluation.

#### Interreg Cross4mobility

À travers le projet Cross4Mobility, l'ADU est mobilisée pour renforcer la connaissance des mobilités transfrontalières franco-belges. Au sein du module 3,

elle poursuit un travail de collecte et de structuration de nombreuses données (mobilité, emploi, services...), en collaboration avec ses partenaires. Afin d'approfondir l'analyse des flux transfrontaliers, l'Agence a acquis des données Floating Car Data, via un partenariat avec Orange Flux Vision, permettant une lecture plus fine des déplacements. Ces données alimentent plusieurs études de potentialité, dont celle relative à une ligne de covoiturage Charleville-Charleroi, ainsi que le développement d'outils cartographiques et de visualisation partagés, au service de l'aide à la décision et d'une mobilité transfrontalière plus durable.

#### Toile de l'eau :

Dans un contexte de changement climatique et de tensions sur la ressource en eau, l'ADU a amorcé en 2025 une réflexion exploratoire autour de la préfiguration d'une Toile de l'eau.

La démarche vise à proposer une lecture transversale des usages et de la ressource, en rendant lisibles les interactions entre milieux, qualité de l'eau et territoires. Conçue en complémentarité avec les outils existants, notamment le SAGE, la Toile de l'eau pourrait constituer un support de connaissance, de dialogue et d'aide à la décision pour les politiques d'aménagement.

Les premiers échanges avec des partenaires ont fait émerger un intérêt pour cette approche, qui s'inscrit dans une logique progressive et partenariale à l'échelle du territoire.



#### MODAAL/ Inventaire des friches

En 2025, l'agence d'urbanisme, en partenariat avec le bureau d'études MODAAL a co-construit un inventaire des friches sur les quatre intercommunalités de la Sambre-Avesnois. Ce travail a permis de recenser plus de 200 sites, offrant une connaissance fine et complète des terrains en friches, véritables opportunités de réemploi urbain. Au-delà de l'inventaire, l'outil fournit une grille d'analyse permettant aux territoires de hiérarchiser leurs sites et de développer une véritable stratégie foncière. En valorisant ces espaces existants plutôt que de consommer de nouvelles terres, cet inventaire constitue un outil stratégique pour planifier des aménagements durables et promouvoir une approche économique, écologique et responsable du foncier. L'étude se poursuivra en début d'année 2026 pour affiner avec les territoires cette étude.

#### interreg LUNÉfil

En 2025 a débuté l'activité dédiée à l'écriture d'un guide pratique transfrontaliers pour l'intégration de la Trame Noire dans les documents de planification. L'ADU travaille avec le CREAT côté belge dans l'écriture de ce guide qui pourra ensuite être déclinés aux échelles locales.



## OBSERVATOIRES

### Évolutions démographiques : un territoire toujours en recul mais contrasté

En 2025, l'Agence a poursuivi son travail d'observation des dynamiques de population en Hainaut-Thiérache. L'analyse des données récentes confirme une tendance de fond à la baisse démographique sur l'ensemble du territoire depuis 2017, avec une diminution marquée dans les arrondissements d'Avesnes-sur-Helpe et de Vervins.

Si certaines communes rurales continuent ponctuellement de gagner des habitants, les villes moyennes et centres urbains restent majoritairement en recul. Cette évolution interroge directement l'attractivité résidentielle, l'offre de services et les stratégies d'aménagement à long terme.

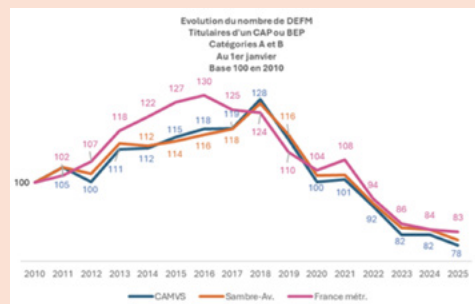
Arrondissements de France métropolitaine  
Evolution du nombre d'habitants  
2017 à 2023  
En %

1	Gex	12,6
2	Les Sables-d'Olonne	9,9
3	Montpellier	8,9
.....		
209	Valenciennes	-0,3
.....		
278	Cambrai	-2,6
.....		
283	Avesnes-sur-Helpe	-2,8
.....		
308	Vervins	-3,9
.....		
318	Vouziers	-5,0
319	Vitry-le-François	-5,3
320	Bar-sur-Aube	-6,8

### Emploi et chômage : des évolutions positives mais des fragilités persistantes

L'ADU a également suivi l'évolution du chômage sur le territoire sur une longue période. Globalement, la Sambre-Avesnois enregistre une légère baisse du nombre de demandeurs d'emploi depuis 2010.

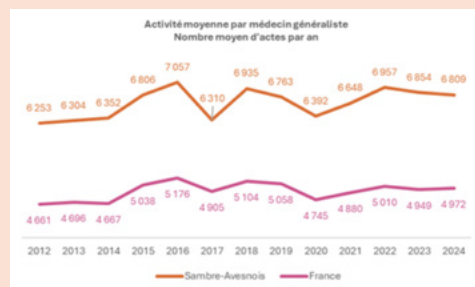
Derrière cette amélioration se cachent toutefois des réalités contrastées : le chômage diminue chez les hommes et les jeunes, mais progresse chez les femmes et surtout chez les seniors, de plus en plus nombreux à rechercher un emploi. Par ailleurs, le profil des demandeurs d'emploi évolue, avec une montée en qualification qui ne trouve pas toujours de réponse adaptée dans l'offre locale d'emplois.



### Santé : des besoins importants face à une offre médicale fragile

Les travaux de l'Agence mettent en évidence un état de santé globalement plus dégradé que la moyenne nationale, notamment à travers des taux élevés de personnes en affection de longue durée et une forte consommation de soins de médecine générale.

Dans le même temps, le territoire souffre d'un déficit de professionnels de santé, aussi bien en médecine générale que dans plusieurs spécialités. Ces constats ont nourri les réflexions locales sur l'attractivité médicale et les nouvelles formes d'organisation des soins, dans un contexte de mobilisation croissante des acteurs institutionnels et associatifs.



### Article Observatoire de l'Habitat et du foncier

L'Action n°6 du PLH 2025-2030 de la CAMVS engage l'EPCI dans la poursuite de sa stratégie foncière. L'ADU a été missionnée pour élaborer cette stratégie, à travers un rapport foncier intégré à l'Observatoire de l'Habitat, produit annuellement en partenariat avec l'Agence Départementale d'Information sur le logement du Nord (ADIL). Outil d'aide à la décision, l'Observatoire de l'Habitat et du foncier analyse l'offre et la demande de logements, le contexte socio-économique et assure le suivi du PLH. L'intégration du volet foncier permet d'enrichir l'analyse des dynamiques résidentielles et des conditions de mobilisation du sol, posant les bases d'une stratégie foncière opérationnelle visant à identifier les gisements potentiels et à orienter les politiques publiques en faveur du logement.

### Le commerce : une transformation profonde des dynamiques locales

L'Agence a mené une analyse de long terme sur l'évolution du commerce dans la Sambre et la Sambre-Avesnois. Malgré un contexte national défavorable au commerce de proximité et un recul démographique local, le territoire connaît une forte progression des grandes surfaces commerciales depuis les années 1990.

Cette croissance s'accompagne d'une diminution du petit commerce et d'une recomposition géographique des implantations, de plus en plus concentrées le long des grands axes routiers. Ces mutations contribuent aujourd'hui à de faibles densités commerciales dans les centres urbains.

Sambre  
Etablissements commerciaux de plus de 400 m<sup>2</sup> de surface de vente  
Surface de vente

	1989	2001	2021	2025	Ev 1989 à 2025
Hypermarché	17 190	17 200	24 590	26 589	9 399
Grand-département magasin spécialisé	12 110	12 110	12 110	12 110	0
Grand-département	0	0	10 816	10 771	10 771
Alimentation spécialisée	400	400	800	1 200	800
Équipement de la personne	2 070	5 650	8 992	9 753	7 683
Équipement de la maison	39 724	39 733	30 787	36 237	-3 487
Animalerie / jardinerie / agricole	1 397	1 397	5 650	6 100	4 703
Pluiculture	0	0	1 200	650	650
Discount	0	3 160	7 518	10 868	10 868
Sport / cycle / culture / jouet	800	2 490	8 754	8 754	7 954
Total	86 173	95 847	116 084	128 045	41 872

### Revenus et précarité : un impact direct sur la dynamique économique locale

L'observation des revenus confirme une situation sociale fragile en Hainaut-Thiérache. Le territoire se caractérise par une forte proportion de foyers non imposables, des revenus moyens faibles, y compris parmi les ménages imposés, et des situations particulièrement marquées dans certains arrondissements et communes.

Cette réalité sociale pèse directement sur le développement économique local, en limitant la consommation et le nombre d'emplois liés aux services à la population, et renforce les enjeux d'attractivité et de diversification économique.

Classement des arrondissements de France métropolitaine  
suivant le taux de foyers non imposables  
2023  
En %

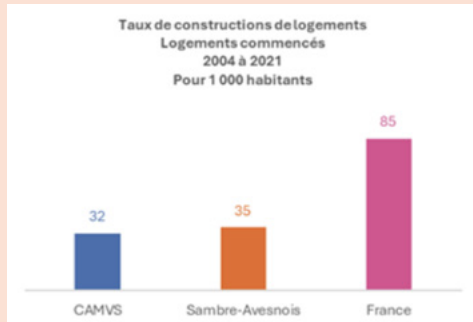
1	Saint-Denis	70,3
2	Val-de-Briey	70,2
3	Lens	68,7
.....		
6	Vervins	67,9
.....		
12	Avesnes-sur-Helpe	66,0
13	Valenciennes	65,6
.....		
26	Cambrai	64,0
.....		
319	Pontarlier	37,2
320	Rambouillet	36,2
321	Boulogne-Billancourt	32,8
France		54,7

### Portraits de quartiers et d'intercommunalités : mieux comprendre les réalités locales

L'ADU a réalisé plusieurs portraits territoriaux, notamment dans le cadre de la Politique de la Ville, couvrant les quartiers prioritaires de Maubeuge, Louvroil, Hautmont, Jeumont, Aulnoye-Aymeries, Feignies et Ferrière-la-Grande.

Ces diagnostics abordent de manière transversale la démographie, l'emploi, la précarité, le logement et la mobilité, afin d'éclairer les politiques publiques locales.

Parallèlement, des portraits d'intercommunalités ont permis de mettre en évidence les grandes mutations sociales, économiques et territoriales à l'œuvre à différentes échelles.



### Un observatoire territorial consolidé au service des collectivités

Tout au long de l'année, l'ADU a enrichi ses outils d'observation à travers la production de séries de données et de graphiques pour les intercommunalités (CAMVS, 3CA, CCPM, CCSA).

Ces travaux offrent une lecture transversale du territoire autour de la démographie, de l'économie, du logement, du social, de la mobilité et de la formation, en croisant données de stock et d'évolution dans le temps. Ils constituent un socle d'aide à la décision pour les élus et techniciens locaux.



