

# RAPPORT D'ACTIVITÉS 2020



AGENCE DE DEVELOPPEMENT ET  
D'URBANISME DE LA SAMBRE

# EDITO

*Par Arnaud Decagny*

PRÉSIDENT DE L'AGENCE DE DÉVELOPPEMENT ET D'URBANISME DE LA SAMBRE  
2014-2020



L'année 2020 aura été marquée par un contexte social et sanitaire exceptionnel lié à la COVID 19. Pourtant, l'Agence de Développement et d'Urbanisme de la Sambre est restée pleinement mobilisée pour agir en faveur du territoire, n'a pas relâché ses efforts dans les projets en cours, jusqu'à apporter dès les premiers mois de confinement, son analyse des impacts économiques locaux ainsi que des premières pistes de réflexion sur la mobilisation du plan de relance.

Cette année aura permis à l'agence de poursuivre l'accompagnement des collectivités dans leurs projets. Notons, à titre d'exemple le travail collectif fourni sur l'avenant à la convention « Action Cœur de Ville Maubeuge » et sa déclinaison en orientations et programme d'actions sur les thématiques commerce et habitat.

Citons plus spécifiquement le travail sur l'étape 2 de la démarche « PASTEUR 2029 » pour la reconversion du Centre hospitalier Sambre-Avesnois. L'agence a également continué son rôle d'animation pour la mise en œuvre et le suivi du SCOT Sambre Avesnois. Une première modification simplifiée du plan local d'urbanisme intercommunal de la CAMVS a été entamée ; l'élaboration des PLUi de la 3CA et de la CCSA se poursuit.

Ces douze derniers mois ont connu la publication de nouvelles productions de l'observatoire de l'agence, avec notamment celle des « 50 ans d'évolution démographique » de notre territoire. Le pôle observatoire a d'ailleurs contribué de façon significative dans la candidature du pôle CAMPUS CONNECTE et aura été très présent pour apporter son analyse et son regard territorial sur cette crise sanitaire.

Co animatrice du COTTRI Sambre-Avesnois, l'agence a poursuivi son engagement auprès de ses partenaires et ses élus et a conforté son ingénierie auprès des communes dans la maîtrise de leurs consommations énergétiques. L'équipe de l'ADUS s'est réinventée : de nouvelles méthodologies de travail ont été adoptées, des outils de communication innovants ont été proposés, notamment pour les productions transfrontalières tels que les webinaires.

2020 a été marqué par le démarrage d'un nouveau projet de coopération transfrontalière « INTERREG V, - CE2S ». Ce projet ambitionne de renforcer les actions déjà entamées sur le territoire en matière de transition écologique et de mettre à profit l'expérience des projets européens pour faciliter la montée en compétences de nos artisans et demandeurs d'emplois aux métiers du bâtiment d'aujourd'hui et de demain.

Ainsi, ce nouveau rapport d'activités de l'agence reflète toute la richesse de cet outil d'ingénierie territorial que représente l'ADUS. Son action s'inscrit pleinement dans l'histoire du territoire pour préparer celui de demain. Son sens de la coopération avec les acteurs et partenaires du territoire, ses nombreux travaux et expertises qui nourrissent les réflexions et les projets, sa volonté de renforcer les dynamiques



partenariales et les forces vives du territoire, font de l'ADUS, une structure pleinement mobilisée pour construire un projet de territoire durable et résilient.

Enfin, 2020 a été animée par les élections municipales, intercommunales, et syndicales induisant le renouvellement d'une partie de l'exécutif de l'agence. Aujourd'hui je cède la présidence à Bernard BAUDOUX qui, j'en suis convaincu, poursuivra les travaux entamés dès 2021, en binôme avec son nouveau directeur Dany FARHI, et engagera un programme de travail pragmatique durant ce mandat, afin de répondre au mieux aux besoins du territoire, voire au-delà.

Je tiens à remercier tous les membres de l'agence pour la confiance qu'ils m'ont accordée pendant ces années ainsi que Rémy WERION, directeur, et toute l'équipe de l'ADUS pour leur travail, leur investissement et compétences au service du territoire.

## RETOUR SUR L'ANNÉE 2020

*Par le directeur Rémy Wérion*



La pandémie a ébranlé en quelques jours les modes de vie de chacun et le fonctionnement de nos institutions, et de l'Agence de Développement et d'Urbanisme de la Sambre. Depuis le 17 Mars 2020 l'Agence a investi massivement pour la mise en place du télétravail et permettre la poursuite de ses activités tout en portant une attention particulière au bien-être de ses salariés.

L'Agence a mis en place dans une réflexion partagée, les principes d'une reprise progressive du travail dans ses locaux, principes actés dans un plan de sortie de confinement qui se veut évolutif et adaptable dans l'intérêt de tous et respectant ainsi les mesures sanitaires requises.

L'ADUS surveille étroitement les conséquences de l'épidémie de Covid-19 et en particulier son impact sur l'activité.

Les activités ont commencé à être affectées par le Covid-19 au premier trimestre 2020 et l'entité s'attend à un impact sur ses états financiers en 2020.

Conformément à la réglementation en vigueur, les activités d'exploitation de l'association ont été et seront encore amenées à évoluer pour respecter les mesures indispensables de sécurité et de prévention de son personnel et des tiers.

L'association, compte tenu du caractère récent de l'épidémie et des mesures et des aides annoncées par le gouvernement, n'est toutefois pas en capacité d'en apprécier l'impact chiffré éventuel.

Tout est mis en œuvre pour adapter la stratégie et organiser les plans d'actions nécessaires en fonction de l'évolution de la situation.

# SOMMAIRE

**P 8/** Le territoire et le positionnement de l'ADUS face à la crise sanitaire

**P 9/** Les nouvelles instances de la FNAU

**P 10/** Réseau partenarial FNAU, URBA8 et Région

**P 12/** Organigramme

## **PÔLE OBSERVATOIRE P 14/**

**P 16/ FOCUS 1:** OBSERVATOIRE SOCIAL

**P 19/ FOCUS 2 :** OBSERVATOIRE MIGRATION RÉSIDENTIELLE

**P 20/ FOCUS 3 :** OBSERVATOIRE 50 ANS D'ÉVOLUTION DÉMOGRAPHIQUE

**P 23/** Les autres temps forts menés en 2020

**P 24/** Interview de Mme.SENECAL, Directrice Générale adjointe des Services, ville de Maubeuge

## **PÔLE DEVELOPPEMENT & PROSPECTIVES P 26/**

**P 26/ FOCUS 1:** PLAN DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE POST COVID

**P 28/ FOCUS 2:** ETUDE AXE NORD

**P 30/ FOCUS 3:** CONTRIBUTION RÉPONSE CAMPUS CONNECTÉ

**P 31/** Les autres temps forts menés en 2020

## **PÔLE PLANIFICATION & PROJETS URBAINS P 32/**

**P 34/ FOCUS 1 :** DEMARCHE PASTEUR 2029 ETAPE 2 : projet de reconversion de l'hôpital de Maubeuge et stratégie de transformation du boulevard Pasteur

**P 36/** Interview de C. TOMCZAK, Directrice du Développement Urbain, ville de MAUBEUGE

**P 38/ FOCUS 2 :** ACCOMPAGNEMENT A L'ELABORATION DES PLANS LOCAUX D'URBANISME INTERCOMMUNAUX COMMUNAUTES DE COMMUNES COEUR DE L'AVESNOIS ET SUD AVESNOIS

**P 40/** Interview de F. THERY, Maire de Dourlers, VP de la CC du Cœur de l'Avesnois

**P 42/ FOCUS 3 :** ANIMATION ET PARTICIPATION AU SUIVI ET A LA MISE EN ŒUVRE DU SCHEMA DE COHERENCE TERRITORIALE SAMBRE-AVESNOIS

**P 45/** Les autres temps forts menés en 2020



## PÔLE TRANSITION & TRANSFRONTALIER P 46/

**P 48/ FOCUS 1 :** ANIMER ET ACCOMPAGNER LA MISE EN ŒUVRE DU COTTRI SAMBRE-AVESNOIS

**P 50/** Interview : B. WASCAT, président, élu régional

**P 52/ FOCUS 2 :** ACCOMPAGNER LES COMMUNES DANS LA MAÎTRISE DE LEURS CONSOMMATIONS ÉNERGETIQUES (SIRPP SAMBRE-AVESNOIS)

**P 53/** Interview : J. TONDEUR, 3ème adjoint, commune de Wattignies-la-Victoire

**P 56/ FOCUS 3 :** DÉVELOPPER ET METTRE EN ŒUVRE DES ÉCHANGES ET PARTENARIATS TRANSFRONTALIERS

**P 56/** Le projet INTERREG V TVBu

**P 58/** Interview de F. QUADU, Cheffe de projet au Centre de Recherches et d'Études pour l'Action Territoriale (CREAT) Belgique, Chef de file du projet TBVu

**P 60/** Le projet INTERREG V FAI-Re

**P 62/** Interview de N. ZANONI, Conseillère en Architecture Urbanisme et Participation à Espace Environnement, Belgique, Cheffe de file de projet FAI-Re

**P 64/ FOCUS 4:** MAUBEUGE TERRITOIRE DÉMONSTRATEUR REV3

**P 66/** Interview de C.DEROO, Conseillère Régionale Hauts de France

**P 69/** **Les autres temps forts menés en 2020**

## PÔLE COMMUNICATION P 73/

**P 74/** FOCUS "HEURE du T"

**P 76/** Publications et Réseaux sociaux

**P 78/** Budget

**P 80/** Les instances

**P 82/** L'agence en chiffre

**P 84/** Calendrier des actions

# LES 41ÈME RENCONTRE DES AGENCES D'URBANISME (ENFIN PRESQUE!)

La 41e rencontre des agences d'urbanisme s'est déroulée à Brest, le 1er et 2 décembre 2020.

La crise de la COVID 19 nous invite aujourd'hui à réfléchir sur le dépassement de nos normes et aux renouvellements de nos méthodes. Quels sont les enjeux actuels et futurs à relever pour (re)construire les territoires demain à l'horizon de 2040 ? Plus d'une dizaine d'ateliers en distanciels ont été organisés rassemblant plus de 200 experts échangeant sur nos futurs heureux !

**Numérique:** Modes de vie numériques du quotidien : à quoi ressemblera un écosystème numérique territorial en 2040 ?

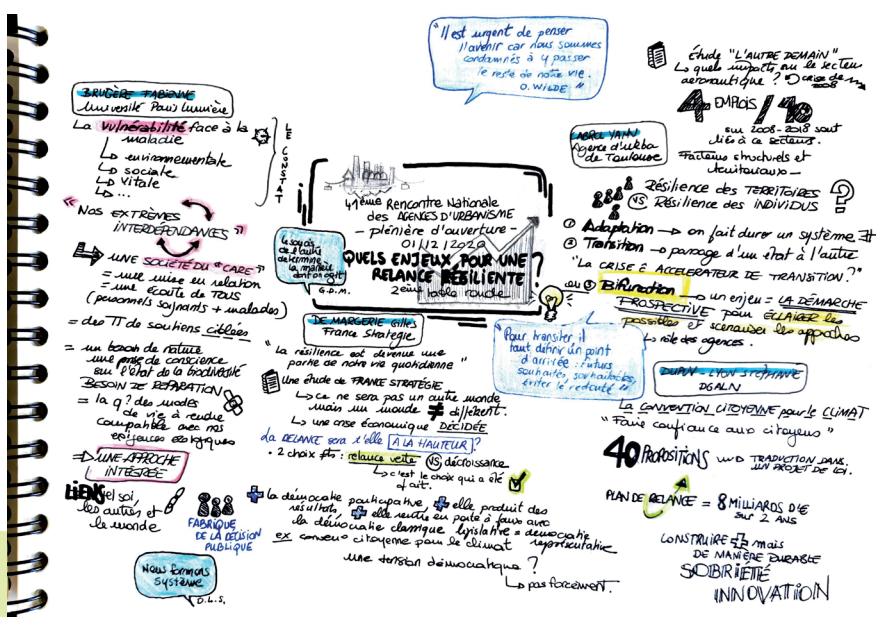
**Urbanisme:** Comment arriver au zéro artificialisation des sols. Quelles formes urbaines, de l'espace public ou encore de l'habitat demain?

**Mobilité:** nos vies (im)mobiles comment retrouver une mobilité heureuse? Les nouveaux services et nouveaux usages, l'économie et la mobilité...

Mais aussi la question des paysages, du commerce et du circuit court... etc

Autant de sujets explorés et débattus auxquels l'ADUS a participé en amont, dans la préparation de certains ateliers, que directement avec les intervenants.

Notre futur se veut durable et démocratique, tout en donnant aux citoyens et acteurs, les clefs pour aborder les transitions.