# 03

## PÔLE PLANIFICATION

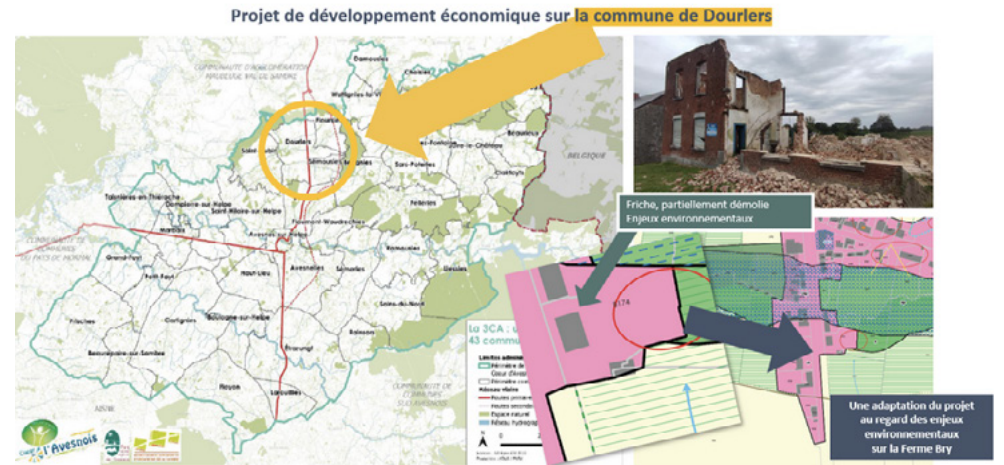
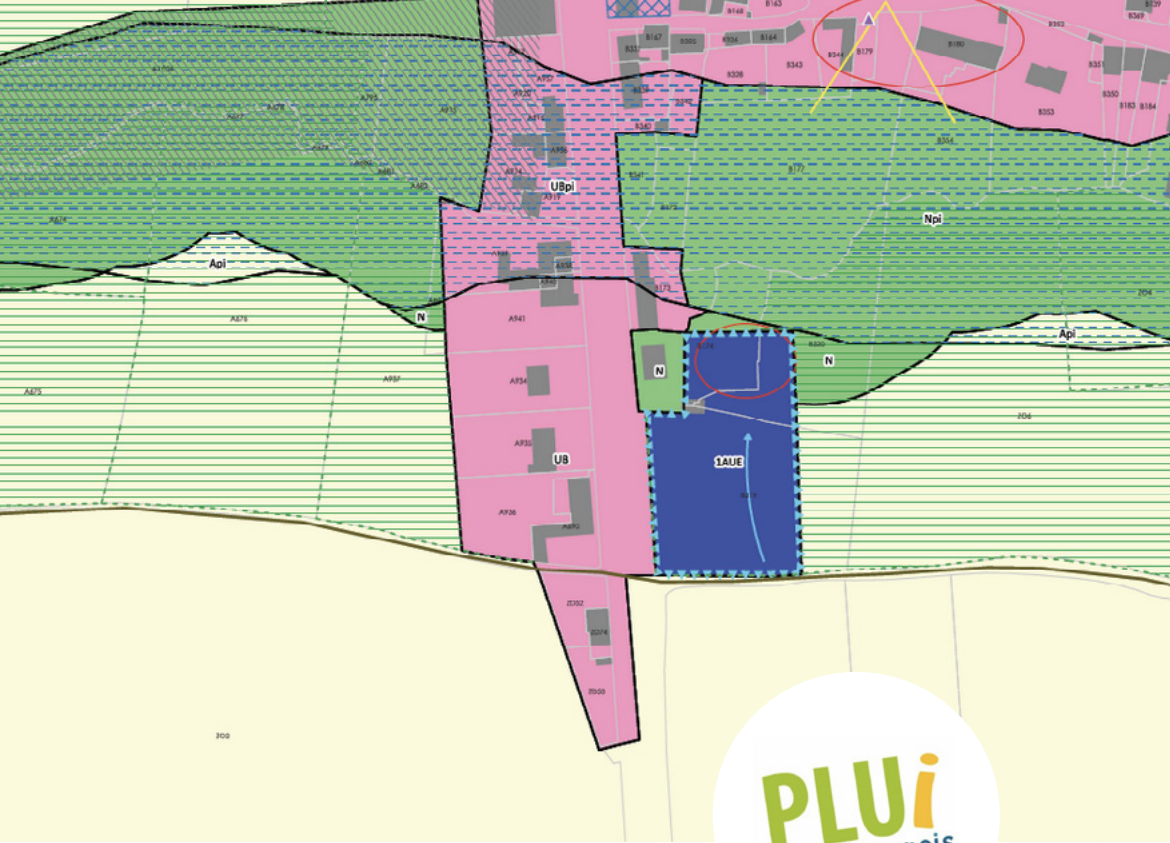
L'ADU appuie historiquement les collectivités dans l'élaboration, les évolutions et l'évaluation des documents de planification et de programmation (PLUi, Plans de Mobilité, PLH, SCOT, PCAET, SRADDET, ...). Le Pôle « Planification » apporte une expertise technique et stratégique, réalise des diagnostics territoriaux, produit les pièces constitutives des dossiers selon ses domaines d'expertise et veille à la cohérence des politiques publiques. Dans un cadre législatif en constante évolution, le rôle de l'ADU est d'anticiper les évolutions du territoire, d'intégrer les enjeux environnementaux, économiques et sociaux, et d'assurer la mise en compatibilité des documents entre échelles territoriales pour un développement harmonieux et durable.

OPTIMISER

PLANIFIER

PRÉCONISER

PRÉVOIR



# FOCUS 1

## ÉVOLUTION DU PLUI DE LA 3CA

La **Communauté de Communes du Cœur de l'Avesnois (3CA)** est compétente en matière de Plan Local d'Urbanisme intercommunal (PLUi) depuis le 9 septembre 2015. Par délibération du 17 décembre 2015, elle s'est engagée dans l'élaboration de son PLUi-H, **approuvé le 18 décembre 2023 après plusieurs années de travail.**

En 2025, l'Agence de Développement et d'Urbanisme (ADU) a accompagné la 3CA dans la première procédure de révision allégée de son PLUi-H, concernant la commune de Doullers, située au nord du territoire intercommunal. Cette commune est traversée par la Route Nationale 2, axe structurant du territoire, ce qui a conduit la 3CA à acquérir une parcelle en friche (ferme Bry) en vue du développement d'un projet de zone artisanale.

Les études environnementales ont toutefois révélé la présence d'espèces protégées, notamment des murins, dans le sous-sol de la bâtisse. Afin de préserver ces enjeux, le projet initial a été adapté : la conservation du sous-sol a conduit à implanter la future zone artisanale en front à rue, le long de la RN2, sur un secteur auparavant classé en zone agricole dans le PLUi-H.

Dans ce cadre, l'ADU a accompagné la collectivité tout au long de la procédure, notamment dans la rédaction du dossier de saisine de l'autorité environnementale, en lien avec le Parc naturel régional de l'Avesnois, la production des pièces modifiées (plan de zonage, OAP) et le suivi des phases de consultation (concertation du public, PPA, enquête publique).

Grâce à cette démarche, le projet de la zone artisanale de la Tarsy pourra voir le jour en 2026. L'ADU a par ailleurs poursuivi son accompagnement afin d'orienter la 3CA dans les autres procédures d'évolution de son PLUi-H.



# ENTRETIEN AVEC



**NICOLAS DOSEN**

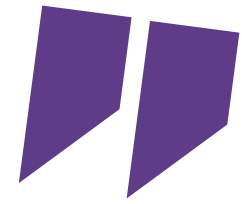
Président de la 3CA

*En quoi l'accompagnement de l'Agence de Développement et d'Urbanisme a-t-il été déterminant dans la conduite de la première révision allégée du PLUi-H de la 3CA?*

L'ADU a été déterminante en apportant à la fois sécurité juridique, expertise technique, aide à la décision politique et capacité d'animation, permettant à la communauté de communes de mener à bien sa première révision allégée du PLUiH de manière maîtrisée et cohérente.

*Comment cette procédure concilie développement économique et prise en compte des enjeux environnementaux dans le projet de zone artisanale de la Tarsy ?*

La révision allégée du PLUi-H va permettre la création d'une nouvelle zone d'activité à Dourlers. Ce projet de développement économique intègre les enjeux environnementaux par une approche mesurée et sécurisée. La protection des milieux naturels (espèces protégées, notamment les murins) et la maîtrise de l'artificialisation des sols ont été prises en compte tout au long de la démarche.



*Au-delà de cette révision allégée, en quoi l'appui de l'ADU constitue-t-il un atout pour accompagner la 3CA dans l'évolution de son PLUi-H et ses projets futurs?*

L'ADU n'est pas seulement un appui ponctuel à la révision du PLUi-H: elle constitue un partenaire de long terme, garant de la cohérence et de la qualité des choix d'aménagement. Au travers du partenariat pluriannuel engagé, l'ADU nous apporte son expertise transversale et actualisée, sa connaissance fine et partagée du territoire, et joue un rôle de médiation et d'animation territoriale. L'agence est un levier essentiel pour accompagner la communauté de communes dans la mise en œuvre de son projet de territoire.



# FOCUS 2

## PLUI CCPS

En 2024, la Communauté de Communes du Pays Solesmois (CCPS) a adhéré à l'Agence. Un partenariat officiel a été formalisé par la signature d'une convention en septembre 2025, permettant à la CCPS de bénéficier des **compétences techniques pluridisciplinaires de l'Agence**, notamment dans le domaine de la **planification territoriale**.



P.L.U.i. de la Communauté de Communes du Pays Solesmois  
Règlement

Dossier de consultation - Projet de modification de droit commun n°01  
Le Président

Agence de Développement et d'Urbanisme

4.3

Grâce à ce soutien, la CCPS a pu profiter d'un accompagnement spécifique de l'ADU, en particulier sur l'évolution de son PLUi-H. L'Agence a ainsi **appuyé la collectivité dans le cadre de sa procédure de modification de droit commun n°1**.

Plus précisément, **l'ADU a assisté la collectivité dans l'identification des besoins d'évolution**, en animant plusieurs permanences auprès des communes. Après les arbitrages de la collectivité, l'Agence a élaboré l'ensemble des documents constituant le projet d'évolution, incluant la consultation de l'autorité environnementale, les pièces modifiées et la notice explicative, afin de **préparer la phase de consultation**.



En 2026, le projet sera soumis à **enquête publique avant son approbation par le conseil communautaire**. L'ADU poursuivra son accompagnement de proximité à chaque étape de cette procédure, garantissant un suivi rigoureux et personnalisé de l'intercommunalité.

**Plusieurs thématiques sont traitées dans cette procédure** : protection du patrimoine bâti, du patrimoine naturel, création d'un espace intergénérationnel, corrections d'erreurs matérielles, ...



# ENTRETIEN AVEC



## PAUL SAGNIEZ

Président de la Communauté de communes du Pays solesmois



**Pourquoi adhérer à l'ADU ? Comment décririez-vous la valeur ajoutée d'un accompagnement pluridisciplinaire par l'Agence pour une intercommunalité comme la vôtre ?**

Adhérer à l'ADU est un appui pour une intercommunalité comme la nôtre qui ne peut pas toujours disposer en interne de toutes les compétences nécessaires pour piloter des projets complexes comme l'évolution d'un PLUi-H. L'Agence nous apporte cette expertise pluridisciplinaire – urbanisme, environnement, patrimoine, mobilité... – qui nous permet de travailler de manière structurée et efficace. Grâce à ce soutien, nous bénéficions d'un accompagnement sur mesure : l'ADU nous aide à identifier nos besoins, à organiser les échanges avec les communes et à produire les documents techniques. Pour nous, c'est un véritable gain de temps et de sécurité dans nos décisions, tout en garantissant une cohérence à l'échelle de tout notre territoire.

**L'ADU poursuivra son accompagnement lors de l'enquête publique et de l'approbation de la modification du PLUi-H : qu'est-ce que cela représente pour la CCPS en termes de sécurité et de suivi ?**

Cet accompagnement continu est précieux. Savoir que l'ADU sera à nos côtés pour suivre chaque étape, répondre aux questions, et assurer la cohérence technique et réglementaire, nous apporte une vraie sérénité. Cela garantit un suivi rigoureux, mais aussi une proximité avec les communes et les habitants : nous pouvons avancer avec confiance, en sachant que nous sommes bien encadrés et que le projet a toutes les chances d'être validé rapidement et efficacement. L'ADU dispose par ailleurs d'un conseil juridique qu'elle mobilise autant que besoin pour sécuriser les procédures.



Parallèlement, l'agence accompagne la Communauté de Communes du Cœur de l'Avesnois, déjà bénéficiaire du label SPR sur la commune de Liessies, mais dont la partie réglementaire était devenue inadaptée aux enjeux locaux. L'agence soutient l'intercommunalité dans l'élaboration d'un document réglementaire permettant de préserver les richesses naturelles, architecturales, historiques et culturelles de Liessies. En 2025, la première étape a été la création du Comité Local du SPR, qui ouvrira les phases suivantes en 2026



**2025 a ainsi été une étape vers une meilleure reconnaissance et préservation du patrimoine remarquable du territoire.**

# FOCUS 3

## SITES PATRIMONIAUX REMARQUABLES

Les **Sites Patrimoniaux Remarquables** sont des quartiers ou des villes dont le patrimoine architectural, urbain et paysager présente un **intérêt particulier et mérite d'être protégé et valorisé**. Cette reconnaissance permet l'élaboration d'un document réglementaire visant à préserver ces richesses.

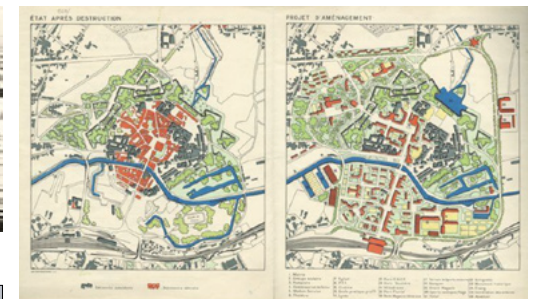
**L'agence a mobilisé ses compétences transversales sur plusieurs SPR en 2025 :**

Sur le Centre-ville de Maubeuge, l'agence a participé à l'étude d'élaboration d'un SPR afin de valoriser la richesse historique, architecturale et paysagère de la ville. Entre l'œuvre de Vauban, la reconstruction de Lurçat et l'art déco, ce territoire palimpseste mérite d'être reconnu. L'agence a collaboré avec la CAMVS, maîtrise d'ouvrage de l'étude, pour rédiger le cahier des charges définissant le projet et permettant le recrutement d'un bureau d'études. Depuis la sélection de ce bureau, elle participe activement aux différents ateliers, contribuant à l'élaboration du périmètre du futur SPR, dont le dossier sera présenté devant la Commission nationale du Patrimoine et de l'Architecture en 2026, première étape avant la rédaction de la partie réglementaire.

nissant le projet et permettant le recrutement d'un bureau d'études. Depuis la sélection de ce bureau, elle participe activement aux différents ateliers, contribuant à l'élaboration du périmètre du futur SPR, dont le dossier sera présenté devant la Commission nationale du Patrimoine et de l'Architecture en 2026, première étape avant la rédaction de la partie réglementaire.