# S D'URBANISME À BREST



# LE TERRITOIRE ET LE POSITIONNEMENT DE L'ADUS FACE À LA CRISE SANITAIRE

La pandémie a ébranlé en quelques jours les modes de vie de chacun et le fonctionnement de nos institutions, et de l'Agence de Développement et d'Urbanisme de la Sambre. Depuis le 17 Mars 2020 l'Agence a investi massivement pour la mise en place du télétravail et permettre la poursuite de ses activités tout en portant une attention particulière au bien-être de ses salariés.

L'Agence a mis en place dans une réflexion partagée, les principes d'une reprise progressive du travail dans ses locaux, principes actés dans un plan de sortie de confinement qui se veut évolutif et adaptable dans l'intérêt de tous et respectant ainsi les mesures sanitaires requises.

L'ADUS surveille étroitement les conséquences de l'épidémie de Covid-19 et en particulier son impact sur l'activité.

Les activités ont commencé à être affectées par le Covid-19 au premier trimestre 2020 et l'entité s'attend à un impact sur ses états financiers en 2020.

Conformément à la réglementation en vigueur, les activités d'exploitation de l'association ont été et seront encore amenées à évoluer pour respecter les mesures indispensables de sécurité et de prévention de son personnel et des tiers.

L'association, compte tenu du caractère récent de l'épidémie et des mesures et des aides annoncées par le gouvernement, n'est toutefois pas en capacité d'en apprécier l'impact chiffré éventuel.

Tout est mis en œuvre pour adapter la stratégie et organiser les plans d'actions nécessaires en fonction de l'évolution de la situation.



# LES NOUVELLES INSTANCES DE LA FNAU

L'ADUS fait partie des 50 organismes publics d'étude et de réflexion sur l'aménagement et le développement des grandes agglomérations françaises adhérant à la Fédération Nationale des Agences d'Urbanisme (FNAU).

L'année 2020 aura été marquée par un renouvellement des instances des agences d'urbanisme suite aux élections municipales, désignant pour la FNAU, en assemblée générale, un nouveau bureau et un nouveau président



Jean ROTTNER Président de l'Agence d'urbanisme de la région mulhousienne (AURM), conseiller communautaire de Mulhouse Alsace Agglomération, 1er adjoint à la mairie de Mulhouse, président de la région Grand Est,



et un président délégué originaire des hauts de France, Patrice VERGRIETE, Vice-président de l'Agence d'urbanisme Flandre Dunkerque (AGUR), président de la CU de Dunkerque, maire de Dunkerque.

“ LA COMPOSITION DU BUREAU VISE UNE REPRÉSENTATION ÉQUILIBRÉE DES SENSIBILITÉS POLITIQUES, DES ORIGINES GÉOGRAPHIQUES, DES TAILLES D'AGENCES D'URBANISME, ENTRE ÉLUS DE L'ANCIENNE ÉQUIPE ET NOUVEAUX ÉLUS POUR PORTER L'ACTION DE LA FNAU POUR LES ANNÉES À VENIR. ”

SOURCE FNAU.ORG

# URBA8 / LE RESEAU REGIONAL DES AGENCES D'URBANISME

Le réseau des Agences d'Urbanisme en Hauts-de-France poursuit son développement, il vise à mutualiser les ressources, à valoriser les métiers menant des expertises très diverses menées dans le cadre de coopération établis par les collectivités et leurs territoires respectifs.

Les Agences échangent depuis des rencontres mensuelles de leurs directions mais aussi au travers de groupes de travail spécifiques, comme le commerce, le foncier et les centres urbains.

Le réseau en concertation avec la Région, l'Etablissement Public Foncier, la Préfecture contribue à des travaux à grande échelle, plus particulièrement, la mise en œuvre et déclinaison du SRADDET, le recensement des parcs d'activités autour du futur Canal Seine Nord.

La participation aux réflexions prospectives de la région Hauts de France et de ses voisins, mais également transfrontalière.

Les Agences ont fortement participé aux réflexions de la démarche expérimentale régionale « des résidences ».







Les périmètres des 50 agences d'urbanisme

FONCTIONNEMENT PARTENARIAL  
ET FORT ANCRAGE TERRITORIAL

Agence d'urbanisme

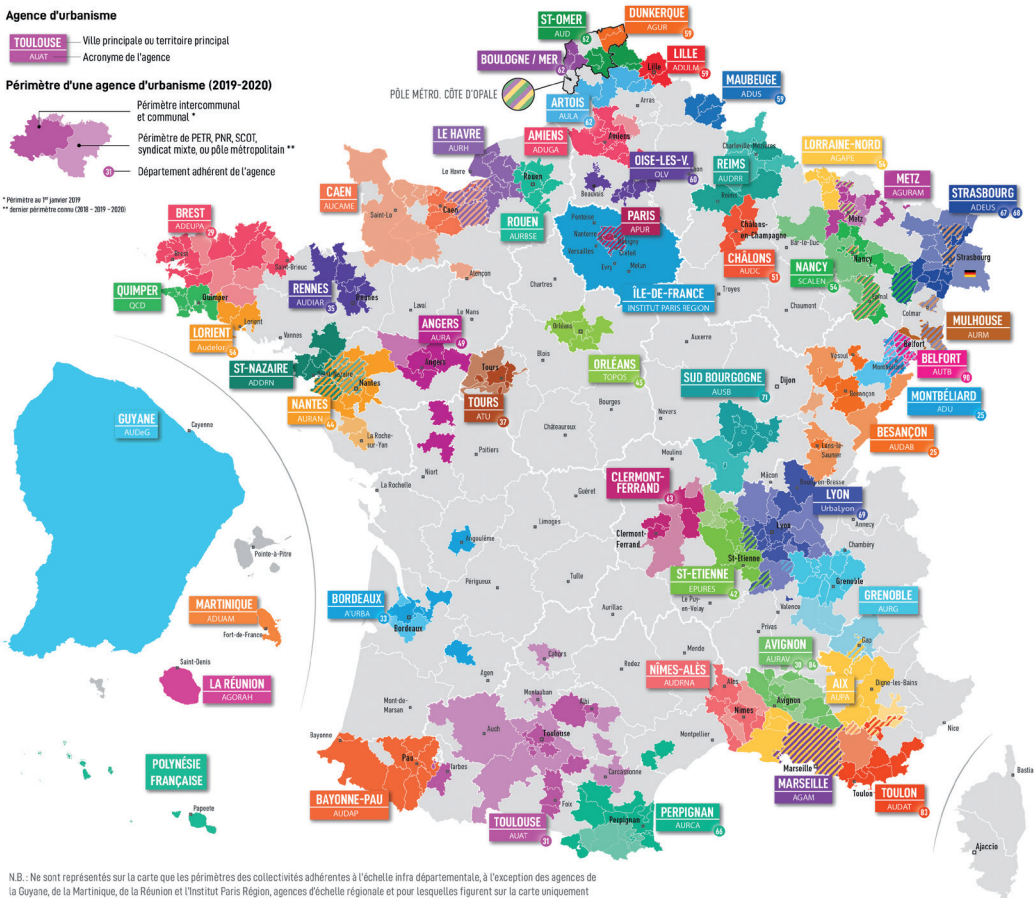
**TOULOUSE** AUAUT  
— Ville principale ou territoire principal  
— Acronyme de l'agence

Périmètre d'une agence d'urbanisme (2019-2020)

— Périmètre intercommunal et communal \*  
— Périmètre de PETR, PNR, SCOT, syndicat mixte, ou pôle métropolitain \*\*  
— Département adhérent de l'agence

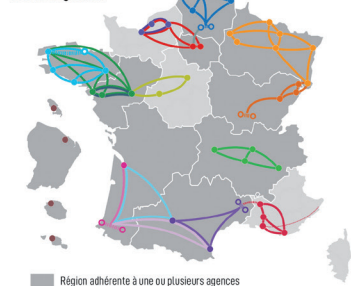
\* Périmètre au 1<sup>er</sup> janvier 2019

\*\* Dernier périmètre connu (2018 - 2019 - 2020)



N.B. : Ne sont représentés sur la carte que les périmètres des collectivités adhérentes à l'échelle infra départementale, à l'exception des agences de la Guyane, de la Martinique, de la Réunion et l'Institut Paris Région, agences d'échelle régionale et pour lesquelles figurent sur la carte uniquement les périmètres régionaux. Le périmètre de la future agence de Polynésie Française est celui de l'ensemble de la collectivité d'outre-mer.

Des agences structurées  
en réseaux régionaux  
et inter régionaux



Périmètres et principaux partenariats  
territoriaux des agences

- > 14 régions
- > 22 départements
- > 271 intercommunalités
- > 45 SCoT
- > 24 syndicats mixtes
- > 21 PETR
- > 9 PNR
- > 14 pôles métropolitains
- > Plus de 100 communes
- > 1 Eurodistrict
- > 1 Collectivité d'outre-mer



Sources des données : IGN GeoPla, OpenStreetMap, DCL, 2020, Fnau, KH, FL - août 2020

# ORGANIGRAMME

Organigramme au 1<sup>er</sup> janvier 2020



**/1/Rémy WERION** Directeur (jusqu'au 30/09/2020)

**/2/Thomas PLAISANT** Directeur adjoint (jusqu'au 29/01/2021)

**/3/Alice DRIAT** infographiste

**/4/ Ambre LEGRAND** Chargée d'études planification et projets urbains **/5/Frédéric LOISELLE** Assistant d'études planification  
**/6/Julie BRICOGNE** Chargée d'Etudes Urbanisme-Architecture (jusqu'au 02/04/2020) **/7/Aurélie DEKEYZER** chargée d'études planification urbaine (jusqu'au 10/07/2020)

**/8/Corentin GREUEZ** Chargé de missions Plan climat territorial **/9/Aurélie REGNIER-SIVERY** Chargée de projets transfrontalier **/10/Paolino CHANTRAINE** Conseiller en Energie partagé/Assistant d'études (jusqu'au 17/08/2020)  
**/11/Ludivine FROMONT** Chargée d'études architecture urbanisme (jusqu'au 29/01/2021) **/12/Renaud WANECQUE** détaché au pôle ingénierie territoriale de l'arrondissement à la Sous-Préfecture d'Avesnes-sur-Helpe (jusqu'au 28/02/2020)

**/13/Christelle VANUXEEM** Comptabilité/ressources humaines **/12/Béatrice BAUM** Assistante chargée d'accueil **/13/Pascaline HAUCH** Agent d'entretien/reprographie

**/14/Vincent VAILLANT** Chargé d'études observatoires **/15/ Hervé GABET** Chargé d'études observatoires et SIG **/16/Hachemi MEDJENI** Chargé d'études habitat (départ le 30/06/2020)

Organigramme au 1er mai 2021



**/1/Dany FARHI** Directeur (arrivée le 01/10/2021)

**/2/Aurélien REGNIER-SIVERY** Chargée de communication et diffusion/Chargée de projets transfrontalier

**/3/Alice DRIAT** infographiste

**/4/Audrey DE PREESTER** Assistante de direction (arrivée le 02/11/2021)

**/5/Ambre LEGRAND** Responsable de pôle planification et projets urbains **/6/Frédéric LOISELLE** Assistant d'études planification **/7/Flavien PETITPREZ** assistant d'études planification (arrivée 1/02/2021) **/8/Sophie DEFRANCE** Chargée d'études architecture et urbanisme (arrivée le 01/02/2021)

**/9/Corentin GREUEZ** Responsable du pôle transitions et transfrontalier **/10/Matthieu GODARD** Conseiller en Energie partagé/Assistant d'études (arrivée le 01/10/2021)

**/11/Christelle VANUXEEM** Responsable du pôle administratif et financier **/12/Béatrice BAUM** Assistante chargée d'accueil **/13/Pascaline HAUCH** Agent d'entretien/reprographie

**/14/Vincent VAILLANT** Chargé d'études observatoires **/15/Hervé GABET** Chargé d'études observatoires et SIG

Observer

Anticiper

Analyser

Cartographier



# PÔLE OBSERVATOIRE ET PROSPECTIVE

L'ADUS produit et met en perspective différentes données statistiques nécessaires à la conduite des politiques publiques locales. Ses observatoires ont pour objectifs de mesurer les dynamiques territoriales, les comprendre et d'identifier des trajectoires pour mieux appréhender et anticiper l'avenir. Elle décrypte les évolutions économiques et territoriales et conduit des analyses prospectives afin de nourrir les réflexions et projets de ses partenaires. Son objectif est de contribuer à l'élaboration de projets concrets, innovants, originaux. Elle met en perspective les enjeux du territoire de la Sambre Avesnois dans un cadre plus global.

# FOCUS 1

## OBSERVATOIRE SOCIAL PAUVRETÉ

Ce rapport nous montre que la crise de 2008 a généré un accroissement continu du nombre de personnes touchées par la pauvreté, mais que ce mouvement a été atténué localement par rapport à la moyenne française et s'est interrompu plus rapidement en Sambre-Avesnois.