Extrait du mémoire de Paul Hilaire, Maubeuge, ville neuve, la Reconstruction de la ville pour l'architecte André Lurçat, 1964-1967, page 34.



Projet Lurçat-F-45-2 - Maubeuge (Nord) : plan de reconstruction et d'aménagement 1945-1959, cabinet d'architecture F.

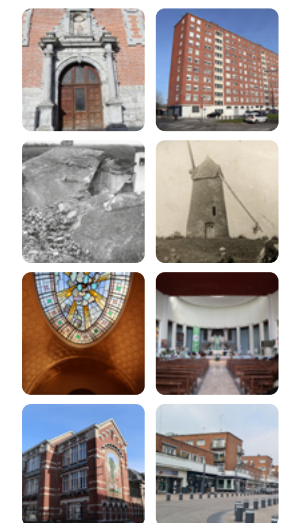
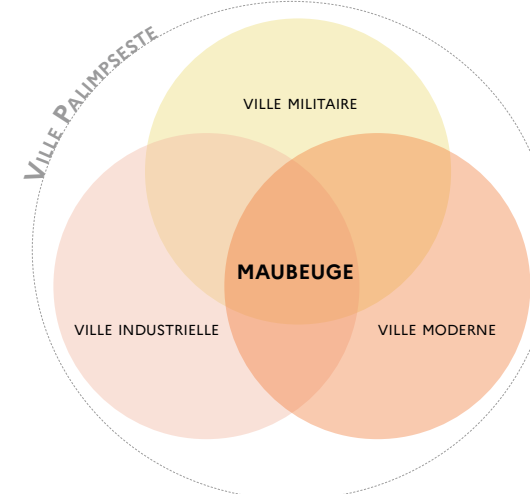


Extrait du mémoire de Paul Hilaire, Maubeuge, ville neuve, la Reconstruction de la ville pour l'architecte André Lurçat, 1964-1967, page 34.

- > Destruction en mai 1940, ville intramuros détruite à 98%
- > Baraquements provisoires à partir de 1942
- > André Lurçat (1894 - 1970) et ses équipes : Concertation auprès des habitants (méthodologie novatrice pour l'époque)
- > Projet urbain à l'échelle de la ville dont le principe est un « parcours » ponctué d'édifices et de services décentralisés
- > Ville moderne, témoin rare à valoriser + Reconnaissance à apporter au patrimoine XXe

### Identité culturelle de Maubeuge

MAUBEUGE : VILLE PALIMPESTE





# FOCUS SPÉCIFIQUE

## FINALISATION DE LA RÉVISION DU SCOT

2025, l'année charnière pour l'élaboration de la stratégie du SCoT avec 4 temps forts !

En mars 2025, l'ADU a piloté la co-construction des visions stratégiques du **Projet d'Aménagement Stratégique** via des ateliers multithématiques ouverts aux élus et acteurs locaux. Grâce à la méthodologie participative du « *jeu de la meilleure main* », l'ADU a animé les échanges, structuré les débats et synthétisé les propositions pour définir collectivement les grandes orientations du territoire à l'horizon 2045.



Le travail d'animation de l'ADU en amont en commissions et comités techniques a permis au Syndicat Mixte de débattre du **Projet d'Aménagement Stratégique** le 9 juillet, étape clé de la progression du SCoT.

Dès septembre 2025, l'ADU a piloté la concertation avec l'ensemble des parties prenantes pour définir les orientations du **Document d'Orientations et d'Objectifs**. Grâce à l'animation de comités techniques et d'une intercommission, elle a conduit la co-construction du DOO, aboutissant à un **document partagé, opérationnel et conforme aux attentes du territoire**.

Le 15 décembre 2025 a marqué **l'aboutissement de deux années de mobilisation de l'ADU** pour l'élaboration du SCoT. Grâce à son pilotage et à sa coordination avec élus et partenaires, **toutes les pièces constitutives ont été finalisées, et le projet de SCoT a été arrêté.**



### Perspectives pour 2026

Si le travail de fond du SCoT est désormais achevé, plusieurs étapes structurantes restent à conduire en 2026 avec le pilotage de la consultation du projet de SCoT arrêté, l'enquête publique etc. Parallèlement, l'ADU poursuivra son appui aux territoires et EPCI pour la révision et la mise en compatibilité de leurs documents de planification.



Pour en savoir plus  
[www.scot-sambre-avesnois.fr](http://www.scot-sambre-avesnois.fr)

## LES AUTRES TEMPS FORTS MENÉS EN 2025

### Évolutions du PLUi de la CAMVS

Dans le cadre de sa convention partenariale avec la CAMVS, l'ADU assure le suivi de l'évolution du PLUi. Le travail de l'Agence a porté sur l'élaboration et le suivi de cinq procédures d'évolution du PLUi, dont la modification de droit commun n°1 et la déclaration de projet mise en compatibilité des carrières de la Thure. Ces deux procédures ont été approuvées le 18 décembre 2025 par le conseil communautaire.

Elle conseille la CAMVS sur les différentes évolutions du PLUi, rédige les notices et les pièces destinées à l'Autorité environnementale, aux Personnes Publiques Associées et au public. Une fois approuvé, l'Agence téléverse le dossier sur le Géoportail de l'urbanisme.



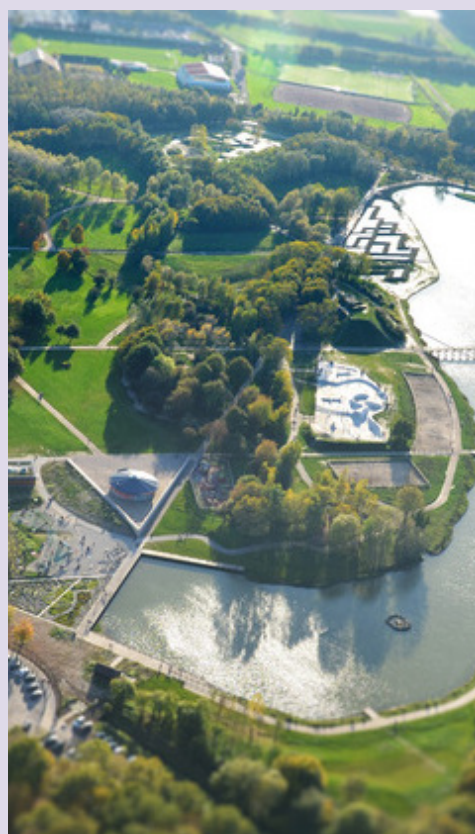
### Bilan de la procédure de modification de droit commun du PLUi de la CAPH

Dans le cadre de sa convention partenariale, l'Agence a accompagné La Porte du Hainaut sur une mission de soutien technique et juridique de modification de droit commun du PLUi, approuvée fin décembre 2024. L'ADU a poursuivi son accompagnement début 2025 pour la réalisation du bilan de la procédure, organisé sous forme participative de type world café, associant les services impliqués dans la conduite de la procédure. L'agence a apporté un appui méthodologique, et a assuré une présence active le jour de l'événement afin de faciliter les

discussions, recueillir les idées et veiller au bon déroulement de chaque étape du processus participatif. Ce travail a permis d'identifier les limites rencontrées et de formaliser une feuille de route destinée à orienter les évolutions futures du PLUi.

### Les deux procédures de révisions allégées du PLUi de la CAPH

Au titre de sa convention partenariale pour l'année 2025, l'ADU a accompagné la Communauté d'agglomération de La Porte du Hainaut dans la conduite de deux procédures de révision allégées du PLUi. L'Agence a assuré le montage complet des dossiers de révision, intégrant les notices explicatives, les productions cartographiques ainsi que l'ensemble des pièces constitutives du dossier soumis à évaluation environnementale. Cet accompagnement s'est inscrit dans une logique d'appui continu, depuis la phase de cadrage jusqu'à la finalisation des procédures. Tout au long de ces démarches, l'agence a exercé un rôle de conseil et de veille juridique, en orientant l'agglomération dans les choix stratégiques et les décisions nécessaires à la sécurisation et à la bonne conduite des procédures.



### Les outils du PLUi pour mettre en œuvre la stratégie foncière de la CAPH

Dans une logique d'appui à la définition et à la structuration de la stratégie foncière de La Porte du Hainaut, l'ADU a produit un livrable. Ce travail a permis d'établir un diagnostic des dynamiques foncières du territoire, en lien avec les orientations du PLUi et les politiques publiques locales. L'Agence a conduit une analyse exhaustive des outils réglementaires de planification, des dispositifs de maîtrise foncière, des outils fiscaux et incitatifs mobilisables, ainsi que des outils de connaissance existants. Cet apport d'ingénierie visait à éclairer la décision, renforcer la cohérence des actions foncières et outiller durablement l'agglomération dans la mise en œuvre opérationnelle de sa stratégie foncière.



### Actualisation de la trame verte et bleue de la CAPH

Dans la continuité de ces travaux, l'ADU a accompagné la CAPH dans l'actualisation de sa Trame verte et bleue, en apportant son expertise stratégique sur les outils TVB existants. L'Agence a produit des cartographies détaillées et réalisé une analyse complète des cœurs de biodiversité, permettant de mettre en évidence les enjeux prioritaires à préserver et les corridors écologiques à renforcer ou à créer. Cette approche intégrée fournit à la collectivité un outil opérationnel et stratégique, facilitant la planification et la mise en œuvre d'actions cohérentes de préservation et de valorisation de la biodiversité, tout en garantissant l'harmonisation avec les documents de planification et les orientations territoriales.

### Actualisation du diagnostic agricole du PLUi de la CAPH

Dans le cadre de la préfiguration de la révision du Plan Local d'Urbanisme Intercommunal de la Porte du Hainaut, l'ADU a accompagné La Porte du Hainaut dans l'actualisation du diagnostic agricole en mobilisant les données existantes permettant de mettre en lumière les dynamiques agricoles et des usages du foncier sur le territoire. Ce diagnostic permettra à la CAPH d'outiller son document de planification afin de soutenir l'autonomie alimentaire, renforcer la durabilité des pratiques agricoles et orienter les décisions d'aménagement conformément aux objectifs et aux enjeux définis dans le projet de territoire, tout en favorisant l'équilibre entre développement urbain, économique, préservation environnementale et cohésion sociale sur l'ensemble du territoire.



### Poursuite de l'étude « Zone d'Activités Grande capacité » de la CCPM

En 2025, l'ADU a poursuivi le travail engagé en 2024 visant à positionner une Zone d'Activités Economique dite de grande capacité sur le territoire de la Communauté de communes du Pays De Mormal. Après des échanges avec la collectivité, l'ADU a porté aux côtés de la CCPM les échanges avec la profession agricole, qui ont permis de localiser le site sur la commune de Bavay, à proximité directe de la RD649. Le reste de l'année 2025 a été consacré à la constitution du dossier de réponse à l'Appel à Projet Régional concernant les Projets d'Envergure Régionale.

## Modification du PLU de Busigny

En 2025, la commune de Busigny a adhéré à l'ADU ! Cette adhésion consacre l'intérêt de la collectivité à prendre part au Programme Partenarial d'Activités de l'Agence, notamment en matière de planification. L'Agence se tient à disposition de ce nouveau territoire d'actions afin de l'accompagner, au sein de son système partenarial sur l'évolution de son document d'urbanisme. Le travail enclenché s'inscrit dans les logiques de sobriété foncière, en facilitant les opérations de renouvellement urbain.

## Avis sur le SRADDET – appel à projet d'envergure régionale et modification n° 2

En 2025, l'ADU a apporté un appui stratégique et technique au Syndicat Mixte du SCoT Sambre Avesnois en analysant et rendant avis de manière co-construite sur les projets de modifications du SRADDET, notamment concernant la modification n°2. Ce travail a permis de défendre la position locale sur les grands projets économiques et d'inscrire quatre projets économiques structurants (Projets d'Envergure Régionale) dans l'arrêt de projet du SCoT.

## Participation aux Ateliers Régionaux des Acteurs de l'Aménagement

En 2025, l'ADU a poursuivi ses échanges avec la Région Hauts-de-France, notamment dans le cadre des Ateliers Régionaux des Acteurs de l'Aménagement (ARAA). Le 27 mars 2025, l'Agence a participé à un séminaire, consacré à la co-construction du plan d'actions 2025-2027 des ARAA, autour de quatre thématiques clés : sobriété foncière, aménagement et activités économiques, données au service des stratégies foncières, et planification et gestion des risques.

Grâce à sa participation active à ce séminaire et aux autres rencontres organisées dans le cadre des ARAA en 2025, l'ADU a consolidé son rôle d'acteur stra-

tégique et réfèrent à l'échelle régionale, contribuant à la diffusion et au partage des bonnes pratiques en matière d'aménagement et de planification territoriale.



## Participation aux Rencontres Nationales des SCoT à Arcachon

Dans le cadre de son accompagnement du Syndicat Mixte du SCoT Sambre Avesnois, l'ADU a participé aux 19<sup>e</sup> Rencontres nationales des SCoT, organisées sur le territoire du SCoT du bassin d'Arcachon autour du thème « Ensemble, construire demain : adapter le développement aux capacités des territoires ». Cette participation s'inscrit dans la mission de veille, de représentation et de capitalisation de l'ADU au bénéfice du territoire.

Ces rencontres ont permis des échanges et des partages d'expériences avec les SCoT de l'ensemble du territoire national, ainsi qu'une mise en perspective des enjeux liés à la construction de stratégies environnementales adaptées aux capacités et aux spécificités des territoires, nourrissant ainsi les réflexions menées dans le cadre du SCoT Sambre Avesnois.



## Contributions PACTE SAT 3 et participation aux groupes de travail

Pour rappel, le 7 novembre 2018, en présence du Président de la République, le Pacte pour la réussite de la Sambre-Avesnois-Thiérache a été signé et marque un partenariat territorial inédit entre la Sambre Avesnois et la Thiérache. Après le succès du premier PACTE SAT, un deuxième PACTE a été signé en 2021 afin de prolonger cette coopération.

En 2024 et 2025, l'agence a participé aux groupes de travail du PACTE SAT et à l'écriture du futur PACTE SAT 3, en représentant notamment le SCoT Sambre-Avesnois, en particulier sur les thématiques relatives au développement économique et agricole, au logement ou encore à la culture, au patrimoine et au tourisme.

Ces propositions ont permis de faire remonter aux élus du PACTE SAT les défis et enjeux prioritaires pour l'avenir de la Sambre-Avesnois à intégrer au sein du futur PACTE.

## Rapports locaux sur l'artificialisation des sols

En 2025, l'ADU a produit plusieurs rapports locaux sur l'artificialisation des sols, documents réglementaires et obligatoires destinés aux intercommunalités et communes membres. Ces études ont permis de suivre précisément la consommation des espaces agricoles, naturels et forestiers transformés en zones urbanisées entre 2011 et 2024. Elles s'inscrivent dans le cadre du Zéro Artificialisation Nette (ZAN), défini par la loi de 2021, qui vise à réduire la consommation de terres naturelles et agricoles tout en maîtrisant l'étalement urbain. Ces rapports offrent aux collectivités un outil stratégique pour piloter leur aménagement, concilier développement urbain, préservation des sols et protection de la biodiversité, et orienter les décisions vers des pratiques d'urbanisme plus durables.



## Révision du PLU du Pays de Mormal

L'intercommunalité du Pays de Mormal a approuvé le lancement de la révision de son Plan Local d'Urbanisme, rendue nécessaire par l'évolution du contexte législatif, réglementaire et territorial. Cette démarche s'inscrit notamment dans le cadre de la loi Climat et Résilience de 2021, de la modification du SRADDET Hauts-de-France en 2024 et de la révision du SCoT Sambre Avesnois arrêtée en 2025. L'Agence accompagne la CCPM sur l'ensemble de la procédure jusqu'en 2028, à travers l'élaboration des diagnostics territoriaux, des règlements graphiques et des Orientations d'Aménagement et de Programmation (OAP). Cet accompagnement permettra au territoire de redéfinir sa vision et sa réglementation pour les prochaines années.



AMÉNAGER

CONCEVOIR

DÉVELOPPER

ACCOMPAGNER

# PÔLE PROJETS URBAINS

Ingénierie de proximité mutualisée, l'ADU accompagne les collectivités dans la conception et la mise en œuvre de projets urbains. Aux côtés des élus, des acteurs locaux et des habitants, le Pôle « Projets Urbains » mène des études préalables, propose des scénarios d'aménagement et garantit leur faisabilité technique, économique et réglementaire. Son expertise permet d'anticiper les mutations territoriales et d'assurer un développement équilibré et durable. En favorisant des approches innovantes et intégrées – mobilités, habitat, espaces publics, transition écologique – elle aide ses adhérents à concevoir des projets ambitieux et cohérents, contribuant ainsi à façonner le territoire de demain.



En amont, l'agence a **engagé des échanges** avec plusieurs acteurs clés tels qu'ArcelorMittal, LME, le rectorat de Lille, l'Université Polytechnique Hauts-de-France ou encore la Chambre de Commerce et d'Industrie, afin de **construire un programme opérationnel autour de trois vocations complémentaires**. La Cité de l'Acier se veut à la fois un lieu de mémoire vivant retraçant l'histoire de la métallurgie tout en valorisant ses perspectives d'avenir, décarbonées et innovantes ; un espace de rencontre entre le monde académique et professionnel pour renforcer l'attractivité de ces filières souvent méconnues ; et enfin un lieu d'échanges entre chercheurs et industriels, visant à positionner le Hainaut comme un hub de l'innovation industrielle.

La Cité de l'Acier se veut à la fois un lieu de mémoire vivant retraçant l'histoire de la métallurgie tout en valorisant ses perspectives d'avenir, décarbonées et innovantes ; un espace de rencontre entre le monde académique et professionnel pour renforcer l'attractivité de ces filières souvent méconnues ; et enfin un lieu d'échanges entre chercheurs et industriels, visant à positionner le Hainaut comme un hub de l'innovation industrielle.

# FOCUS 1

## CITÉ DE L'ACIER

En 2024, l'ADU a répondu à l'appel d'offres lancé par l'association de préfiguration **Le Monde de l'Acier**, qu'elle a remporté. Cette étude, menée sur une durée de 12 mois, avait pour objectif d'évaluer la faisabilité du projet de la Cité de l'Acier, d'en définir l'offre, d'identifier des zones préférentielles d'implantation, ainsi que de proposer une structure organisationnelle et un modèle financier adaptés.

La Cité de l'Acier est née de la volonté d'anciens ouvriers et ingénieurs de la métallurgie, réunis en association, désireux de **transmettre et de valoriser l'héritage industriel du territoire**. Leurs échanges avec de nombreux partenaires ont confirmé l'intérêt et le potentiel de ce projet à l'échelle du Grand Hainaut.



Retrouvez l'étude de faisabilité [ici](#)

L'agence a remis une étude complète à l'association, présentée lors d'un événement réunissant plus d'une centaine d'invités, posant ainsi les fondations d'un **projet structurant, porteur de sens pour le territoire et ses habitants**.





Lors de la phase opérationnelle, engagée à partir de 2023, l'agence est restée pleinement impliquée à travers un **suivi régulier du chantier**, une participation aux **réunions techniques** et un **appui continu à la collectivité** jusqu'à la livraison de l'ouvrage en **juin 2025**



## FOCUS 2

### COMPLEXE SPORTIF JEAN DAMIEN

**Hautmont – Le complexe sportif Jean Damien, un projet accompagné de la réflexion à la réalisation**

L'ADU a accompagné la commune d'Hautmont tout au long du projet de **reconstruction du complexe sportif Jean Damien**, depuis les premières réflexions engagées en 2021 jusqu'à son inauguration le 21 juin 2025. Ce projet structurant s'inscrit dans une dynamique de résilience territoriale, à la suite de la tornade de 2008 qui avait profondément marqué le quartier des Exotiques et détruit les équipements sportifs existants.

Dès les 1ères réflexions, l'agence a mobilisé son expertise pour établir un **diagnostic de l'offre sportive locale et intercommunale**, analyser les besoins et conduit une étude de faisabilité permettant de définir un **équipement ambitieux, accessible et à fort rayonnement territorial**. Elle a ensuite accompagné la commune dans la **procédure de concours d'architecture**, contribuant au choix d'une équipe de maîtrise d'œuvre porteuse d'un projet à la fois fonctionnel, innovant et intégré dans son environnement.



Le nouveau complexe se distingue par une **architecture contemporaine** forte, marquée par une toile tendue emblématique recouvrant la tribune et la piste d'athlétisme semi-couverte, et par une organisation fonctionnelle autour de **plusieurs pôles sportifs** : sports de combat, sports de raquette et activités multisports, complétés par des équipements extérieurs et paysagers.



**Au-delà de l'équipement lui-même, ce projet illustre la capacité de l'agence à accompagner les collectivités sur l'ensemble de la chaîne de projet, de la stratégie à la réalisation concrète, au service de la reconstruction, du dynamisme local et de l'attractivité territoriale.**





# FOCUS 3

## CŒUR DE SAINS-DU-NORD

Cœur de Sains, un projet innovant en ruralité

En 2021, la commune de Sains-du-Nord, située dans la Communauté de Communes du Cœur de l'Avesnois, devient lauréate du **programme Petites villes de demain** et **adhère à l'agence** afin de bénéficier d'une **ingénierie de proximité** pour revitaliser son cœur de bourg.



Dès début 2022, l'ADU accompagne la commune pour **identifier ses besoins**. L'ambition est claire : **densifier** et **réhabiliter** un espace central, l'« Ancienne caserne », afin de soutenir le tissu de services, de commerce et d'artisanat local tout en limitant l'artificialisation des sols.



Le programme prévoit :

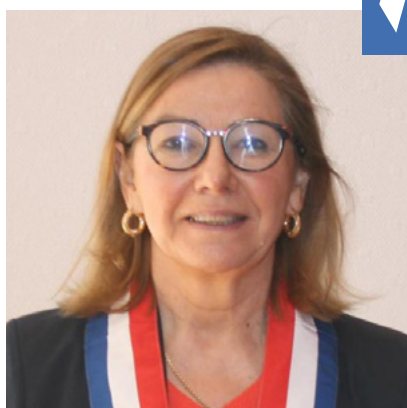
- La réhabilitation des structures existantes afin de valoriser l'histoire et le patrimoine bâti de la commune autour de la brique et de la pierre bleue
- La construction d'une extension au bâtiment existant pour accueillir une association et des cellules commerciales
- La création d'un espace public convivial, en harmonie avec le reste du centre-bourg.

L'agence a accompagné la commune à chaque étape : définition et pré-programme, lancement et analyse du marché public de maîtrise d'œuvre, suivi des réunions de projet et de la procédure de travaux.

En 2025, ce nouvel espace de vie innovant, « Cœur de Sains » voit le jour, offrant un cœur de bourg dynamique, modulable et vivant au service des habitants.



# ENTRETIEN AVEC



## CHRISTINE BASQUIN

Maire du village de Sains-du-Nord

### **Sur quels autres projets avez-vous fait appel à l'ADU ?**

*Nous avons fait appel à l'agence pour travailler à la création d'une nouvelle salle de sports. Cette collaboration, nous a permis de bénéficier d'un appui technique absent de notre collectivité ainsi que de conseils permettant d'optimiser les coûts et de s'adapter à notre collectivité.*

### **Quelle est, selon vous, la valeur ajoutée de l'agence pour une Commune comme Sains du Nord ?**

*Il est incontestable que l'ADU est une valeur ajoutée importante à toutes nos réflexions et par voies de conséquence réalisations car ce laboratoire nous permet de bénéficier des études, analyses et innovations liées au développement durable qui feront évoluer SAINS-DU-NORD.*





La **restauration patrimoniale** a également occupé une place importante en 2025. À Hautmont comme à Limont-Fontaine, l'agence accompagne de près les travaux de **réhabilitation des églises communales**, en assurant une coordination régulière entre les collectivités, les architectes et les entreprises, ainsi qu'une présence continue aux réunions de chantier.



À Louvroil, le **chantier du groupe scolaire des Longs Prés**, engagé en 2025, fait l'objet d'un suivi opérationnel régulier par l'agence, présente aux côtés de la commune tout au long de la phase travaux jusqu'à la livraison prévue en 2026.



# FOCUS SPÉCIFIQUE

## DES CHANTIERS EN COURS : UN ACCOMPAGNEMENT ADAPTÉ À CHAQUE PROJET

En 2025, l'Agence de Développement et d'Urbanisme Sambre Avesnois Hainaut Thiérache a poursuivi son engagement aux côtés de nombreuses collectivités dans le **suivi de chantiers structurants**, avec une implication modulée selon l'avancement des opérations et les besoins des communes.

À Avesnelles, l'agence a assuré un **suivi étroit de la phase 1 du « Grand Projet » communal dédiée aux espaces publics**, dont le chantier arrive à son terme. Cette opération constitue une étape majeure dans la revitalisation du centre-bourg.



D'autres projets entrent progressivement dans leur phase de réalisation. À Hasnon et à Ferrière-la-Petite, l'agence a accompagné les communes dans le **choix des équipes de maîtrise d'œuvre**, la préparation des opérations et les premières coordinations techniques, en amont du démarrage imminent des chantiers.