Grâce à la décrue constatée depuis 2016, l'arrondissement a retrouvé le niveau qu'il connaissait en 2008, alors que sur la même période, le nombre de pauvres s'est accru de 27% au niveau national.

Mais ces évolutions divergentes n'empêchent pas le territoire de demeurer dans une situation hors norme.

L'arrondissement affiche plus de 50 000 personnes concernées par la pauvreté, soit 22% de sa population contre 14% à l'échelle française. Dans la Sambre la situation est encore plus défavorable : le taux de pauvreté se monte à 26%.

Derrière ces moyennes se cachent de très fortes disparités.

Louvroil et Avesnes (les communes les plus touchées) subissent des taux de ménages vivant sous le seuil bas revenu cinq fois supérieur à ceux dont bénéficient certains secteurs ruraux (autour de Le Quesnoy et Bavay).

Les données par quartier pour les cinq villes de l'arrondissement les plus peuplées, font également apparaître des situations extrêmes : on relève parfois des taux proches ou dépassant les 50% (Provinces Françaises, Sous le Bois, Epinette centre).

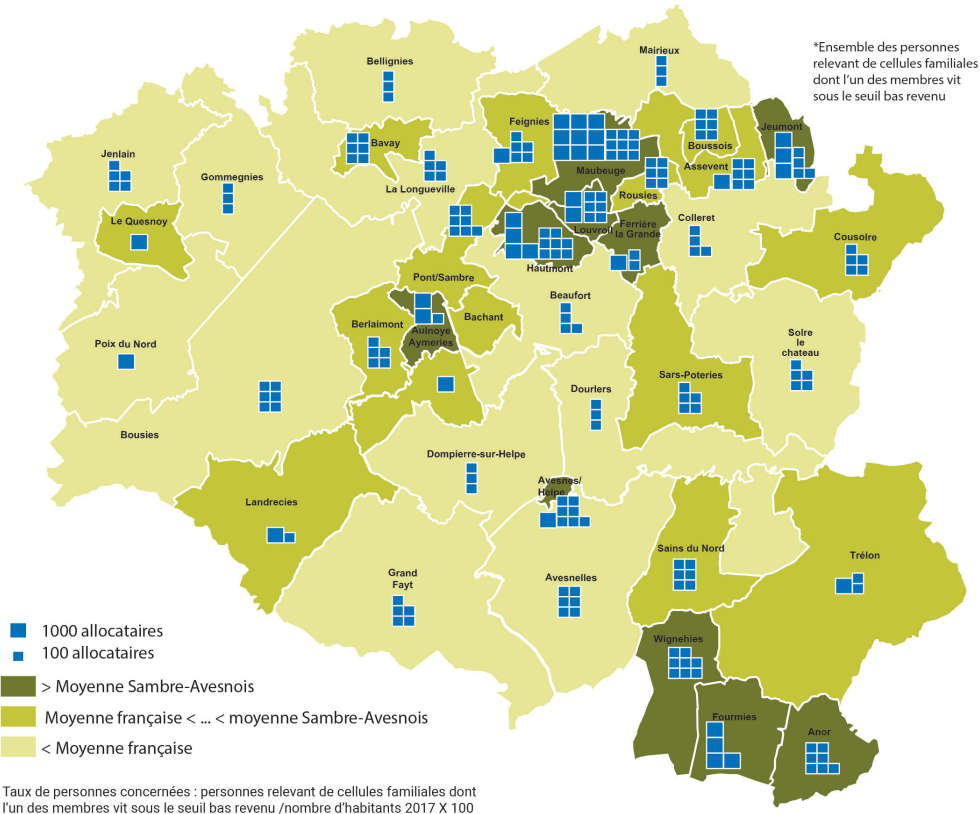
La pauvreté concerne d'abord des personnes isolées : les personnes vivant seules et les familles monoparentales regroupent les  $\frac{3}{4}$  de cette population.

A noter toutefois que les couples avec enfant(s) sont également fortement concernés par la prime d'activité (qui concerne les « travailleurs pauvres »).

Autre singularité : les plus de 50 ans représentent près de la moitié des allocataires de l'AAH.



|                                |                                                                                                    |                                                                                                   |
|--------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Sources : I.N.S.E.E.<br>et CAF | Population vivant sous le seuil bas revenu<br>Nombre et taux de personnes concernées *<br>1.1.2020 | <br>ADUS 2020 |
|--------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|



# FOCUS 2

## OBSERVATOIRE MIGRATION RÉSIDENTIELLE

Depuis plusieurs décennies, la Sambre-Avesnois connaît un déficit migratoire. Mais celui-ci est en diminution continue.

A cette tendance lourde s'ajoutent des signaux qui pourraient annoncer des changements susceptibles d'impacter fortement le territoire s'ils se confirment.

Sur la période 2010-2015, les quatre Intercommunalités ont connu un déficit migratoire, parfois très élevé, mais la CCSA a enregistré un solde migratoire positif pour les jeunes adultes. Inversement, la CCPM est seulement à l'équilibre pour cette population.

La capacité à retenir les jeunes ou à les attirer a d'autant plus d'impact sur la démographie locale qu'elle a évidemment des effets sur la natalité et par conséquent le solde naturel.

Ces flux relatifs aux jeunes pourraient donc annoncer un recul du déficit migratoire de la CCSA et une rupture dans les tendances démographiques qui l'ont marquée.

Inversement, le déficit migratoire de la CCPM reste mesuré, mais ce que l'on y constate concernant les migrations des jeunes, pourrait annoncer un changement de paradigme pour ce territoire.

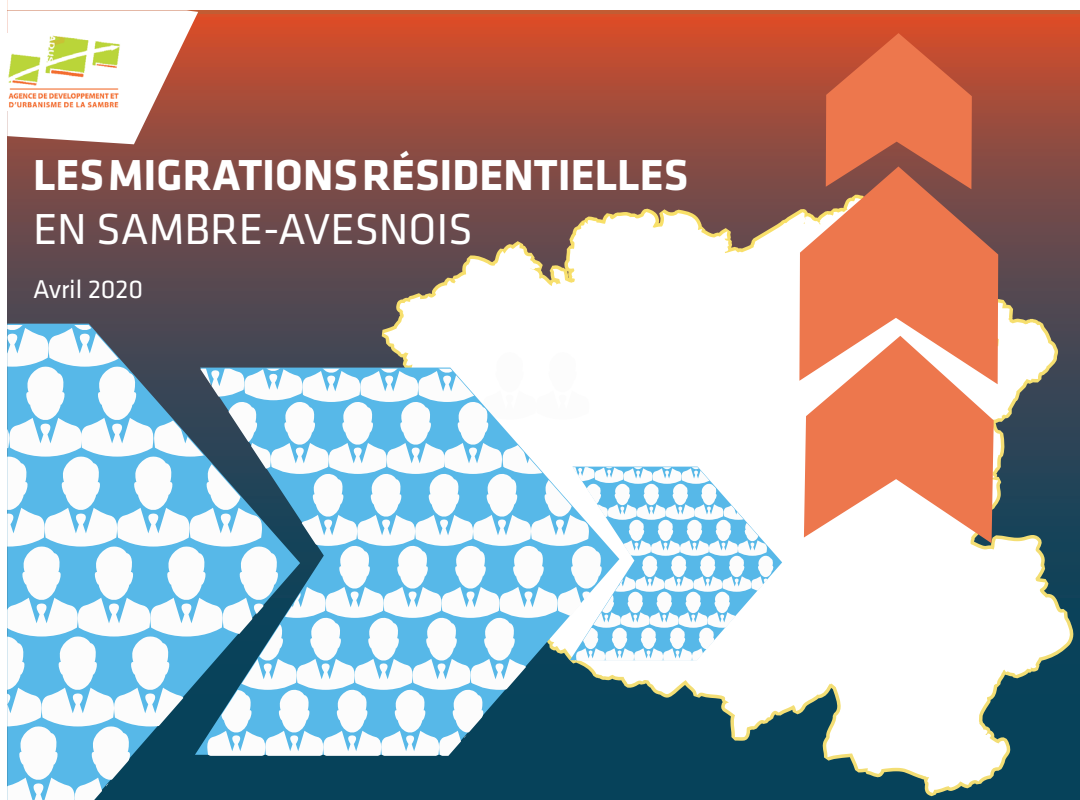
Durant plusieurs décennies, les centres urbains ont tous enchaîné les déficits migratoires, certains accèdent désormais au solde positif.

Les migrations internes à l'arrondissement sont dominées par les flux de proximité. Mais en parallèle on peut noter deux signaux de changements :

- naguère déficitaires dans leur relation avec les villages, les centres urbains semblent désormais équilibrer leur relation
- à la tendance aux départs des populations préservées socialement des villes vers les campagnes, avec des populations marquées socialement effectuant le trajet inverse, pourrait se substituer des flux équilibrés

Reste à voir dans les années à venir si ces signaux se confirment où s'il ne s'agissait que d'inflexions.





# FOCUS 3

## OBSERVATOIRE 50 ANS D'ÉVOLUTION DÉMOGRAPHIQUE

Un retour de la croissance démographique en Sambre-Avesnois est peu plausible. La contraction du déficit migratoire va en ce sens, mais pas la réduction du solde naturel.

L'excédent naturel de la Sambre semble se stabiliser. La tendance à la réduction du déficit migratoire pouvant se prolonger (vu l'évolution des relations urbain/rural) une stabilisation du nombre d'habitants semble ici envisageable.

Une dichotomie s'établit entre communes rurales, en croissance démographique, et les autres communes. Mais l'atténuation du recul démographique observable dans les villes (liée à l'effondrement du déficit migratoire) annonce peut-être la remise en cause de cette partition.

Diminution du nombre de jeunes et papy boom ont généré un effondrement de l'indice de jeunesse.

Vu les flux migratoires, on peut même s'attendre à voir l'arrondissement basculer parmi les territoires «âgés».

La Sambre continue à présenter un indice de jeunesse supérieur à la moyenne française, mais l'écart s'est réduit, elle aussi est appelée à perdre cette particularité. Cette tendance pourrait toutefois être ralentie par l'évolution des flux migratoires.

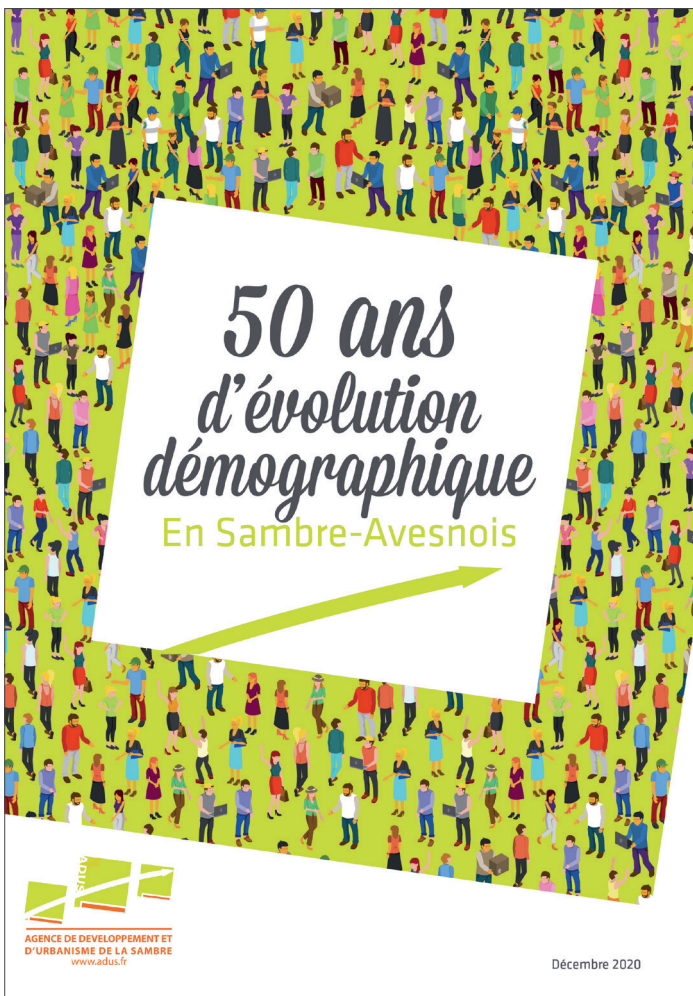
La taille des ménages reste plus élevée localement qu'à l'échelle nationale, générant un potentiel de décohabitation plus conséquent.

Tout change mais rien ne change, cette sentence s'applique très bien à l'évolution des caractéristiques de la population locale.

Le niveau de diplôme a augmenté considérablement, mais les diplômés de l'enseignement supérieur sont toujours autant sous-représentés et les non diplômés restent tout autant sur-représentés.