À Maubeuge, l'agence intervient de manière plus ponctuelle en appui sur **plusieurs projets structurants**. Elle accompagne à distance le chantier de démolition-reconstruction du groupe scolaire Anne Franck – Debussy, déjà engagé, et reste mobilisée en soutien sur la reconversion de l'ancienne CAF-CPAM, dont les phases opérationnelles sont à venir.

Que ce soit à Boussois dans le cadre de la **réhabilitation du complexe sportif Oscar Doom** ou à Le Nouvion dans le cadre de la **réhabilitation de la maison Lavisse**, l'agence apporte un **appui ciblé** en intervenant ponctuellement lors de situations techniques spécifiques.



Ces chantiers en cours illustrent la **capacité de l'agence à adapter son niveau d'intervention, du suivi opérationnel quotidien** à l'appui stratégique ponctuel, afin de sécuriser les projets, accompagner leur mise en œuvre et **contribuer concrètement à la transformation des territoires**.

## LES AUTRES TEMPS FORTS MENÉS EN 2025

### La Capelle

L'ADU accompagne la commune dans la requalification de la RN2, la reconversion de bâtiments communaux et la réflexion à l'échelle du territoire sur le réaménagement, la revégétalisation et la réappropriation des espaces publics. Ces actions s'inscrivent dans la volonté municipale de créer des îlots de fraîcheur, destinés à être investis par les habitants, favorisant l'émergence de nouvelles dynamiques de quartier, notamment à travers la création un parc urbain, renforçant les continuités paysagères et cheminements doux.

L'Agence conseille la collectivité dans la définition du projet tant sur les plans technique qu'économique, par la réalisation d'études de faisabilité, l'identification des enjeux, le pré-chiffrage des travaux envisagés, la présentation des dispositifs de subventions mobilisables, ainsi que l'assistance dans les procédures et choix des maîtres d'œuvre qui prendront le relais.

### Maubeuge Parvis Zoo

Partenaire de longue date de la commune, l'ADU a été sollicitée pour préciser les enjeux initialement identifiés sur les abords du zoo, cibler et de recentrer les interventions sur les besoins réels du site. Le projet s'est d'abord centré sur le parvis, jusque-là peu lisible et matérialisé, repensé comme un nœud central, articulant aire de pique-nique et de jeux, parking, et piétonnier végétalisé, conçu comme une amorce vers le parvis de l'hôtel de ville, hors périmètre d'intervention.

Cela s'est traduit par l'implantation d'une pergola totem en bois, accueillant enseignes et plantes grimpantes, ainsi que la sécurisation des usages grâce à

une séparation physique claire des flux piétons et automobiles, prolongée sur l'esplanade de l'hôtel de ville par un aménagement mobile et réversible, associant bancs et bacs plantés, visant à sécuriser les cheminements et à initier de nouveaux usages tout en préservant la polyvalence du site.



### Avesnelles

La commune d'Avesnelles a fait appel aux services de l'Agence afin de concrétiser son « Grand Projet » relatif à la revitalisation de son centre-bourg et la reconversion de l'espace Cardé et de ses abords. Après avoir participé à la définition du projet global de la commune, mêlant création d'un pôle scolaire, aménagement d'espaces publics et restructuration d'un pôle sportif, l'année 2025 a été consacrée au suivi du chantier, aux côtés de la maîtrise d'œuvre et de la maîtrise d'ouvrage de la phase 1 du grand projet dédiée aux espaces publics.



### Aulnoye-Aymeries

Après avoir accompagné en 2024 la commune dans des ateliers de concertation visant à recueillir les souhaits des habitants concernant l'aménagement du Parc Ladoumègue, l'ADU a présenté en réunion publique en 2025, aux côtés du paysagiste retenu, les résultats de la concertation et les grands enjeux traduits dans le projet d'aménagement. Les travaux ont été réalisés en 2025 et permettent dorénavant aux habitants du Quartier Fache de la Chapelle de disposer d'un lieu de vie intergénérationnel, inclusif, abordé et sécurisé.

### Ferrière-la-Grande

En 2025, l'agence a poursuivi son accompagnement auprès de la commune de Ferrière-la-Grande dans le cadre du projet de requalification du centre-ville. Cette année a été consacrée à l'élaboration d'un master plan partagé avec la collectivité, permettant de structurer une vision globale des aménagements à venir. L'agence a également travaillé sur la conception du futur parc urbain, véritable poumon vert du projet. En parallèle, les scénarios d'aménagement ont été affinés à travers de nouvelles modélisations 3D et des ajustements techniques afin de répondre au mieux aux usages, aux circulations et à l'intégration paysagère.



### Louvroil

Le chantier du groupe scolaire dans le quartier des Près du paradis à Louvroil a démarré en 2025. Ce projet est accompagné par l'ADU depuis le début des réflexions en 2021, et l'accompagnement s'est poursuivi en 2025. L'agence est présente à l'ensemble des réunions de chantier et assure le suivi pour le compte de la commune. Les travaux sont prévus pour 18 mois avec une ouverture du bâtiment à la rentrée de septembre 2026.



### Marly

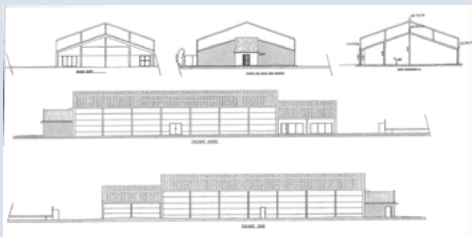
En 2025, l'ADU a accompagné la commune de Marly au COTECH organisés avec le paysagiste mandataire du groupement concernant la création du grand parc urbain. Une présence aux côtés de la commune afin de la conseiller au mieux dans les différentes étapes de ce projet structurant pour la collectivité.

### Wavrechain

En 2025, l'ADU a finalisé le programme dédié à la rénovation globale du groupe scolaire de la commune. Celle-ci dispose à présent de l'ensemble des éléments afin de poursuivre ce projet ambitieux pour la collectivité (rénovation énergétique, mise aux normes, création d'une restauration scolaire, ...)

## Hasnon

En 2025, l'agence a poursuivi son accompagnement de la commune de Hasnon dans le cadre du projet de requalification de la salle de sport Thérèse Clemmers-seune. Elle a appuyé la collectivité dans la procédure de sélection de l'équipe de maîtrise d'œuvre, contribuant au choix de l'architecte chargé de porter le projet. À la suite de cette désignation, l'agence a participé au lancement des premières réunions de travail dédiées aux phases APS et APD, permettant de préciser les orientations architecturales, fonctionnelles et techniques de l'équipement. Ce travail marque une étape clé dans la concrétisation d'un équipement sportif modernisé, adapté aux besoins des habitants et des usagers.



## La Sentinelle

En 2025, l'agence a poursuivi son accompagnement de la commune de La Sentinelle autour des enjeux d'habitat, en lien étroit avec le service habitat de la Communauté d'Agglomération de la Porte du Hainaut. De nombreuses réunions de travail ont permis de suivre les projets résidentiels en cours, d'en affiner les orientations et d'assurer une bonne coordination entre collectivités, promoteurs et bailleurs.

Parallèlement, l'agence a engagé l'élaboration d'un master plan communal, véritable outil de projection stratégique visant à aider la commune à imaginer ses futurs projets d'aménagement, structurer ses priorités et renforcer la cohérence urbaine à moyen et long terme.



## Maubeuge CAF/CPAM

En 2025, l'agence a poursuivi son accompagnement de la ville de Maubeuge dans le projet de reconversion de l'ancienne CAF-CPAM en équipement culturel et tiers-lieu. Elle a contribué activement à la procédure de sélection de l'équipe de maîtrise d'œuvre, en appui à la commune pour l'analyse des candidatures et le choix de l'architecte. À la suite de cette désignation, l'agence a participé à l'organisation et à l'animation des premières réunions de travail avec l'architecte retenu, marquant le lancement opérationnel du projet. Tout au long de cette phase, elle a assuré un rôle de coordination entre les différents acteurs afin de garantir la cohérence du programme, le respect des ambitions patrimoniales et la bonne articulation des futures étapes de conception.

## Hautmont église

En 2025, l'agence a poursuivi son accompagnement de la commune dans le cadre du projet de restauration de l'église Notre-Dame de l'Assomption d'Hautmont, avec le démarrage effectif des travaux. Elle a assuré un rôle central de coordination entre la ville, l'architecte en charge du projet et les différentes entreprises mobilisées, en veillant au bon déroulement du chantier et au respect des objectifs patrimoniaux. Parallèlement, l'agence a engagé et animé les premières réunions dédiées à la recréation des vitraux de l'édifice, étape essentielle pour redonner à l'église toute sa valeur architecturale et symbolique au cœur du centre-ville.



## Centre Aquatique de Jeumont

L'Agence a accompagné la CAMVS pour un projet porté sur la commune de Jeumont ; celui de création d'un centre Aquatique et Ludique en lieu et place de la piscine Coubertin. Pour ce projet un Marché Global de Performance a été lancé, pour cette procédure, l'agence s'est adossée un groupement de spécialistes, juristes, économistes, experts en énergie. L'ADU a récolté l'ensemble des besoins afin d'en proposer un programme et organigramme fonctionnel.

Au cours de la procédure du marché global, l'agence a également contribué à l'analyse des offres sur la partie architecturale et fonctionnement du projet.

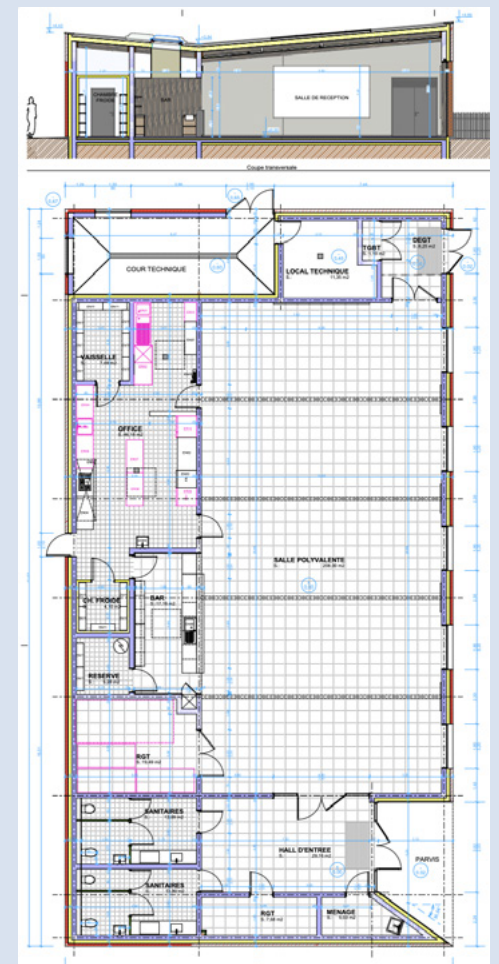
## Elesmes

Dans la continuité du travail engagé depuis 2023, l'ADU a accompagné la commune d'Elesmes pour son projet de réhabilitation de la Ferme Choquet. Après une étude de faisabilité et un accompagnement sur la partie marché public, concernant la transformation de la Ferme en ateliers municipaux et locaux associatifs. Le projet de la commune a évolué et changé de destination, à présent, l'étude est en cours pour la transformation de la Ferme en restauration scolaire et locaux associatifs. L'agence est toujours engagée aux côtés de la commune pour poursuivre les études aux côtés du maître d'œuvre nommé.

## Ferrière-la-Petite

En 2025, l'agence a poursuivi son accompagnement de la commune de Ferrière-la-Petite dans le cadre du projet de construction d'une nouvelle salle des fêtes polyvalente. Elle a appuyé la collectivité dans la procédure de sélection de l'équipe de maîtrise d'œuvre, contribuant au choix de l'architecte chargé de concevoir l'équipement. À la suite de cette désignation, l'agence a organisé et animé les premières réunions de coordination entre la commune, l'architecte et les partenaires techniques.

Parallèlement, elle a travaillé à l'élaboration du dossier de consultation des entreprises (DCE), au lancement du marché de travaux et à l'analyse des offres. Les premières réunions de chantier ont ainsi pu être engagées, marquant l'entrée du projet dans sa phase opérationnelle. L'agence continue d'assurer un rôle de coordination afin de garantir la cohérence du projet et sa bonne mise en œuvre.



## Recquignies

La commune de Recquignies a sollicité l'agence durant cette année 2025 pour la rénovation énergétique et fonctionnelle de sa restauration scolaire.

Après une visite des lieux, les études de faisabilité ont démarré. Le travail se poursuit en vue d'accompagner la commune, via la rédaction d'un programme de maîtrise d'œuvre.

## Marly-Gomont

Nouvellement adhérente à l'agence, la commune de Marly-Gomont a souhaité l'accompagnement en ingénierie sur son projet de rénovation énergétique de l'école. Par ailleurs, une réflexion est également menée pour la création d'une restauration scolaire.

Ces accompagnements sont traduits par la réalisation de différents scénarii sur la faisabilité et la réalisation de préchiffrage des travaux. Le travail se poursuit par la rédaction d'un programme de maîtrise d'œuvre.