Le taux de cadres et professions intellectuelles a progressé, mais moins vite qu'en moyenne en France.

Les taux d'activité féminins ont augmenté, mais les écarts par rapport à la norme française restent conséquents.



# LES AUTRES TEMPS FORTS MENÉS EN 2020

## // Insertion professionnelle

Ce rapport nous montre qu'au cours de la décennie le nombre d'inscrits à Pôle emploi a augmenté de 13 % dans la Sambre.

Les évolutions sont plus problématiques si on se limite aux femmes : + 23%.

Les plus de 50 ans ont été particulièrement touchés (deux fois plus de chômeurs).

Inversement, le nombre de jeunes inscrits à Pôle emploi a diminué.

Les évolutions enregistrées localement ont été moins défavorables qu'à l'échelle nationale, néanmoins, le sur-chômage reste élevé : notamment le chômage féminin (Sambre : 24%, France : 14%) et de longue durée (Sambre : 11%, France : 6%).

Les jeunes inscrits à Pôle emploi sont presque tous diplômés et plus de la moitié d'entre eux disposent au moins du bac.

Par contre, près d'un cinquième des chômeurs de plus de 50 ans est encore dépourvu de qualification.

## // Santé

La Sambre-Avesnois subit une surmortalité très élevée par rapport à la France, que l'on s'intéresse à la mortalité globale ou prématurée.

Les indicateurs de santé relatifs à l'enfance et la petite enfance sont inquiétants :

- volume non négligeable de

naissances prématurées et de naissances à risque

- proportion importante d'enfants atteints de bronchopathies
- proportion conséquente de jeunes enfants susceptibles de connaître des difficultés de langage

Concernant les adultes il faut noter une recrudescence des cas de tuberculose, une croissance de l'utilisation des produits de substitution à la drogue, un volume élevé de personnes en affection de longue durée.

Face à cela, l'offre de soins est déficitaire. La densité en médecins généralistes et chirurgiens-dentistes en témoigne.

## // Observ'agglomération hauts-de-france

Les Agences d'Urbanisme des Hauts-de-France se sont engagées dans la production d'un document destiné à visualiser la position des principales agglomérations de la région vis-à-vis de plusieurs domaines. Ont été retenus les 25 territoires mis en exergue au sein du SRADET, car constituant l'armature de la région.

Huit thèmes ont été retenus :

- démographie
- habitat
- niveau de vie
- emploi
- vie citoyenne
- cadre de vie
- formation
- santé

L'ADUS a pris en charge les deux derniers thèmes cités.



**// Les courbes de la camvs**

Ce document est un recueil de données statistiques permettant d'appréhender la CAMVS dans sa globalité en présentant des données de base réparties dans les domaines suivants :

- démographie
- formation
- économie
- logement
- social
- déplacements

Sont présentées à la fois des données de flux (évolutions sur de longues périodes) et de stocks (la situation à la date la plus récente permise par l'appareil statistique).

**// Portrait statistique des communes de la camvs**

Ce document est un recueil de données statistiques portant sur chacune des 43 communes membres de la CAMVS.

Sont renseignés des indicateurs statistiques basiques, portant sur les thèmes suivants :

- démographie
- Formation
- taux d'activité et emploi
- logement
- possession de voiture(s)

Sont présentées à la fois des données de flux (évolutions sur de longues périodes) et de stocks (la situation à la date la plus récente permise par l'appareil statistique).

Ces informations sont présentées sous forme de tableaux.

**// Demandes ponctuelles**

L'ADUS répond à des sollicitations diverses provenant d'organismes variés. Elles émanent principalement de la CAMVS, des communes, de consultants et des Centres Sociaux.

En 2020 ont été traitées les sollicitations suivantes :

- données genrées pour la CAMVS
- données relatives aux communes rurales pour la CAMVS
- note présentant la situation économique et sociale pour la CAMVS
- données spatiales, démographiques et sociales pour la CAMVS
- données démographiques, scolaires et relatives aux équipements pour le Centre Social Espace Florentine
- données démographiques et relatives à la formation pour RESA
- données relatives à la santé pour la Mairie de Ferrière-la-Grande
- données relatives aux résidences secondaires pour l'Office de Tourisme
- réponse à un questionnaire de l'Institut Social de Lille

# Parole de ....



“

**Myriam SENECALE,**  
Ville de Maubeuge,  
Directrice Générale Adjointe  
des Services

*Le partenariat engagé par la ville de Maubeuge et en particulier la DGAS services à la population en lien avec la DG dans le cadre de son activité d'observatoire, a, à un plus d'un titre, permis d'élaborer, de piloter, d'évaluer ou encore de consolider des projets opérationnels émanant tant des élus locaux, de l'administration ou encore des services de l'Etat. Ainsi l'Agence de Développement et d'Urbanisme de la Sambre (ADUS) nous a accompagné dans l'analyse, l'évaluation et la rédaction d'appels à projets ou encore sur la mise en opérationnalité de services. Outil incontournable, l'ADUS assoie une stratégie d'accompagnement à l'acculturation à la pratique du développement local de l'action publique en Sambre Avesnois par une vision large et circonspecte des enjeux du territoire et des mutations en cours profondes et nécessaires à sa revitalisation, au-delà de ses frontières communautaires.*

*Voici ici quelques exemples probants illustrant la plus-value, depuis plusieurs décennies de l'Agence de Développement et d'Urbanisme de la Sambre en termes d'ingénierie, d'analyses socioquantitatives et d'appui ou confort à une stratégie communale au rayonnement communautaire.*

## 1 - APPUI DIAGNOSTIC PARTAGÉ

Ainsi, lors de l'évaluation du contrat de ville, les équipes de l'ADUS nous ont accompagné sur une évaluation partagée et partenariale (ateliers co-animés avec l'ADUS) afin que la réalisation du protocole d'engagement, par la suite signé par le président de l'agglomération et par le maire de Maubeuge, soit une réelle étape anticipant le renouvellement du contrat de ville prévu en 2022. Un diagnostic à mi-parcours a donc été réalisé nous aidant à faire le choix des actions sans le savoir, et faire face à la crise sanitaire actuelle.

## 2 - INGÉNIERIE TERRITORIALE

Plusieurs atouts y président.

La connaissance approfondie de l'agence des maillages, réseaux et projets du territoire au-delà de la Sambre Avesnois, en lien avec les territoires tels que le Lillois, le Valenciennois ou encore le Cambrésis.

L'ingénierie apportée par l'ADUS pour réussir à défendre près des services instructeurs des projets complexes, garants d'une opportunité à saisir par nos élus locaux.

Les rapports sociaux, véritable plus-value dont la qualité, leur utilisation lors de la rédaction de note d'opportunité liée soit aux appels à projets soit remise à l'édile locale et leur faculté à répondre sur des demandes ponctuelles.

## 3 - LES PROJETS STRUCTURANTS : PÔLE LAFITTE CULTUREL ET SCIENTIFIQUE, L'INSTALLATION DU CNAM EN SON SEIN ET LA LABELLISATION « CAMPUS CONNECTÉ »

Le pôle Lafitte n'aurait peut-être pas atteint le stade actuel de maturité (projet scientifique culturel en cours, car situé au cœur d'un lieu imaginé par l'architecte Lurçat, relocalisation du musée national Henri Boez) si nous n'avions pas fait appel aux conseils éclairés de l'ADUS en particulier les rapports sociaux et démographiques justifiant de la nécessité d'ouvrir d'ici trois ans une centralité structurante éducative et culturelle. L'offre de formation a donc été développée dans le cadre de l'appel à projet « CNAM » renforçant leur présence sur l'agglomération. Le Campus Connecté « cerise sur le gâteau » et les savoirs faire de l'ADUS permettent de gagner une cohérence territoriale.

## 4 - LA FORMATION DES AGENTS

Afin de distiller « pas à pas » une culture du projet, nous avons sollicité l'ADUS à sensibiliser les agents et plus particulièrement les cadres et les collaborateurs dont la mission nécessite une connaissance de l'utilisation des données statistiques et leur analyse pour les outiller à répondre pertinemment aux divers appels à candidatures.

Ce temps d'apprentissage co-construit avec l'ADUS porte aujourd'hui ses fruits notamment par une montée en compétences des dossiers versés dans le cadre de demande de subventionnement.

Elle a permis également une prise de conscience : celle que nul projet ne peut être uniquement financé par la part communale. L'exception est donc devenue la règle : aucun projet n'est proposé aux élus sans un lobbying financier en amont.

Le partenariat consolidé avec l'ADUS au cours de ces 6 dernières années positionne l'agence comme un outil indispensable à l'ingénierie territoriale. Dotée de professionnels aguerris rompus aux analyses stratégiques, quantitatives et qualitatives sur une échelle communautaire et communale, assoie la légitimité de la commune de Maubeuge a porté son rôle de chef de file du territoire de l'agglomération.

# FOCUS 1

## PLAN DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE POST COVID

Face au discours ambiant, plan de relance mâtiné de préoccupations environnementales, l'ADUS a proposé sept axes de travail.

Ils présentent néanmoins un caractère beaucoup plus structurel que conjoncturel.

Quatre axes font clairement écho à la crise sanitaire :

- prendre en compte l'éventualité d'une dynamique de relocalisations : se positionner sur la possibilité de retour en France d'activités qui ont été transférées dans d'autres pays
- l'alternative aux relocalisations : se pencher sur la possibilité de produire localement des biens aujourd'hui importés
- examiner la possibilité de renforcer l'implantation de l'industrie agroalimentaire : la crise sanitaire a mis en exergue la nécessité du maintien permanent de cette activité, vis-à-vis de laquelle la Sambre n'est pas sans atout
- conforter les tiers lieux : l'épidémie a montré la capacité des makers à produire des biens utiles et bouleversé le rapport au télétravail (or les tiers lieu peuvent constituer une forme de télétravail intéressante pour nombre de travailleurs)

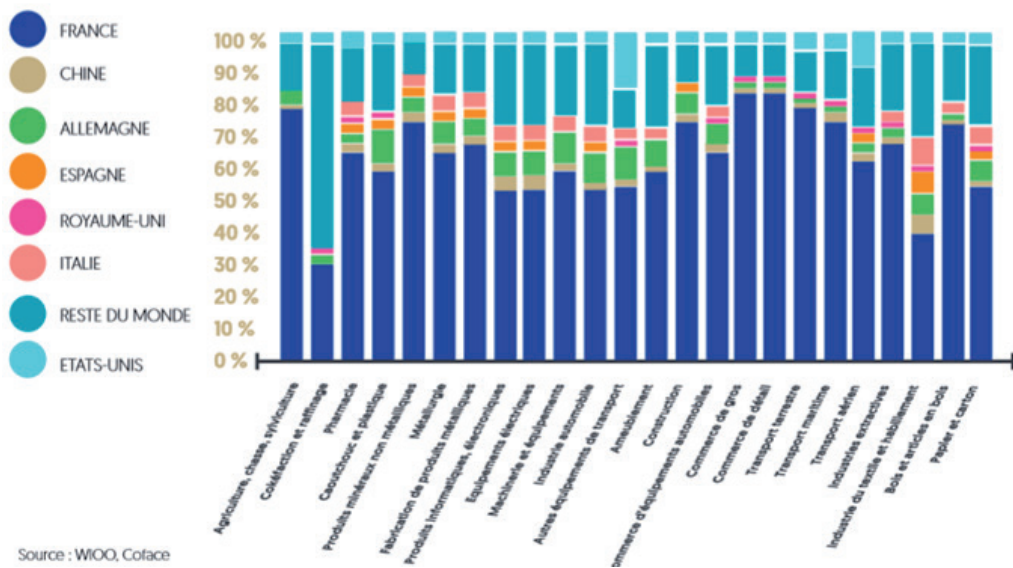
Deux axes sont orientés vers les considérations environnementales :

- tirer parti du développement de l'économie circulaire
- favoriser l'efficacité énergétique du tissu économique

Doit être mis en exergue le dernier axe : renforcer les écosystèmes. La Sambre comporte nombre d'établissements et filiales de grands groupes. Leur activité est dépendante de sous-traitants et prestataires de services. La proximité de ceux-ci constitue un atout mais elle n'est pas toujours constatée.

Il s'agit donc de renforcer qualitativement et quantitativement ce tissu d'entreprises, par l'implantation locale de sous-traitants et prestataires de services aujourd'hui extérieurs au territoire, au travers de l'accroissement de l'efficacité des entreprises d'ores et déjà présentes.