## Prouvy

Au cours de l'année 2025, l'ADU a accompagné la commune de Prouvy concernant un projet de requalification des cours de l'école Maurice Noiret. Face aux enjeux climatiques, et dans une logique de lutte contre les îlots de chaleur, une réflexion a été menée portant sur la refonte quasi-totale et ambitieuse des espaces extérieurs. Les cours sont repensées afin d'offrir des ambiances variées, des matériaux durables et des usages multiples, adaptés aux besoins des enfants tout en répondant aux enjeux environnementaux actuels. L'agence a proposé différents scénarii et un pré-chiffrage pour la réalisation des travaux, le travail se poursuit aux côtés de la commune afin de concourir à la bonne réalisation du projet.



## Roeulx

En 2024, l'agence a initié des réflexions aux côtés de la commune concernant son projet de création d'une école maternelle en vue de créer un regroupement de trois écoles. L'année 2025 a été rythmée par la procédure de concours dédié à la sélection d'un maître d'œuvre. L'agence a accompagné la commune par la réalisation des pièces administratives et par l'analyse des candidatures reçues ainsi que par l'analyse des trois offres admises à concours pour la phase n°2. A l'issue de cette procédure, une maîtrise d'œuvre a donc été nommée par la commune. L'agence reste mobilisée sur le projet afin de poursuivre sur la dynamique engagée.

## Caudry

Un travail portant sur la thématique de l'habitat est initié depuis 2023 sur la commune de Caudry. L'idée de cette étude consistait à l'analyse du foncier pouvant se voir être mutable dans une logique de lutte contre l'habitat vacant.

L'année 2025 a permis la finalisation et restitution de l'étude aux élus. Pour rappel un travail de cotation des biens vacants a été réalisé, selon une grille de critères établis permettant l'application d'une notation pour chaque bien, en vue de hiérarchiser ces derniers. Un travail sur les outils réglementaires mobilisables a été couplé à cette analyse en vue de proposer des préconisations d'intervention pour la suite.



## Saint-Aubert

Initié en 2024, l'agence a poursuivi sur 2025 l'étude urbaine à l'échelle de la commune permettant l'analyse de secteurs potentiels en lien avec une réflexion portée sur un projet de regroupement scolaire. Dans cette dynamique, différents scénarii ont émergé avec la réalisation de premiers pré-chiffrages. L'ADU se tient aux côtés de la commune en vue de poursuivre le travail initié et permettre la bonne réalisation des projets des élus.

## Aibes

La commune d'Aibes a sollicité l'agence sur l'année 2025 afin de bénéficier d'un accompagnement à son projet de désimperméabilisations et de végétalisation de sa cour d'école. L'agence a réalisé une étude de faisabilité et un pré-chiffrage des travaux. Dans une logique de co-construction, le projet s'est vu présenté et débattu avec les enseignants, représentants de parents d'élèves et les élus municipaux. L'Agence reste mobilisée aux côtés de la commune d'Aibes, pour permettre l'opérationnalité du projet.

## Landrecies

Dans la continuité des études engagées sur le projet de requalification du Boulevard des Résistants, l'Agence a accompagné la commune sur l'année 2025 dans la poursuite des faisabilités, mais notamment à travers une concertation citoyenne organisée avec les habitants, par le biais d'un jeu de carte, en vue de comprendre les problématiques rencontrées et réfléchir collectivement aux aménagements permettant de proposer demain un boulevard conciliant les différents usages. Une restitution publique des ateliers a également eu lieu sur l'année. A la suite de cette démarche, le travail continue par l'écriture d'un programme de maîtrise d'œuvre.

## Rousies

En 2025, la commune de Rousies a sollicité l'ADU pour un accompagnement global dans le cadre du réaménagement de son centre-bourg, et plus particulièrement du secteur de la place du 8 mai 1945. Cette mission transversale vise à soutenir la commune dans la reconquête et la valorisation des espaces publics, la prise en compte des usages existants, la mise en valeur de la Solre ainsi que la sécurisation des circulations. L'accompagnement repose sur l'expertise pluridisciplinaire de l'ADU, mobilisant des compétences en observation territoriale, études urbaines, planification stratégique, aménagement opérationnel et marchés publics.





FÉDÉRER

DOCUMENTER

DIFFUSER

COMMUNIQUER

# ADU

## PÔLE COMMUNICATION, VALORISATION, ET DIFFUSION

L'ADU joue un rôle essentiel dans la valorisation et la diffusion de ses travaux. Elle assure la diffusion de ses études, analyses et projets avec ses membres à travers des publications régulières et des communications ciblées. Son pôle « Communication et Diffusion » anime le réseau des partenaires, renforce la visibilité de l'agence et assure sa présence sur le terrain comme en ligne. L'ADU organise également des événements phares pour favoriser le dialogue, partager les expertises et co-construire les dynamiques territoriales de demain.



# FOCUS 1

## URBA8 : SÉMINAIRE DES HAUTS DE FRANCE À LILLE

L'Agence de Développement et d'Urbanisme Sambre Avesnois Hainaut Thiérache a participé au **séminaire annuel du réseau URBA8**, organisé le 25 septembre 2025 à Lille par l'Agence de Développement et d'Urbanisme Lille Métropole. Cette rencontre a rassemblé près de **180 collaborateurs des huit agences d'urbanisme des Hauts-de-France**, dans un esprit de coopération, de partage d'expériences et de convivialité.



La matinée s'est ouverte par une intervention inspirante de **Laura Di Muzio**, grand témoin de cette édition. À travers son parcours de sportive de haut niveau et son expérience du collectif, elle a mis en lumière les **valeurs de coopération, de confiance et de dépassement de soi**,

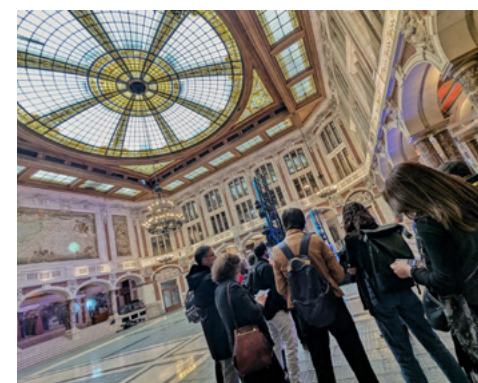
en faisant un parallèle avec le fonctionnement des équipes et la conduite de projets complexes. Son témoignage a trouvé un écho particulier auprès des participants, en rappelant que **la réussite repose avant tout sur l'humain et la force du collectif**.



Ce temps fort a été prolongé par des échanges collaboratifs sous forme de **world café**, permettant aux équipes de présenter des **projets inspirants** menés au sein des différentes agences et de **mutualiser les savoir-faire**.



L'après-midi a été consacrée à la **découverte de la métropole lilloise** à travers plusieurs visites thématiques illustrant concrètement les enjeux contemporains de l'aménagement : mobilité et transports collectifs, reconversion de friches, nature en ville, patrimoine, projets urbains innovants et économie circulaire. **Ces immersions de terrain ont offert de nombreuses sources d'inspiration pour les pratiques professionnelles.**



La journée s'est conclue par un **moment convivial célébrant les 10 ans du réseau URBA8 et les 35 ans de l'ADULM**, témoignant de la solidité des coopérations régionales et de l'importance du travail collectif au service des territoires.



Construite autour d'une voix off structurée et d'un montage associant images d'archives, chantiers, vues contemporaines et séquences de projection, la vidéo illustre la **capacité de la ville à se réinventer face aux mutations industrielles**. Elle revient notamment sur la relocalisation des équipements scolaires, la requalification du centre-ville, la reconquête de friches urbaines et le développement d'une offre culturelle forte, tout en valorisant les actions engagées en faveur de la transition écologique et de l'amélioration du cadre de vie.



# FOCUS 2

## VIDÉO AULNOYE-AYMERIES

Dans le cadre de ses missions d'accompagnement des collectivités, l'Agence de Développement et d'Urbanisme Sambre Avesnois Hainaut Thiérache a réalisé une **vidéo de valorisation consacrée à la ville d'Aulnoye-Aymeries**. Ce support audiovisuel a pour objectif de retracer l'évolution de la commune sur près de trente ans, en mettant en lumière les grandes étapes de sa transformation urbaine, économique et sociale.



Au-delà de sa dimension narrative, cette vidéo constitue un **outil de communication** et de **valorisation territoriale** mobilisable lors d'événements, de présentations institutionnelles ou de démarches de **promotion du territoire** autant pour la ville que pour l'agence. Elle illustre pleinement le rôle de l'agence dans la mise en récit des projets urbains et dans l'accompagnement stratégique des collectivités, au service d'un développement durable et cohérent.



La vidéo est à retrouver sur notre page YOUTUBE.  
[www.youtube.com/@adusht](http://www.youtube.com/@adusht)



Parallèlement, un questionnaire interne a permis d'évaluer les pratiques actuelles. Il a montré que l'IA est **déjà utilisée par une part importante des collaborateurs**, principalement pour la recherche d'informations et la synthèse de contenus. Les résultats ont également mis en évidence un fort besoin de formation et d'accompagnement afin de sécuriser et professionnaliser ces usages.

Ces réflexions ont été approfondies lors du séminaire interne de juin 2025, à travers **plusieurs ateliers** dédiés à la productivité, à la communication et à l'accompagnement des élus. Les échanges ont souligné les **gains de temps et de qualité possibles**, tout en rappelant la nécessité de **conserver un regard critique**, de protéger les **données sensibles** et de préserver la **dimension humaine** des missions de l'agence.

## FOCUS 3

### LE GROUPE INTERNE IA

Au cours du premier semestre 2025, l'Agence de Développement et d'Urbanisme Sambre Avesnois Hainaut Thiérache a engagé un **travail collectif autour de l'intelligence artificielle** à travers la création d'un groupe interne dédié. L'objectif était d'explorer les usages possibles de l'IA, d'identifier ses **apports concrets** pour les métiers de l'agence et d'en mesurer les risques.

Le groupe a d'abord posé les bases de compréhension de ces outils, en rappelant que **l'IA constitue un véritable assistant numérique** capable de faciliter la rédaction, la synthèse de documents, l'analyse de données ou encore la production de supports de communication. Un recensement des principales solutions existantes a été mené, ainsi qu'une cartographie de leurs usages potentiels selon les pôles de l'agence : **études territoriales, planification, projets urbains, financement, cartographie ou communication**.



Ce travail collectif marque une étape importante dans **l'appropriation raisonnée** de l'intelligence artificielle. Il ouvre la voie à une intégration progressive de ces outils comme leviers d'efficacité et d'innovation, **au service des territoires et des partenaires de l'agence**.





La couverture des **chantiers et événements de l'agence** a donné lieu à de nombreux reportages photo, renforçant la valorisation des actions menées sur le territoire. Par ailleurs, une **vidéo rétrospective retraçant les 30 dernières années d'Aulnoye-Aymeries** a été produite, offrant un regard sensible et documenté sur l'évolution de la commune.

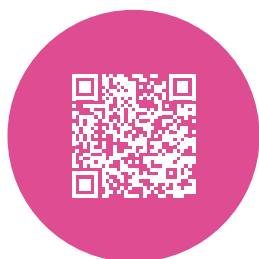
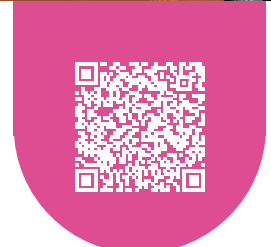
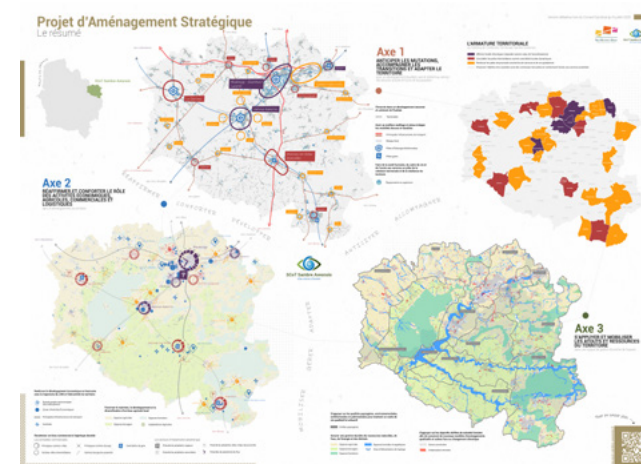


Dans le cadre de la révision du **SCoT Sambre-Avesnois**, le pôle a conçu un **poster synthétisant les trois axes du Programme d'Aménagement Stratégique** et assuré la mise en page des documents associés. Il a également pris en charge la **création et la mise en forme du livrable consacré à la Cité de l'Acier**, contribuant à la diffusion de cette démarche majeure.

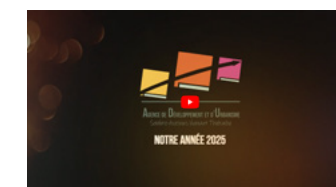
# FOCUS 4

## NOS PRODUCTIONS

En 2025, le pôle communication, diffusion & valorisation a poursuivi son engagement en accompagnant l'ensemble des actions structurantes de l'agence à travers une production riche et diversifiée. L'année a notamment été marquée par la **mise en page de la Toile industrielle Sambre-Avesnois**, ainsi que par la **réalisation du motion design dédié à la Toile énergétique**, permettant une diffusion plus dynamique et accessible de ces contenus stratégiques. Le pôle a également assuré la **mise en page du Rapport d'activité 2024**, tout en conduisant une **recherche graphique approfondie** en vue de renouveler les supports de communication à l'approche du prochain mandat.



Enfin, l'année s'est clôturée avec la **mise en page de l'Observatoire des équipements sportifs de la CAMVS**, ainsi qu'avec la **création de la carte de vœux** et de la **vidéo récapitulative revenant sur les temps forts de 2025**, témoignant d'une année particulièrement productive et créative.





À Hautmont, l'inauguration du **complexe sportif Jean Damien** a constitué un temps fort, symbole d'un accompagnement mené de la réflexion stratégique jusqu'au suivi opérationnel du chantier.

De même, à Ferrière-la-Grande, la requalification de la **place Gambetta**, devenue un véritable lieu de vie apaisé et végétalisé, illustre un projet accompagné par l'agence tout au long de ses phases de conception, avec un appui ponctuel lors de la mise en œuvre opérationnelle

À Sains-du-Nord, l'agence a accompagné la commune dans le cadre du dispositif Petites Villes de Demain avec l'inauguration du projet « **Cœur de Sains** », visant la résorption de friches et la redynamisation du centre-ville par de nouveaux services, commerces et espaces associatifs.



À un niveau comparable, l'agence était présente à Louvroil et à Maubeuge pour la pose des premières pierres de projets structurants : **le groupe scolaire des Longs Prés et le futur Pôle Gare**, témoignant du passage de la conception urbaine à la phase opérationnelle.

# FOCUS SPÉCIFIQUE

## LES INAUGURATIONS

L'année 2025 a été marquée par de nombreuses inaugurations et poses de premières pierres, illustrant la concrétisation de projets accompagnés par l'Agence de Développement et d'Urbanisme Sambre Avesnois Hainaut Thiérache à différentes échelles du territoire.



Enfin, à Bachant et à La Sentinelle, l'agence a accompagné les communes dans des projets d'équipements scolaires, en **apportant conseil, ingénierie et appui technique jusqu'à leur inauguration**.

Ces temps forts traduisent la reconnaissance du rôle de l'agence comme **partenaire des collectivités, de la stratégie à la réalisation concrète**. Ils incarnent aussi la satisfaction collective de voir naître des projets au service du cadre de vie, de l'attractivité et du développement durable du territoire.



# 100

## L'AGENCE EN CHIFFRE



# ANALYSE DE NOS RÉSEAUX SOCIAUX



## FACEBOOK

**99 100**

COUVERTURES DE LA PAGE

Nombre de fois où le contenu a été lu ou affiché.

**1 125**

ABONNÉS À LA PAGE

Soit une augmentation de 81 abonnées par rapport à 2024

**6 500**

VISITES À LA PAGE

Nombre de fois où la page a été consultée.



## LINKEDIN

**1 885**

ABONNÉS À LA PAGE

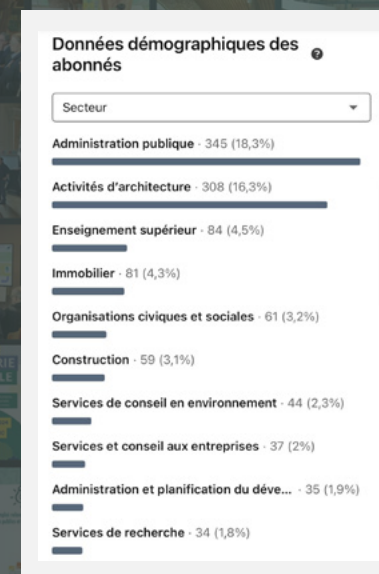
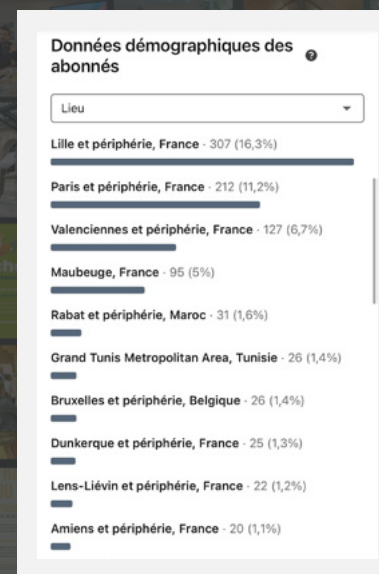
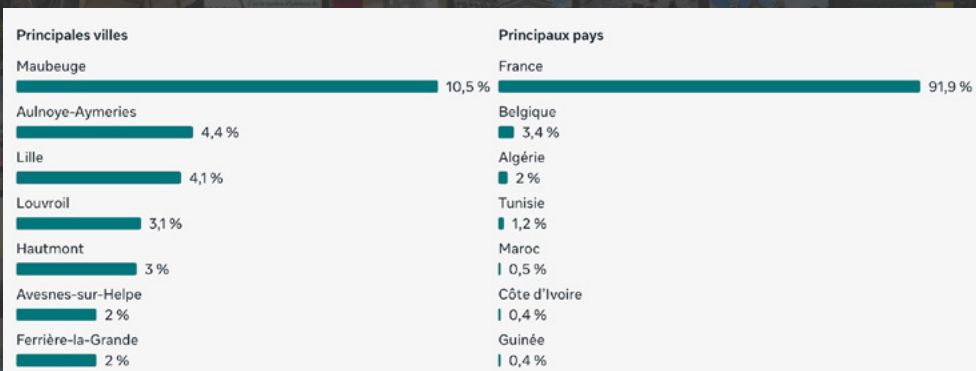
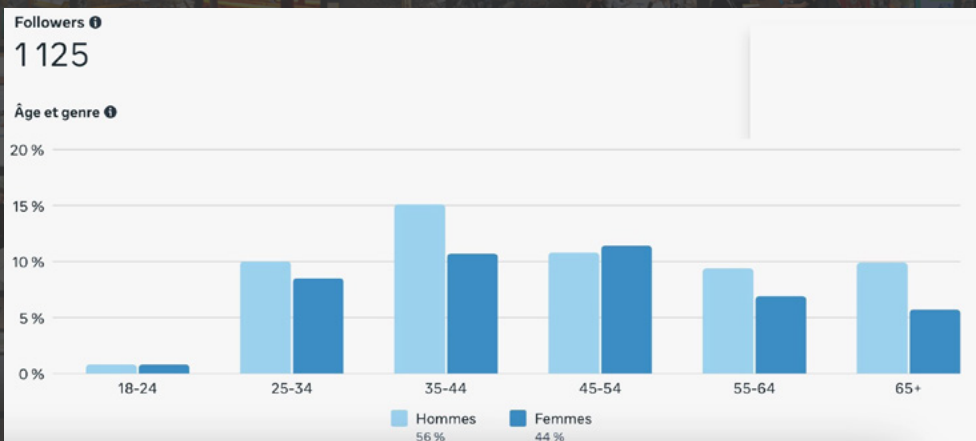
Soit une augmentation de 289 abonnés par rapport à 2024

**1 709**

RÉACTIONS AUX POSTS

**80 128**

VUES DE LA PAGE



Les publications liées à des événements locaux comportent un taux d'engagement élevé. (= interactions) souvent en lien avec les photos des personnalités publiques.

Les abonnés Facebook et les abonnés LinkedIn sont différents. Facebook touche les personnes de proximité (Sambre-Avesnois) tandis que LinkedIn touche plutôt la région lilloise. Il est intéressant de communiquer sur les 2.

Les abonnés sont en augmentation cette année encore, en partie grâce à la fréquence de publications. Il faut continuer !

Les publications avec minimum 3 photos, de très bonne qualité permettent davantage d'interactions (c'est encore mieux si les photos contiennent des visages !)

# CALENDRIER DES ACTIONS

Les temps forts de cette année 2025

## JANVIER

Projet INTERREG LUNEFIL : Comité de gestion  
 Réunion partenaire : PNRA  
 ZAE de la CCPM : Réunion de concertation avec le monde agricole  
 Projet INTERREG LUNEFIL : Présentation chantiers vitrines communes  
 Wallonnes  
 Participation aux 60 ans de l'Agence de l'eau  
 Observatoire foncier : Formation des EPCI au webservice ADS  
 Projet Interreg CROSS4MOBILITY : Réunion Module 3  
 LOUVROIL : réunion démarrage travaux  
 Participation à la réunion du groupe «Nouvelles données» URBA8  
 Révision de la Charte du PNRA : Audition dans le cadre de la visite des  
 Rapporteurs de l'autorité environnementale  
 Révision du SCOT SA : Bureau élargi  
 Projet INTERREG LUNEFIL : Comité d'experts  
 COM/PAMS -Bassin de mobilité du Hainaut Cambrésis Thiérache :  
 participation au COTECH  
 Jury CAF CPAM  
 Visite Emmanuel MACRON PACTE 3  
 Révision du SCOT SA : COTECH Territoires  
 Observatoire foncier : Formation des EPCI au webservice ADS  
 Participation à la réunion du groupe «Communication» URBA8  
 Toile ESS - CAPH : participation au «Petit dej»  
 Modification du PLUI de la CAPH : atelier participatif interne aux services de  
 La CAPH - bilan et évaluation  
 Parc urbain de Marly : réunion de négociation



## FÉVRIER

Cité de l'Acier : Visite de la Serre Numérique  
 PLH CAMVS : Participation à la Conférence Intercommunale du Logement  
 STADE Jean Damien HAUTMONT : Visite Ferrari  
 Révision du SCOT SA : Réunion de lancement de l'étude environnement avec  
 CITADIA  
 Révision du SCOT SA : COTECH PPA  
 Evolutions du PLUI de la 3CA : Réunion PPA  
 Observatoire foncier : Formation des EPCI au webservice ADS  
 INTERREG CROSS4MOBILITY - Réunion d'information et d'échange - ligne  
 de covoiturage entre Charleville et Charleroi  
 Conseil Syndical SCOT SA  
 URBA8 directeurs à Amiens  
 Evolutions du PLUI de la 3CA : Commission Aménagement  
 Revue de projets Département : Florence Bovay  
 Parc Ladoumègue à Aulnoye Aymeries : Réunion Publique  
 Projet INTERREG LUNEFIL : Préparation du Comité d'Accompagnement  
 Observatoire foncier : Formation des EPCI au webservice ADS  
 Revue de projets SIRPP - ADU, PNRA, Département, Sous-préf



## MARS

Réunion de travaux de l'église Hautmont  
 SDCP de la CCPM : Présentation au groupe de travail mobilités durables de  
 La CCPM du diagnostic  
 Cité de l'Acier : Visite Arcelor Mittal  
 Bilan et co-construction du contour des futures résidences à Amiens  
 Projet INTERREG LUNEFIL : Comité d'Accompagnement  
 Participation au Comité technique OCS2D  
 Revue de projets urbains avec la Région HDF : R Coipel  
 Réunion à Saint-Aubert : présentation du bilan de concertation  
 Projet INTERREG CROSS4MOBILITY : Comité d'Accompagnement  
 Présentation en conseil communautaire du Rapport Local de l'Artificialisation  
 de la 3CA  
 COTECH TOILES  
 Prouy : Présentation du projet cour d'école  
 Bureau du SCOT SA  
 Révision du SCOT SA : Atelier de co-construction : quelles visions de territoire  
 pour la Sambre Avesnois à horizon 2045 ?  
 Inventaire des friches de la CCPM : présentation en commission  
 aménagement  
 Événement sur le thème de l'eau organisé par Valenciennes Métropole.  
 Présentation Regroupement scolaire en Conseil Municipal  
 Restitution par MODAAL de l'inventaire des friches sur l'arrondissement  
 d'Avesnes sur Helpe  
 Inauguration du centre culturel d'Hautmont

## AVRIL

Observatoire foncier : Formation des EPCI au webservice ADS  
 Réunion de travail INTERREG ECOLOGIX  
 COTECH Cité de l'Acier  
 Revue de l'AUAT : entretien croisé ADU, AUDIAR, AUDRNA  
 COPIIL TOILES  
 1e réunion de présentation de l'Agence à Marly-Gomont  
 Projet INTERREG LUNEFIL : Comité d'experts  
 Réunion avec Patricia LECOEURVE Région  
 Webinaire Corine Land Cover Europe  
 Assemblée de coopération transfrontalière  
 Réunion Cité Acier : ADU et Fondation du Patrimoine  
 Participation au Comité de Programmation LEADER  
 Réunion Liessies SPR : ADU, 3CA, DRAC et Liessies