RÉPARTITION DES INTRANTS INTERMÉDIAIRES, PAR PAYS D'ORIGINE, POUR LES SECTEURS FRANÇAIS



# FOCUS 2

## ÉTUDE AXE NORD

Le Canal Seine-Nord Europe est le maillon manquant de la liaison fluviale à grand gabarit Seine-Escaut. Sa construction a été lancée pour une mise en service en 2028. Sa construction permettra le passage de convois fluviaux de 4 400 t ; long de 107 kms, il doit faciliter le transport de marchandises entre le Benelux et la région parisienne, et décharger l'autoroute A1. Le gouvernement a confié à la délégation générale au développement de l'axe Nord un travail d'identification des espaces fonciers susceptibles de faire partie des zones logistiques prioritaires pour des aménagements dans les cinq à dix ans.

Pour mener ce travail, la délégation et Norlink, se sont rapprochés des 8 agences d'urbanisme des H-d-F, réunies au sein du réseau URBA8, pour articuler les politiques territoriales favorisant le report modal vers la voie d'eau et la voie ferrée, en prenant en compte l'objectif national de « zéro artificialisation nette ». Dans le cadre du projet d'élaboration d'une stratégie foncière logistique économe en foncier, les partenaires ont réalisé une cartographie, 1ère étape dans la construction d'une stratégie foncière à l'échelle de l'axe Nord, en synergie avec les territoires concernés.

Les 1ers rendus en 2020 :

Réalisation de Cartographies de l'offre de foncier logistique, reprenant l'ensemble des ZAE dans le périmètre tampon (Nature de la zone et importance des activités dédiées à la logistique, Etat d'occupation de la zone, état de son raccordement aux réseaux, fluvial et ferroviaire)

La 2ème phase en cours de réalisation en 2021 :

Réalisation d'un outil interactif (cartographie web) en vue de la concertation avec les différents acteurs concernés. Outil de diffusion du travail cartographique permettant de visualiser le potentiel des zones d'activités liées à l'Axe Nord.

Les différents contributeurs :

- Les agences du réseau Urba 8
- l'Etat : DREAL, CEREMA, Les DDTM des HdF, VNF, SNCF Réseau, la Délégation axe nord
- la Fédération Norlink
- la Région, Agence Hauts-de-France
- les EPCI concernés







# FOCUS 3



## CONTRIBUTION À LA RÉPONSE À L'APPEL À PROJET CAMPUS CONNECTÉ

Le Ministère de l'enseignement supérieur est à l'origine de cet appel à projet visant à rapprocher l'offre d'enseignement supérieur de la population grâce aux possibilités offertes par le numérique.

Il visait en effet à l'émergence de structures d'accueil de toute personne souhaitant tirer parti d'un enseignement supérieur français proposé à distance.

Outre l'infrastructure technique, les porteurs doivent mettre en place un dispositif d'accompagnement humain et générer une vie étudiante attractive.

Cet appel d'offre était destiné aux Collectivités Locales et supposait l'investissement d'une université proche du territoire concerné.

La mairie de Maubeuge a décidé d'y répondre avec l'Université Polytechnique des Hauts de France, en s'appuyant sur l'ADUS. Cette initiative est logique : outre la faible implantation universitaire locale, la Sambre souffre d'une situation sociale défavorable, avec un impact sur les études supérieures. Au manque de moyens financiers s'ajoutent des obstacles culturels et psychologiques :

- manque de modèles (très peu de diplômés du supérieur dans les anciennes générations, donc absence de diplômés dans nombre de familles)
- freins à la mobilité (un enclavement "mental" très marqué, une forte captivité à la commune)
- taux d'activité féminin qui a toujours été faible, contribuant à réduire l'incitation des filles à se lancer dans les études

Les campus numériques peuvent s'adresser à la fois aux personnes désireuses de suivre une formation initiale, sans avoir à s'installer sur le territoire où est implantée la structure la proposant, mais aussi à des personnes en activité souhaitant acquérir une compétence.

La candidature maubeugeoise a mis en exergue le second point. Il est prévu un important travail de communication auprès des employeurs locaux.

## LES AUTRES TEMPS FORTS MENÉS EN 2020

### // Action Cœur Ville : participation à la rédaction de l'avenant à la convention

Le dispositif Action de Cœur de Ville vise à relancer les centres-villes. Maubeuge fait partie des communes bénéficiaires. L'ADUS s'est fortement investie auprès de la commune en l'accompagnant sur la gestion du dispositif dans son ensemble et en s'investissant fortement dans deux domaines : le logement et le commerce.

Elle était donc bien placée pour rédiger une part importante du document contractuel récapitulant les travaux effectués (enseignements des études) et fixant orientations et actions à mener. L'ADUS s'est plus particulièrement investie sur les volets commerce et habitat de ce document.

### // Lutte contre les discriminations

L'ADUS participe au collectif lutte contre les discriminations qui fixe les orientations de la Sambre dans ce domaine et favorise la coordination et les coopérations des structures membres.

Elle a fait partie du groupe de travail qui a défini et met en œuvre une méthode et un contenu de formation relatif aux discriminations. Cette formation, d'une durée de deux jours, doit permettre à tous types de public de s'approprier le concept et de savoir en parler. En 2020, en raison de la crise sanitaire, l'ADUS n'a assuré qu'une seule formation, en l'occurrence auprès de permanents et de bénévoles de l'association Mots et merveilles.

Elle a également participé aux travaux relatifs à la définition du contenu du site Internet sambrien destiné à la lutte contre les discriminations.

*Conseiller*

*Concevoir*

*Planifier*

*Accompagner*



# PÔLE PLANIFICATION ET PROJETS URBAINS

L'ADUS est un outil d'ingénierie historique pour l'élaboration des documents d'urbanisme locaux et intercommunaux. Elle accompagne ses partenaires dans la conduite de missions de planification, d'aménagement et de programmation. Coordinatrice et animatrice du Schéma de Cohérence Territoriale, l'ADUS participe à l'écriture d'autres documents stratégiques à l'échelle des intercommunalités (Plan locaux d'Urbanisme intercommunaux, Programme Local de l'Habitat, Plan de Déplacements urbains, contributions à l'écriture des projets de territoire, protocole de préfiguration NPNRU, ...), de l'arrondissement, voire au-delà (contributions au Schéma Régional d'Aménagement de Développement Durable et d'Égalité des territoires). L'Agence est aux côtés des élus et partenaires depuis la définition de la stratégie globale du territoire jusqu'à la réalisation opérationnelle de projets, dans un souci permanent de diffusion des innovations, des démarches de développement territorial durable et de recherche de qualité urbaine et paysagère.

# FOCUS 1



## PROJET DE RECONVERSION DE L'HOPITAL DE MAUBEUGE ET STRATEGIE DE TRANSFORMATION DU BOULEVARD PASTEUR

Les perspectives du déménagement du Centre hospitalier de Maubeuge et la libération de son site actuel ont de lourdes conséquences en matière d'aménagement du territoire.

L'Agence de Développement et d'Urbanisme de la Sambre a lancé, conjointement avec la ville de Maubeuge et la Communauté d'Agglomération Maubeuge Val de Sambre, dans le cadre de l'accompagnement du programme "Action Cœur de Ville", la Démarche "Pasteur 2029". Cet atelier de prospective urbaine vise à questionner l'ensemble du devenir de la future friche du site hospitalier, mais aussi de la liaison interurbaine Hautmont-Maubeuge.

La première étape de la démarche, menée en 2019 en partenariat avec l'école d'architecture de Mons, visait à identifier les principaux enjeux socio-économiques et urbains que les études d'opportunité devraient appréhender de manière à bien identifier les besoins en ingénierie, les modes opératoires ainsi que les clés de financement pour mettre en œuvre l'opération d'aménagement.

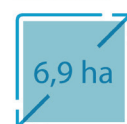
Cette démarche s'est poursuivie en 2020. En lien avec le bureau d'étude titulaire d'une mission d'accompagnement au programme « Action Cœur de Ville », financée par la Banque des Territoires sollicitée en appui et en conseil sur l'opération, l'ADUS a produit une note méthodologique à destination de la ville et de la Communauté d'Agglomération permettant d'éclairer ses membres sur la conduite de projet en proposant un cadre de travail basé sur un pré-diagnostic, des enjeux et des orientations stratégiques, une méthode, ainsi qu'un calendrier pour garantir les conditions de réussite de cette opération d'aménagement. Cette note a servi à la rédaction du CCTP de l'étude de programmation qui sera lancée en avril 2021 par la CAMVS.



## 01 | PLAN DE SITUATION



SITE D'ÉTUDE



BÂTIMENTS À VALEUR PATRIMONIALE

PISCINE PASTEUR - P



ANCIEN HOSPICE - AH



BÂTIMENTS MUTABLES

- 1 HÔPITAL (DÉPLACEMENT HORS SITE)
- 2 ÉCOLE PRIMAIRE
- 3 IFSI

Plan de situation du site d'étude - novembre 2020 - production ADUS



# Parole de ....



“

**Corinne  
TOMCZAK,**  
Directrice du développement  
urbain à la ville de  
Maubeuge

## Quel a été le rôle de l'Agence dans la candidature de la commune de Maubeuge au programme "Action Cœur de Ville"?

Si Maubeuge a été retenue parmi les 222 villes du dispositif Action Cœur de Ville, c'est bien grâce à la mobilisation de l'ADUS dès les prémices de l'appel à projet national en fin d'année 2017.

L'ADUS a été la cheville ouvrière du programme et a élaboré le dossier de candidature et la convention initiale signée septembre 2018.

Ces travaux ont été menés en mobilisant l'ensemble des partenaires impliqués dans Action Cœur de Ville : Etat, Région, Département, Action Logement, Banque des Territoires, la CCI du Grand Hainaut, le CMA, le CAUE, l'EPF Nord Pas de Calais... et également les acteurs locaux : la Communauté d'Agglomération Maubeuge Val de Sambre qui co-pilote le dispositif aux côtés de la ville, le SMTUS et les organismes de logements sociaux du territoire et notamment Promocil et Partenord Habitat.

Les travaux menés avec les écoles d'architecture de Lille et de Mons ont permis d'insuffler une vision différente et innovante du territoire notamment des espaces publics du centre ville et de l'Hôpital Pasteur, futur site de renouvellement urbain du territoire.

## Comment l'Agence a accompagné la commune dans l'écriture de la convention et de son avenant ?

Début 2019, la ville a conventionné avec l'ADUS pour la réalisation de l'avenant et la mise en place de l'Opération de Revitalisation Territoriale (O.R.T.), outil qui offre des moyens juridiques complémentaires pour la dynamisation du centre ville de Maubeuge. Cette mission a fait l'objet d'un accompagnement spécifique de la Banque des Territoires. Ces travaux ont été présentés et débattus lors de différents ateliers et les comités des partenaires qui se sont déroulés en 2019 et 2020. L'ADUS a fortement contribué à alimenter le volet commerce et le volet urbain du plan d'actions. Sur le volet urbain, l'identification de gisements fonciers alternatifs (espaces généreux dédiés au stationnement, toitures terrasses du patrimoine Lurçat notamment) pourra alimenter la démarche «Territoire pilote pour la sobriété foncière» portée par la CAMVS.

## Quelles sont les prochaines étapes du programme et dans quelle mesure l'ADUS peut-elle continuer à accompagner la ville sur ses projets ?

Le programme «Action Coeur de Ville» est entré dans une phase d'évaluation. La ville s'appuiera sur le Pôle Observatoire de l'ADUS pour mener à bien ces travaux. Sur les projets, le master plan, en cours d'élaboration, permettra d'obtenir une vision consolidée des 33 fiches actions du projet Action Coeur de Ville et d'améliorer l'articulation et le bon fonctionnement urbain des investissements qui sont nombreux (Pôle Gare, marché couvert, tiers lieu, réaménagement de l'espace public autour de la place de Wattignies et de l'avenue de France, la Clouterie, etc.). D'une manière générale, la ville de Maubeuge attend beaucoup du partenariat avec l'ADUS sur la qualité des espaces publics et la prise en compte des différents enjeux (mobilité, tourisme, paysage, culture et patrimoine, etc.) qui font l'attractivité de la ville.

# FOCUS 2



## ACCOMPAGNEMENT A L'ELABORATION I INTERCOMMUNAUX

L'Agence est associée depuis 2015 à l'élaboration des Plans Locaux d'Urbanisme intercommunaux de l'arrondissement.

En 2020, l'Agence a plus spécifiquement poursuivi son accompagnement auprès de 3 intercommunalités : la Communauté d'Agglomération Maubeuge Val de Sambre, la Communauté de Communes du Cœur de l'Avesnois et la Communauté de Communes Sud Avesnois.

Les travaux de l'Agence ont permis à la CAMVS d'approuver son PLUi en décembre 2019. Dès 2020, l'Agglo a lancé, avec le concours de l'Agence, la première modification simplifiée du PLUi pour procéder à plusieurs ajustements mineurs suite notamment aux premiers retours d'expériences.

Début 2020, le pôle "Planification et Projets Urbains" a par ailleurs accompagné la 3CA et la CCSA dans l'organisation de réunions publiques permettant à la population de s'approprier les enjeux d'un document d'urbanisme intercommunal.

L'année 2020 a été par ailleurs marquée par le renouvellement des instances municipales et intercommunales. L'Agence a accompagné les nouveaux élus dans l'appropriation des enjeux de ces documents d'urbanisme complexes via l'organisation de sessions pédagogiques.

Suite à l'organisation de rencontres en communes permettant aux élus d'identifier les futures zones de projets et outils règlementaires mobilisables dans les documents d'urbanisme intercommunaux, et permettant de décliner les axes et orientations définis dans les Projets d'Aménagement et de Développement Durables, l'Agence a pu conseiller les instances intercommunales afin de calibrer les projets au plus près des besoins et enjeux des territoires.

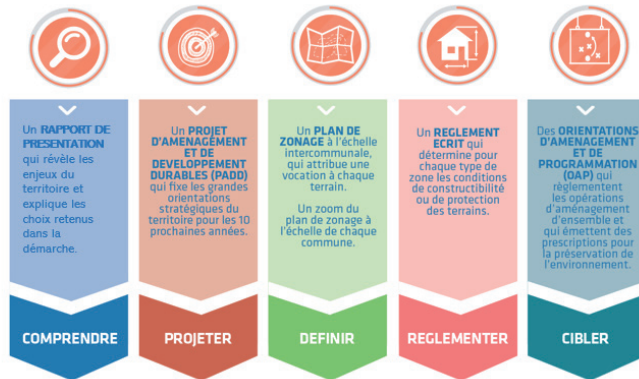
L'objectif pour l'Agence est d'accompagner les communautés de communes vers l'approbation de leur document d'urbanisme, prévue pour 2021. Le territoire sera alors intégralement couvert par des PLUi.



# DES PLANS LOCAUX D'URBANISME



## Les pièces du PLUi



# Parole de ....



“

**Freddy Thery,**  
Vice-Président au PLUi de la  
Communauté de Communes  
Cœur de l'Avesnois

## Qu'apporte un PLUi au territoire communautaire ?

Un Plan Local de l'Urbanisme intercommunal détermine, à partir d'un Projet d'Aménagement et de Développement Durable, véritable projet de territoire, les règles qui encadreront le développement et l'aménagement du territoire. Cette vision partagée dessinera le territoire à l'horizon 2029, en limitant les effets de concurrence.

Pour les 43 communes du Cœur de l'Avesnois, c'est l'occasion de mettre en commun les projets et de porter une dynamique de développement cohérente. Le PLUi doit donner lieu à un cadre partagé qui conjugue besoins des habitants et attractivité du territoire. Il traduira ainsi la vision communautaire en termes de développement durable, d'aménagement du territoire, de gestion de l'espace, d'habitat, de préservation de ressources, de déplacement, d'économie... selon une approche intégrée. Il permettra également de préparer l'arrivée de la mise à deux fois deux voies de la RN2 qui modifiera l'accessibilité du territoire. De surcroît, le PLUi permettra une mise en œuvre facilitée des règles du SRADET et du SCOT.

## Quelle plus-value l'Agence apporte-t-elle dans l'élaboration du PLUi de la 3CA?

Dès le démarrage de la procédure, la 3CA a fait le choix de s'appuyer sur les ressources locales d'ingénierie : le Parc Naturel Régional pour les dimensions environnementales et patrimoniales ; l'Agence de développement et d'Urbanisme de la Sambre pour le pilotage de la procédure et tous les aspects d'urbanisme et de communication qui accompagnent la procédure. L'ancrage de l'ADUS sur le territoire Sambre-Avesnois, sa connaissance fine de ses composantes capitalisée au sein de son observatoire thématique et son lien avec des politiques supra communautaires - et notamment les politiques régionales (SRADDET)- , représentent un véritable atout pour aborder la définition d'un document communautaire stratégique et apporter un regard croisé selon différentes échelles d'approche. En outre, coordinatrice et animatrice du Schéma de Cohérence Territoriale, l'ADUS constitue l'interlocutrice privilégiée pour sa traduction et son appropriation dans les documents d'urbanisme intercommunaux.

Enfin elle est connue et reconnue des partenaires de la 3CA et des acteurs de l'arrondissement, facilitant ainsi la concertation et la qualification des projets d'aménagement.



# FOCUS 3

## ANIMATION ET PARTICIPATION AU SUIVI ET A LA MISE EN ŒUVRE DU SCHEMA DE COHERENCE TERRITORIALE SAMBRE-AVESNOIS

L'ADUS participe, aux côtés du Syndicat Mixte, à l'élaboration, la mise en œuvre, le pilotage et l'animation du Schéma de Cohérence Territoriale Sambre-Avesnois, devenu exécutoire fin 2017.

### IMPACT DE L'ANNULATION DE LA DELIBERATION D'APPROBATION DU SCoT

La délibération d'approbation du SCoT ayant été annulée par le Tribunal Administratif en 2019, l'ADUS a accompagné en 2020 le Syndicat Mixte dans les missions suivantes :

- Avis techniques relatifs à la production des mémoires rédigés par le cabinet d'avocats en avril, mai et octobre 2020
- Analyse des impacts sur l'arrondissement et pour les documents d'urbanisme existants ou à venir

### MISE EN ŒUVRE DU SCoT

L'ADUS, associée à l'élaboration des 4 PLUi de l'arrondissement, a été l'interlocutrice directe des EPCI dans leur mise en compatibilité avec le SCoT. Ces derniers ont effectivement fait le choix de continuer à intégrer les prescriptions du Document d'Orientations et d'Objectifs du SCoT dans l'attente du jugement de la Cour Administrative d'Appel. L'agence a également participé pour le compte du Syndicat Mixte à la constitution à l'échelle nationale d'un centre de ressources sur la mise en œuvre des SCoT.

### BILAN A MI-PARCOURS ET EVOLUTION DU DOCUMENT

Le SRADDET Hauts-de-France a été arrêté par arrêté préfectoral le 4 août 2020. L'agence a effectué une analyse détaillée du fascicule du schéma régional, qui pourra être un support à une éventuelle révision du document. Suite à la publication de l'ordonnance du 17 juin 2020 sur la modernisation des SCoTs, l'ADUS a par ailleurs produit une note technique évaluant les incidences possibles pour le SCoT Sambre Avesnois et le territoire de l'arrondissement.

Les observatoires partenariaux de l'ADUS ont par ailleurs nourri en continu le suivi du document. Suite au renouvellement des instances, l'ADUS produit une note de cadrage des missions et activités du Syndicat Mixte du SCoT Sambre-Avesnois.



# LES AUTRES TEMPS FORTS MENÉS EN 2020

## // Schéma Directeur Piéton et Cyclable

L'agence d'urbanisme accompagne le Syndicat Mixte des Transports Urbains de la Sambre dans l'élaboration de son Schéma Directeur Piéton et Cyclable, action du Plan de Déplacements Urbains approuvé en mars 2019. Ce document constituera un outil de programmation et de planification qui permettra au SMTUS de définir une politique d'aménagement, de communication, de sensibilisation, et de financement d'actions pour le développement des déplacements cyclables et piétons. La livraison du schéma est prévue pour 2021.

## // Plan de Mobilité Simplifié sur l'arrondissement

L'agence d'urbanisme a débuté en 2020 l'élaboration du Plan de Mobilité Simplifié sur l'arrondissement, action du COTTRI Sambre-Avesnois. L'année 2020 a été consacrée à la compilation de divers éléments de diagnostics en vue d'accompagner en 2021 le Syndicat Mixte du SCoT dans la déclinaison d'enjeux et d'actions opérationnelles. La livraison du document est prévue pour 2021.



*Animer*

*Coopérer*

*Connecter*

*Explorer*



# PÔLE TRANSITION ET TRANSFRONTALIER

L'ADUS apporte son soutien aux collectivités locales en réalisant des études et des analyses sur le champ du développement durable et de la transition énergétique. L'objectif de ce travail est d'aboutir à des préconisations afin d'anticiper notamment le réchauffement climatique.

L'agence travaille également en coopérations transfrontalières liées aux stratégies et enjeux du territoire du Grand Hainaut. Elle participe et anime avec les partenaires plusieurs actions stratégiques et opérationnelles faisant écho de part et d'autre de la frontière et intéressant tous les publics cibles.



# FOCUS 1

## ANIMER ET ACCOMPAGNER LA MISE EN ŒUVRE DU COTTRI SAMBRE- /

Le Contrat d'Objectifs pour l'Amplification de la Troisième Révolution Industrielle (COTTRI) est un dispositif d'accompagnement financier de l'ADEME. Il constitue un document stratégique et opérationnel pour une durée de 4 ans. Le COTTRI vise des résultats opérationnels : à chaque domaine de coopération thématique son objectif à atteindre. Porté politiquement par le SMSCOT Sambre-Avesnois, et animé conjointement par l'ADUS et le Syndicat Mixte du Parc Naturel Régional de l'Avesnois, le COTTRI réunit 6 collectivités locales partenaires et signataires du dispositif : la CAMVS, la CCPM, la 3CA et la CCSA. Le COTTRI Sambre-Avesnois est entré à mi-parcours en 2020, au cours de laquelle l'ADUS a travaillé avec le SMPNRA et les partenaires publics/privés associés du dispositif sur les actions suivantes :

- **Mobilisation des professionnels du bâtiment**
  - Réalisation d'une expérimentation « Tests d'appétence aux métiers du bâtiment » à Fourmies réunissant 48 demandeurs d'emplois issus des quartiers politiques de la ville,
  - Constitution d'un réseau d'acteurs partenaires pour mettre en place des interactions entre les demandeurs d'emplois, les formations « bâtiment » et les entreprises locales.
- **Développement des énergies renouvelables et de récupération, réseaux intelligents et stockage de l'énergie**
  - Lancement d'une étude de planification et de programmation énergétique sur le territoire Sambre-Avesnois. Livraison de l'étude prévue pour Juin 2021.
- **Mobilité durable des biens et des personnes**
  - Lancement des phases de diagnostic du Plan de Mobilité Simplifié qui couvrira les trois communautés de communes de l'arrondissement. Livraison du document en Juillet 2021.
  - Recrutement d'une mission de stage en Avril 2021 pour 6 mois.
- **Recherche, Développement et Innovation**
  - Signature d'une convention tri-annuelle de partenariat entre l'ADUS et la CCI Hauts-de-France en Juin 2020 pour l'accompagnement de projets innovants des entreprises du territoire Sambre-Avesnois.
  - Réalisation d'un webinaire « REV3 Tour » de lancement le 15 Décembre 2020.

En 2020, l'ADUS a également proposé en partenariat avec le PNR de l'Avesnois la réalisation d'une Newsletter semestrielle dédiée aux actions du COTTRI Sambre-Avesnois (« COTTRIP »). Deux numéros ont été publiés en Avril 2020 et en Octobre 2020. Enfin, l'équipe du COTTRI Sambre-Avesnois a poursuivi son travail d'accompagnement des collectivités locales dans leurs projets de transition énergétique et rapporté l'ensemble des travaux à l'ADEME (rédaction d'un rapport d'activité annuel) et au Syndicat Mixte du SCOT Sambre-Avesnois (comité syndical). Un second comité de pilotage du COTTRI s'est tenu le 17 Mars 2021.

## E- AVESNOIS



Comité de pilotage à mi-parcours du COTTRI Sambre-Avesnois  
17 Mars 2021 (Avesnes-sur-Helpe)

# Parole de ....



**Benoit WASCAT,**  
Président du COTTRI  
Sambre-Avesnois  
& Conseiller regional  
Hauts de France

## Pourquoi engager l'arrondissement d'Avesnes-sur-Helpe dans un COTTRI Sambre-Avesnois ?

La Troisième révolution industrielle ne doit pas rester une théorie, il est indispensable que le territoire s'empare du sujet en mutualisant les opérations, en créant une dynamique importante. Nous sommes le seul COTTRI en France à être défini à l'échelle d'un arrondissement. Chaque EPCI a des réflexions sur le sujet, il est donc important de les mettre en œuvre. Depuis Mars 2020, nous traversons une crise sanitaire sans précédent, les habitudes de consommation et de vie changent et il est important d'accompagner les territoires dans ces changements. Dans les différents plans de relance, un volet sur la transition énergétique est repris pour soutenir l'activité économique de l'arrondissement.

Les EPCI, communes et autres collectivités ont une opportunité de tirer vers le haut notre Sambre Avesnois et le tissu économique qui la compose.