## MAI

Éprouver un sentiment de culpabilité.  
 Visite de site à Requiagnies  
 Réunion du groupe patrimoine de Maubeuge  
 Rencontre avec l'AULA : Toiles  
 Participation à la Journée régionale de la donnée  
 Réunion Cité de l'Acier : CCI  
 Visite de site Marly-Gomont  
 Révision SCOT SA : COTECH Territoires - PAS V2  
 Participation à la réunion du groupe «Nouvelles données» URBA8  
 Projet INTERREG CROSS4MOBILITY : Comité de gestion  
 Réunion CCRT Directeur ADEME, Président SCOT et Prés. PNRA  
 Inauguration de l'école de Bachant  
 Cerfontaine : réunion présentation du projet au Président du Département  
 Révision SCOT SA : COTECH PPA - PAS  
 Révision SCOT SA : Réunion des Présidents  
 Projet INTERREG LUNEFIL : comité technique Module 4  
 Participation au COTECH COM / PAMS Bassin de mobilité



## JUIN

COTECH SPR Maubeuge  
 COTECH Cité de l'Acier  
 Conseil d'administration et Assemblée générale de l'ADU  
 Evolution du PLUI de la CAMVS : Réunion d'examen conjoint de la Déclaration  
 de Projet des carrières de la Thure  
 Révision SCOT SA : Réunion des Présidents  
 Révision SCOT SA : Intercommission thématique avant le débat sur le PAS  
 Rencontre SIAVED : Toile  
 Projet Interreg Cross4Mobility : Présentation Cartoweb  
 Evolution du PLUI de la CCPS : présentation en bureau communautaire  
 Révision SCOT SA : Bureau Syndical  
 COPIIL Cité de l'Acier à Valenciennes  
 Participation aux Rencontres Nationales des SCOT à Arcachon  
 SMSM - Séminaire Coopération de Développement des Mobilités à l'échelle  
 de l'Arrondissement d'Avesnes - Saint Aubin  
 COPIIL Pole gare Jeumont  
 Participation aux Rencontres Nationales des SCOT à Arcachon  
 Participation aux Rencontres réseau régionale CARTES (CEP) à Amiens  
 Inauguration Stade JEAN DAMIEN  
 Projet INTERREG LUNEFIL : Préparation du comité d'experts  
 Pose 1ère pierre Louvroil  
 Participation aux ateliers de solutions de l'actualisation - évaluation à mi  
 Parcours du Plan départemental de l'habitat (PDH) 2021-2027  
 Participation au Webinaire OCS2D Geo2france  
 Projet INTERREG LUNEFIL : Comité d'experts  
 Participation à la Nuit de l'Industrie - CCI  
 Projet INTERREG LUNEFIL : Comité de gestion  
 Séminaire interne

## JUILLET

Aibes : Présentation du projet de cour d'école : enseignants et parents  
 d'élèves  
 Participation événement GRDF MéthaMorphoses  
 Participation au Forum de l'ingénierie  
 Jury MPPG centre aquatique CAMVS : phase offre  
 SAGE et SCOT : Toile de l'eau  
 Réunion association sportive Hasnon  
 Evolution du PLUI de la CCPS : permanences communales  
 Révision du SCOT SA : Conseil Syndical - débat PAS  
 Cotech SPR Maubeuge  
 Inauguration Place de FLG  
 Roelux : Jury phase candidature concours de MOE pour la réalisation du  
 projet d'école maternelle



## AOÛT

Réunion publique du Site Patrimonial Remarquable, à la salle Strhau de la  
 Ville de Maubeuge  
 Réunion de travaux à l'église de Limont Fontaine  
 Inauguration école La Sentinelle présence V LETARD  
 Réunion publique : Ferrière la Petite  
 Le Nouvion en THIERACHE : réunion de démarrage du chantier LAVISSE  
 Inauguration de la Halle Gourmande Jean-Pierre Coulon de la Ville de  
 Maubeuge  
 Présentation publique du projet de salle polyvalente de Ferrière-la-Petite



## SEPTEMBRE

Révision SCOT SA : Bureau Syndical  
 Participation à la réunion du groupe «Nouvelles données» URBA8  
 Projet INTERREG LUNEFIL : Préparation du Comac  
 Signature PACTE 3  
 Projet INTERREG LUNEFIL : Activités ADU/CREAT  
 Présentation Toiles Bureau Syndical SIAVED  
 Projet INTERREG CROSS4MOBILITY : Comité d'accompagnement  
 Début des travaux de rénovation de l'église d'Hautmont  
 Parc urbain de Marly : COTECH  
 Révision SCOT SA : Conseil Syndical  
 Révision SCOT SA : COTECH Territoires - DOO V1  
 Parc urbain de Marly : COTECH  
 Inauguration à Sains-du-Nord  
 Caudry : Réunion de restitution études habitat aux élus  
 Présentation du Rapport Local de l'Artificialisation de la CCSA  
 Révision SCOT SA : COTECH PPA - DOO  
 Participation Energies'Tour photovoltaïque (PNRA) à Leval  
 Accueil de l'école d'architecture de Liège  
 Visite du village des mobilités de SMSM - Maubeuge  
 Inauguration du nouveau centre de tri du Siaved  
 Révision SCOT SA : Réunion des Présidents  
 Semaine eco mobilité  
 Présentation des Aires de Jeux Maubeuge  
 Révision SCOT SA : COTECH PPA - DOO spécifique volet environnement  
 Projet INTERREG LUNEFIL : Comité d'accompagnement  
 Restitution publique des ateliers de concertation sur le Bd des Résistants  
 URBA8 : Rencontre annuelle des agences Lille  
 Participation à la demi-journée de découverte de la carrière Bochaut  
 Salmagne : Audition par la Commission Nationale du Débat Public  
 Révision SCOT SA : COTECH PPA - DOO spécifique foncier  
 Groupe de travail mobilités durables de la CCPM - présentation des  
 propositions d'actions dans le cadre du SDCP de la CCPM  
 La Capelle - Réunion Financeurs

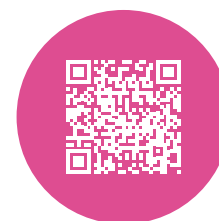
## OCTOBRE

Atelier avec l'AGUR sur les Toiles  
 Webinaire Otelo  
 Lancement du chantier à Le Nouvion en Thiérache  
 Parc urbain de Marly : COTECH  
 COTECH SPR  
 Projet INTERREG LUNEFIL : Préparation du comité d'experts  
 Webinaire Fnuu  
 Présentation aux parents d'élèves du projet de la nouvelle école des Longs  
 Prés de Louvroil  
 Jury Offre intermédiaire : MPPG Centre aquatique CAMVS  
 Evolution du PLUI de la CCSA : animation de la commission PLUI  
 Energies'Tour Méthanisation dans l'Aisne : GRDF et ADU  
 Atelier SPR  
 Révision SCOT SA : COTECH PPA - présentation de l'étude de l'identification  
 des zones préférées de renaturation par le PNRA  
 Révision SCOT SA : Intercommission - validation DOO par ateliers thématiques  
 sur le foncier, la ressource en eau et le commerce  
 Projet INTERREG LUNEFIL : Participation Visite Douai Lunefil  
 PLU de Busigny : première rencontre avec la commune  
 Présentation CCI Objectif Industrie à Feignies  
 46ème Rencontres FNAU à Strasbourg  
 Participation au Comité de programmation LEADER  
 COPIIL SPR  
 INTERREG C4M - réunion en présentiel à Couvin du Module 3  
 Soiree Erquelinnes  
 Evolution du PLUI de la 3CA : réunion d'examen conjoint ZAE de la Tarsy  
 Participation au Webinaire RTE / SDRR



## NOVEMBRE

Elesmes: CAO marché de MOE Ferme Choquet  
 Pose 1ère pierre projets Hotel Pôle Gare Maubeuge  
 Evaluation à mi parcours du PDU de SMSM : participation au COPIIL  
 ZAE d'Avesnelles : COPIIL  
 Projet INTERREG CROSS4MOBILITY : Réunion Orange  
 Parc urbain de Marly : COTECH  
 Participation à la Rencontre régionale des SCOT Hauts de France à Arras  
 Projet INTERREG CROSS4MOBILITY : Comité de gestion  
 ACV Maubeuge : COTECH  
 Participation à la journée régionale des PCAET à Amiens  
 Petit déjeuner / atelier autour de la Toile ESS - CAPH  
 Parc urbain de Marly : COPIIL  
 Energies'tour photovoltaïque (PNRA)  
 Roelux : jury concours MOE Phase offre projet école maternelle  
 INTERREG C4M - Journée d'échange entre opérateurs au sujet des  
 changements de comportement en matière de mobilité  
 Intervention au club Cohésion sociale de la FNAU  
 Rencontre SIDEN SIEN



Retrouvez notre vidéo rétrospective sur  
[www.youtube.com/@adusaht](https://www.youtube.com/@adusaht)

## DÉCEMBRE

Révision du SCOT SA : Bureau Syndical - arrêt de projet  
 Rencontres nationales CARTE à Paris  
 Participation à l'événement «Territoires 2100 : défis et perspectives du  
 logement social en région HDF»  
 Conseil d'administration de l'ADU  
 Projet INTERREG LUNEFIL : Comité d'experts  
 Projet INTERREG LUNEFIL : Rencontre Lunefil Modelisation 3D Thuin  
 Révision du SCOT : Conseil Syndical - arrêt de projet  
 Energies'Tour RCU et Chaleur fatale ADU  
 Séminaire interne

# NOTRE FINANCEMENT SUR L'ANNÉE 2025

## TOTAL DU FINANCEMENT

# 1 712 637 €

COMMUNAUTE AGGLOMERATION  
MAUBEUGE VAL DE SAMBRE 565 250 €

COMMUNAUTES DE COMMUNES  
CŒUR DE L'AVESNOIS 40 000 €

COMMUNAUTE DE COMMUNES  
SUD AVESNOIS 10 000 €

COMMUNAUTE DE COMMUNES  
PAYS DE MORMAL 100 000 €

COMMUNAUTE AGGLOMERATION  
DE LA PORTE DU HAINAUT 42 500 €

CONSEIL RÉGIONAL HAUT DE FRANCE 50 000 €

ETAT 87 376 €

SYNDICAT MIXTE SAMBRE MOBILITES 55 000 €

SCOT SAMBRE AVESNOIS 146 080 €

PROMOCIL AVESNOISE 20 000 €

INTERREG 92 706 €

ACCOMPAGNEMENT DES COMMUNES  
S.I.R.P.P. 41 311 €

## ACCOMPAGNEMENT DES COMMUNES PROJETS URBAINS ET PVD 382 500 €

AIBES	2 500 €	LE NOUVION	5 000 €
AULNOYE-AYMERIES	10 000 €	LE QUESNOY	10 000 €
AVESNELLES	17 500 €	LIMONT-FONTAINE	5 000 €
BAVAY	2 500 €	LOUVROIL	10 000 €
BUSIGNY	1 000 €	MARLY	30 000 €
CAUDRY	5 000 €	MARLY GOMONT	10 000 €
ELESMES	7 500 €	MAUBEUGE	50 000 €
FERRIERE LA GRANDE	15 000 €	PROUVY	10 000 €
FERRIERE LA PETITE	7 500 €	REQUIGNIES	15 000 €
HAUTMONT	29 500 €	ROEULX	12 000 €
HASNON	10 000 €	ROUSIE	15 000 €
LA CAPELLE	20 000 €	ST REMY DU NORD	2 500 €
LA SENTINELLE	20 000 €	SAINS DU NORD	30 000 €
LANDRECIES	20 000 €	WAVRECHAIN SOUS DENAIN	10 000 €

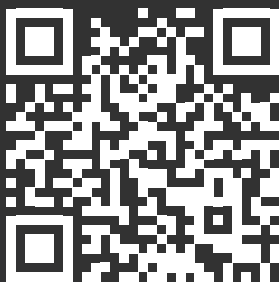
## ENERGETICIEN 4 000 €

ENGIE	2 000 €	GRDF	2 000 €
-------	---------	------	---------

## DIVERS 60 914 €

CITE DE L'ACIER	35 314 €	AIDE APPRENTISSAGE	22 000 €
LOYER ASSO LES AMIS DE LURCATS	3 600 €		

3 NOUVELLES ADHESIONS  
24 SIGNATURES DE CONVENTIONS



RETROUVEZ NOS LIENS IMPORTANTS  
EN SCANNANT CE QR CODE



Pour en savoir plus sur notre histoire,  
contactez nous afin d'obtenir votre exemplaire.



AGENCE DE DÉVELOPPEMENT ET D'URBANISME  
Sambre Avesnois Hainaut Thiérache

Agence de Développement et d'Urbanisme Sambre Avesnois Hainaut Thiérache  
22 Avenue de Verdun, 59600 MAUBEUGE  
adus@adus.fr | Tél: 03.27.53.01.23 | www.adus.fr