## Que pensez-vous de l'ingénierie mutualisée du COTTRI Sambre-Avesnois ? (binôme ADUS/PNRA)

Ces deux entités sont majeures sur notre territoire et ont des compétences qui leurs sont propres, donc il était opportun de les mutualiser avec une bonne coordination. L'arrondissement est vaste et cette mutualisation permet de couvrir l'ensemble des besoins que nous avons définis sur chaque commune ou collectivité. Cette ingénierie prouve bien que nous avons des ressources en interne et que cela n'est pas réservé qu'aux pôles métropolitains voisins.

## Quelle est la plus-value de l'ADUS et de ce binôme dans la mise en œuvre et l'animation du COTTRI ?

J'aime à dire que seul on va plus vite, ensemble on va plus loin, et ce binôme démontre que nous sommes une force de frappe pour le territoire dans la recherche de solutions de financements, de mise en relation avec les différents acteurs de la troisième révolution industrielle. La dynamique est née et elle ne doit pas s'arrêter à la date butoir d'un contrat. Il faut la poursuivre dans l'intérêt des habitants de la Sambre Avesnois.

# FOCUS 2



## ACCOMPAGNER LES COMMUNES DANS LA MAITRISE DE L'ENERGIE (SIRPP SAMBRE-AVESNOIS)

La Stratégie d'Intervention et de Réhabilitation du Patrimoine Public (SIRPP) a été mise en place fin 2018 pour 3 ans avec le recrutement de deux Conseillers en Energie Partagés (CEP) sur l'arrondissement. La SIRPP est portée par le SMPNRA et vise à accélérer la transition énergétique du patrimoine public des communes adhérentes, grâce à l'accompagnement fourni par le CEP.

A ce jour, 62 communes sont adhérentes à la SIRPP, ce qui représente 88 826 habitants (recensement 2015).

L'ADUS a recruté Matthieu GODARD au 1er octobre 2020 pour reprendre le poste de CEP laissé vacant suite au départ de son prédécesseur, Paolino CHANTRAINE. Il accompagne 23 communes sur le territoire (48 111 habitants).

Les accompagnements du conseiller sont multiples : réalisation de bilans énergétiques, passage de caméra thermique et prises de mesures afin de fournir des pré diagnostics thermiques aux communes, accompagnement dans la recherche de subventions et dans le montage de cahiers des charges.

Les communes possèdent ainsi une bonne connaissance des consommations énergétiques de leurs bâtiments et disposent des outils nécessaires pour les maîtriser.

La SIRPP permet en outre de mutualiser certaines actions entre les communes adhérentes, comme la constitution d'un marché groupé d'électricité, ou la commande groupée de matériaux biosourcés.

Le poste de CEP est financé à hauteur de 60% par l'ADEME jusque fin 2021. Le souhait de l'agence est de pérenniser le poste grâce aux cotisations des communes adhérentes à hauteur d'un euro par habitant par an. A cette fin, ce sont 8 nouvelles communes qui ont rejoint la SIRPP fin 2020. Un bilan de la SIRPP Sambre-Avesnois sera proposé au cours du 2nd semestre 2021 auprès de toutes les communes adhérentes.

# E LEURS CONSOMMATIONS ENERGETIQUES





# Parole de ....



“

**Jérémie TONDEUR,**  
Adjoint au maire  
et référent SIRPP Sambre-  
Avesnois  
pour la commune  
de Wattignies-La-Victoire

## Pourquoi votre commune a-t-elle décidé de rejoindre le dispositif SIRPP ?

J'avais entendu parler du dispositif lors de mon précédent mandat en tant que conseiller. Je n'étais alors pas spécialement sensibilisé sur les questions de transition énergétique mais l'opportunité d'un accompagnement technique (sur les bonnes pratiques et les aides financières à obtenir) pour la réhabilitation du patrimoine communal m'a séduit.

## Quels sont les projets de transition énergétique de la commune ?

Sans en avoir réellement conscience, les projets de transition énergétique avaient déjà été initiés et envisagés dans le cadre de travaux de réfection des bâtiments communaux. L'éclairage de la salle des fêtes par exemple est passé progressivement en LED. Aujourd'hui, les menuiseries de la mairie, de l'école et de la salle des fêtes sont budgétisées. L'éclairage public ainsi que les économies d'énergie de chauffage (thermostats programmables, petits travaux, changement des habitudes d'utilisation des locaux...) sont déjà discutés en conseil. Les installations de panneaux solaires ou de chaudières performantes seront, je l'espère, envisagés par la suite.



## Quel est votre retour sur le bilan énergétique de la commune restitué par le CEP de l'ADUS ?

Le bilan est complet et détaillé. Il montre les consommations et déperditions énergétiques des bâtiments et confirme l'importance des travaux engagés qui, au-delà du confort apporté aux usagers, nous permettront de réaliser des économies d'échelle. Les préconisations globales sont parfaitement adaptées à la commune et les projections de rentabilités suivant des scénarios proposés par le CEP nous permettront de statuer sur les travaux à venir.

## Quelle plus-value vous apporte votre Conseiller en Energie Partagé ?

Le bilan énergétique bien entendu dans un premier temps. Le travail fourni par le CEP équivaut largement à celui de cabinets d'études trop coûteux pour une petite commune comme la nôtre.

Aujourd'hui, nous avons également le « réflexe » critères d'isolation ou de performances thermiques dans le choix des entreprises et des matériaux. Même si celui-ci est motivé par les CEE potentiellement obtenables, le respect des critères intervient au même titre que le critère prix ou qualité dans le choix du prestataire.

# FOCUS 3

## DEVELOPPER ET METTRE EN ŒUVRE DES ET PARTENARIATS TRANSFRONTALIERS

### TVBUONAIR

*DÉMARRAGE DU PROJET AU 1ER JUILLET 2016 ;  
CLÔTURE DU PROJET AU 31 DÉCEMBRE 2020 ;  
BUDGET GLOBAL DU PROJET : 1 304 275,54€*

Le projet INTERREG TVBuONAIR ambitionne de « retrouver une cohérence écologique transfrontalière ». En 2020, il est entré dans sa dernière année, consacrée à la finalisation de trois actions.

#### **Le vademecum transfrontalier**

Le Vademecum répertorie l'ensemble des actions et des réflexions à intégrer dans toute opération d'aménagement au sein de la trame verte et bleue urbaine transfrontalière. L'ADUS et le CREAT ont terminé la rédaction du Vademecum, qui sera publié en Avril 2021.

#### **La méthodologie des sociotopes**

En 2020, l'ADUS s'est adaptée au contexte sanitaire en proposant la réalisation d'un MOOC dédié aux sociotopes. Cet outil qui sera disponible gratuitement à partir d'Avril 2021 sera animé par l'ADUS et Espace Environnement. Il a été conçu dans un esprit de « transmission ».

En lien avec le MOOC, l'ADUS a également accompagné la commune de Thuin et l'école communale de Thuillies dans l'aménagement de sites « vitrines ».

#### **Workshop transfrontalier du coefficient de biotope par surface (CBS)**

Le workshop transfrontalier autour du CBS s'est tenu le 30 Septembre 2020. Réunissant des experts français, wallons et allemands, il avait pour ambition de partager les retours d'expérience, d'ouvrir le débat sur des applications du CBS à l'échelle transfrontalière.

#### **Webinaire de clôture du projet tvbuonair – 25 novembre 2020**

Depuis quatre ans, l'ADUS fait partie d'un consortium d'experts et de partenaires transfrontaliers pour réaliser les actions du projet « TVBuONAIR » :

- Le Centre de Recherche pour l'Action Territoriale (Belgique)
- Espace Environnement (Belgique)
- La communauté d'agglomération Maubeuge Val de Sambre (France)
- Le parc naturel régional de l'Avesnois (France)

Les travaux réalisés ont été restitués lors d'un webinaire de clôture. L'ADUS y est intervenue pour présenter les sociotopes, engagés depuis 2018 sur le territoire transfrontalier.

## ECHANGES

PLUS D'INFORMATIONS SUR  
[WWW.TVBUONAIR.EU](http://WWW.TVBUONAIR.EU)



# Parole de ....



“

**Fiorella QUADU,**  
Chercheuse et biologiste  
au Centre de Recherche et  
d'Études  
pour l'Action Territoriale (CREAT)  
(UCL louvain-la-neuve)

## Pourquoi avoir fait appel à l'ADUS comme opérateur/partenaire français du programme TVBuONAIR ?

C'est par l'intermédiaire d'une collègue de l'agence (Ludivine Fromont) que je vous ai contacté.

Elle m'a expliqué vos compétences et la manière dont vous travailliez. Je cherchais le même profil que nous côté français.

## Quel est votre retour sur le travail mené par l'ADUS durant les quatre années du projet TVBuONAIR ?

J'appréhendais votre implication au début, ne vous connaissant pas. Vous avez été force de proposition dans le projet avec l'intégration des sociotopes.

Au début, je vous considérais comme un partenaire « sous-traitant » qui ferait uniquement ce qui était prévu et rien d'autre. Avec le temps, l'ADUS s'est véritablement investie dans les autres activités et le fonctionnement de l'équipe ; j'ai été soulagée.

La forme et le fond que vous avez fait prendre aux sociotopes a pris de l'ampleur et suscité de l'intérêt que je ne soupçonnais pas au début.

Le bilan est le suivant : de bons résultats concrets, une méthodologie existante mais adaptée au contexte transfrontalier et à la nature en ville, de nouveaux partenariats scolaires.

Seriez-vous prêts à travailler de nouveau avec l'ADUS dans le cadre d'un nouveau programme de coopération transfrontalière ?  
Si oui, pourquoi ?

Evidemment oui ! C'est une évidence !

Nous avons les mêmes compétences, les mêmes sujets à travailler, les mêmes stratégies d'approche.

Nous fonctionnons comme vous et cela rend les relations plus simples et plus rapides.

# FOCUS 3

## DEVELOPPER ET METTRE EN ŒUVRE DES TRANSFRONTALIERS

### FAI-RE

DÉMARRAGE DU PROJET AU 1ER AVRIL 2016 ;  
CLÔTURE DU PROJET AU 30 SEPTEMBRE 2020 ;  
BUDGET GLOBAL DU PROJET : 1 996 861,12 €

Après 4 ans ½ d'un travail transfrontalier intense, le projet Interreg VA FAI-Re , a pris fin en 2020. Le partenariat mis en place a déployé plus de 200 activités auxquelles ont participé plus de 10.000 personnes de tous horizons : jeunes et enseignants, apprenants et formateurs du secteur de la construction, collectivités, Société de Logement du Service Public, structures d'accompagnement des ménages...

Acronyme de Former, Accompagner, Inspirer la Rénovation efficiente, FAI-Re a pu atteindre ses objectifs grâce au travail et à l'implication de ses 6 opérateurs : Espace Environnement (B), l'ADUS (F), l'APES (F), le Cluster Eco-Construction (B), la Fédération compagnonnique Hauts-de-France (F) et le Forem (B). L'année 2020 a été marqué par la mise en place d'actions réadaptées à la crise sanitaire :

#### LES JEUDIS DU WEBINAIRE

Ces séminaires et formations, accessibles gratuitement en ligne, ont invité autant le grand public que les professionnels à écouter en live plusieurs intervenants belges et français et à échanger avec eux sur des thématiques essentielles pour des rénovations efficientes

#### LES VIDÉOS DE PRÉSENTATION DES ACTIONS

Afin de communiquer et de former davantage, plusieurs vidéos ont été réalisées mettant en avant les outils développés dans le cadre du projet comme la mallette à isolation et les différents isolants, les workshop inter universitaires ou encore le réseau des artisans du patrimoine.

#### LE IVÈME VOLUME DES 20 HISTOIRES DE RÉNOVATIONS

Le 4ème volume des 20 histoires de rénovations est également sorti en 2020 pour inspirer une rénovation car rénover, réhabiliter ou transformer un bâtiment, ce n'est pas seulement une question de brique ou d'isolation. C'est reconstruire une seconde vie au-dessus de la multitude de couches que l'histoire, petite ou grande, a posées l'une après l'autre sur le lieu.

#### Des outils



#### 204 action

#### Forme



#### Webinaires



#### Découverte des « Rénokids

# ES ECHANGES ET PARTENARIATS

PLUS D'INFORMATIONS SUR  
[WWW.FAI-RE.EU](http://WWW.FAI-RE.EU)





# Parole de ....



“

**Nadine ZANONI**,  
Conseillère en Architecture,  
Urbanisme et Participation  
Espace Environnement ASBL

## Pourquoi avoir fait appel à l'ADUS comme opérateur/partenaire français au projet FAI-Re?

Compte tenu de la proximité et des similitudes des territoires sur lesquels ils interviennent, et de leur volonté commune de participer à la construction de l'Europe, sur le terrain, Espace Environnement et l'ADUS entretiennent, depuis une vingtaine d'années déjà, un partenariat particulièrement productif.

A titre d'exemple, l'ADUS était notamment déjà partenaire d'un précédent projet Interreg autour de la question de la rénovation durable : le projet RE-Emploi.

Au vu des résultats enthousiasmants et qualitatifs des six années de travail partenarial, il a semblé naturel aux partenaires de s'associer à nouveau pour répondre ensemble aux enjeux identifiés dans les recommandations de fin de projet.

C'est ainsi que les 5 partenaires natifs du projet (Espace Environnement, ADUS, Le FOREM, Les Compagnons du tour de France et le Cluster éco-construction) se sont attelés naturellement au développement du projet FAI-Re bientôt rejoint par une sixième structure (APES).

## Quel est votre retour sur le travail mené par l'ADUS durant les quatre années du projet FAI-Re?

Avec plus de 200 activités, auxquelles ont participé plus de 10.000 personnes et se sont associés plus de 250 professionnels, le projet FAI-Re a tenu ses promesses au-delà des attentes. Ces résultats auraient été impossibles sans l'implication et le dynamisme des différents partenaires. L'adaptabilité de l'équipe projet de l'ADUS, sa légitimité d'intervention sur son territoire et la réelle complémentarité transfrontalière qui s'est mise en place entre nos deux structures ont grandement contribué à cette réussite.

## Seriez-vous prêts à travailler de nouveau avec l'ADUS dans le cadre d'un nouveau programme de coopération transfrontalière ? Si oui, pourquoi ?

Bien sûr ! Notre interconnaissance et nos valeurs très proches, nous permettent la mise en place d'un partenariat fluide, dynamique et convivial, au bénéfice des territoires. C'est avec plaisir que nous relèverons de nouveaux défis transfrontaliers avec nos partenaires de l'ADUS !

# FOCUS 4

## ACCOMPAGNER LA VILLE DE MAUBEUGE DANS SA POLITIQUE REV3

En 2020, la ville de Maubeuge a été labellisée « Territoire démonstrateur REV3 ». Ce label est une opportunité pour la commune de valoriser l'ensemble de ses projets en cours et à venir, et d'être inscrite véritablement comme territoire en transitions, à tous niveaux : qu'elle soit énergétique, écologique, numérique ou sociale. Le projet politique REV3 de Maubeuge, combiné à son dynamisme renaissant par l'intermédiaire des projets de renouvellement urbain et du dispositif « Action Cœur de Ville », s'articule autour des piliers suivants :

- Les énergies renouvelables distribuées & réseaux intelligents ;
- Les bâtiments producteurs d'énergie ;
- La mobilité des personnes et des biens ;
- Efficacité énergétique ;
- Economie circulaire ;
- Economie de la fonctionnalité.

L'objectif à terme consiste à transformer le visage d'une commune marquée par la « désindustrialisation », aujourd'hui « ville en transition », grâce à l'implication forte de ses habitants, des élus, des acteurs publics et privés, sans oublier l'intégration du référentiel REV3 dans la stratégie de développement de la ville.

L'ADUS a accompagné en 2020 la ville de Maubeuge en amont et en aval de cette labellisation « Territoire démonstrateur REV3 ». Elle a participé à l'écriture du dossier de candidature de la commune, effectué un recensement des besoins essentiels des entreprises locales du Val de Sambre pour faire émerger des innovations, puis travaillé conjointement avec les services de la commune et de la Mission REV3, présidée par Philippe Vasseur, pour proposer un document de communication.

A l'instar de la Sambre-Avesnois, l'ADUS poursuivra sa mission d'assistance conseil envers la commune de Maubeuge afin de l'accompagner dans la déclinaison de la politique régionale REV3 à l'échelle de la ville.



# Parole de ....



**Corinne DEROO,**  
Conseillère Régionale  
Hauts de France

## Pourquoi avoir lancé la candidature de Maubeuge au Label Territoire démonstrateur REV3 ?

J'ai identifié très rapidement le potentiel stratégique de ce programme REV3 pour la ville de Maubeuge. Celle-ci a pour ambition de se reconstruire, de nombreux projets NPNRU, action Cœur de ville doivent incarner une mutation. Inscrire cette transformation dans un respect des enjeux environnementaux, génératrice d'emplois et créatrice de valeurs prépare son avenir.

C'est pleinement l'esprit des territoires démonstrateurs : se permettre l'expérimentation et l'appropriation des solutions innovantes pour favoriser le développement économique et une croissance durable, tout ceci appuyé par des fonds européens et régionaux. Une opportunité pour Maubeuge qu'elle doit saisir.

De plus, de véritables pépites innovent, des entreprises et projets exemplaires essaient sur le territoire environnant dans des filières d'avenir, dans les domaines de la transition énergétique, de l'économie circulaire, de la gestion des déchets, de l'innovation verte, autant de projets à développer et à soutenir...

Avoir le Label Territoire démonstrateur REV3 c'est donner à Maubeuge et ses entreprises les moyens pour son Avenir.

Un bon levier aussi, en complément de l'ingénierie, pour profiter du financement à hauteur d'un demi-milliard des projets REV3 .

**Pourquoi avoir pensé à l'ADUS pour vous accompagner dans cette démarche ? Quel est, selon vous, le rôle de l'ADUS dans la déclinaison de la REV3 à l'échelle locale ?**

Outil d'ingénierie partenarial et pluridisciplinaire, l'ADUS assure incontestablement un rôle moteur dans la promotion et la mise en œuvre des politiques de planification, d'habitat, d'urbanisme, de développement économique et de transition écologique...

Autant de volets d'analyse qui peuvent être abordés sous l'angle REV3, l'Agence poussera ainsi la réflexion de façon transverse et assurera l'interfaçage entre tous les partenaires et les contributeurs ... Ses expertises, autant d'atouts indispensables à la mise en œuvre de cette dynamique REV3 ...

# LES AUTRES TEMPS FORTS MENÉS EN 2020

## // CE2S

Le projet CE2S (Construction : Engagement Éco-Sociétal) vise la mise à l'emploi voire à la création d'entreprise de demandeurs d'emploi français et wallons dans le secteur de l'éco-construction, ainsi que la création de 2 unités de logement par an. L'objectif est de créer un cercle vertueux par le développement, d'une formation transfrontalière longue d'un an d'ouvrier polyvalent en éco-construction afin de constituer une main d'œuvre plus qualifiée que la construction classique. Les partenaires que sont le centre IFAPME MBC, Espace Environnement, le Cluster Eco-construction, le CPAS de Mons, l'ADUS et Réussir en Sambre Avesnois ont mis en place une approche intégrée agissant sur les leviers d'actions-clés que sont : la formation - l'accompagnement - la création d'entreprise.

## // Animation et mise en œuvre du plan climat air énergie territorial Sambre-Avesnois (PCAET) :

Le PCAET Sambre-Avesnois constitue une stratégie territoriale de développement durable portée par le Syndicat Mixte du SCOT Sambre-Avesnois pour le compte des 4 EPCI de l'arrondissement, dans un souci de mutualisation. En 2020, le PCAET a fait l'objet d'un travail de recherche et

d'analyses pour mettre à jour le bilan des émissions de gaz à effet de serre ainsi que le diagnostic de vulnérabilité. Une étude de planification énergétique a également été lancée en Septembre 2020 dont les résultats seront intégrés en globalité dans le diagnostic final du PCAET d'arrondissement.

La nouvelle gouvernance du Syndicat Mixte du SCOT Sambre-Avesnois a manifesté sa volonté d'inscrire l'adoption du PCAET comme une priorité territoriale. Celui-ci, dont l'élaboration et l'animation a été confiée à l'ADUS, devra être approuvé en Avril 2022. Enfin, dans l'éventualité d'un bilan à mi-parcours, des réflexions seront menées pour envisager la possibilité d'inscrire un SCOT valant PCAET dans les prochaines orientations politiques du Syndicat Mixte du SCOT Sambre-Avesnois.

## // Accompagner le développement de la géothermie basse énergie sur le territoire de la communauté d'agglomération Maubeuge Val de Sambre (CAMVS)

La Sambre industrielle a été identifiée par la Région Hauts-de-France comme un important gisement géothermique. Des réflexions ont alors été menées, à l'initiative de l'ADUS, dès 2017, pour proposer un projet innovant voire démonstrateur et intégrer le développement de cette énergie renouvelable et locale au sein du projet intercommunal de la CAMVS.



Un tel projet d'envergure suppose de réaliser des études de faisabilité en amont : confirmer le gisement en sous-sol, estimer les besoins de chaleur en surface, proposer un modèle économique viable pour transformer l'essai et pérenniser son fonctionnement. En accord avec la CAMVS, l'ADUS sera chargée du suivi et de l'accompagnement du projet, de la phase « études » dont le démarrage est prévue pour le second semestre 2021, jusqu'à une éventuelle livraison du projet.

#### // Géothermythe 4.0 :

##### demystifier la géothermie aux yeux de tous

« GEOTHERMYTHE 4.0 » est un micro-projet INTERREG qui a démarré en Septembre 2019 et qui se clôturera le 2 Juillet 2021. Nouvelle coopération transfrontalière aux côtés de IDEA Mons, l'Université de Mons et le PASS de Frameries, « GEOTHERMYTHE 4.0 » souhaite sensibiliser le tout à chacun à l'énergie géothermique, une ressource énergétique transfrontalière souvent méconnue.

Plusieurs livrables seront proposés par le consortium : un rapport d'enquêtes sociologiques sur les aprioris liés à la géothermie, la réalisation d'une mallette pédagogique à destination des publics jeunes, création de vidéos et supports de communication pour démystifier la géothermie sur un territoire urbanisé, densifié, dans un souci d'éviter le phénomène « NIMBY ».

#### // Contribuer à la mise en œuvre du contrat de transition écologique et solidaire et du Pacte Sambre-Avesnois Thiérache

Signés en Novembre 2018, le CTES et le PACTE Sambre-Avesnois Thiérache constituent des documents cadres supra-locaux pour engager une démarche de relance économique, sociale et écologique sur les arrondissements d'Avesnes-sur-Helpe et de Vervins.

L'ADUS, identifiée comme partenaire associé, a contribué à l'écriture de fiches actions au titre du COTTRI Sambre-Avesnois mais également pour le compte de ses collectivités adhérentes. Aussi, l'agence est régulièrement mobilisée par les services de l'Etat afin de contribuer aux réflexions pour concrétiser les actions inscrites au sein de ces deux documents.

#### // L'ADUS, ambassadrice régionale de la géothermie

Dans le cadre de la stratégie d'accompagnement co-portée avec le Parc Naturel Régional de l'Avesnois, l'ADUS est identifiée comme structure facilitatrice auprès des collectivités locales pour développer des projets de géothermie. A cet effet, l'agence a manifesté son intérêt en 2019-2020 pour monter en compétences sur les études d'opportunités géothermiques et sur le montage opérationnel. Une formation de deux jours a été proposée par l'ADEME Hauts-de-France à l'ADUS ainsi qu'à d'autres structures d'assistance conseil régionales. Elle a été assurée par Estelle Doulat, chargée de mission animation géothermie,

# LES AUTRES TEMPS FORTS MENÉS EN 2020

à l'Université Unilasalle de Beauvais et référente régionale sur cette énergie.

A l'issue de la formation, le titre d'ambassadeur « géothermie » a été adressé à l'ADUS, qui peut désormais intégrer dans ses missions d'accompagnement la réalisation d'études d'opportunités géothermiques.

## // Coopération académique avec le collège Vauban de Maubeuge autour de l'innovation pédagogique et numérique

Depuis 2018, l'ADUS est identifié par le collège Vauban de Maubeuge comme un partenaire incontournable des projets d'excellence académiques ou programmes d'études intégrés en lien avec Sciences Po Lille. Ces projets ont pour objectif de mettre un groupe d'élèves multi-niveaux en mode projet et de les éveiller sur des sujets d'actualité.

Le sujet de l'année scolaire 2019-2020, poursuivi en 2021 est le suivant : « la ville de demain, connectée, durable, apprenante et sécurisée ». La richesse de la thématique permet à l'ADUS d'intervenir directement auprès des enseignants et des élèves pour sensibiliser sur une notion ou réfléchir collectivement aux solutions qui pourraient être apportées. Le projet ambitionne la production d'une maquette collective virtuelle d'une maison durable, apprenante et connectée, ainsi qu'une participation au concours Bâtissel.



*Documenter*

*Communiquer*

*Fédérer*

*Diffuser*



# COMMUNICATION ET DIFFUSION

L'ADUS a également un rôle de communication et de promotion. Elle organise la diffusion et la communication de l'ensemble de ses travaux et de ses observations auprès de ses membres sous forme de publications, régulières ou plus exceptionnelles. Le pôle communication développement est également le réseau des partenaires dans les différents projets et assure la présence de l'agence sur le terrain et sur la toile numérique.

# FOCUS

## L'HEURE DU T

Temps d'échanges et de manifestations autour de l'architecture et de l'urbanisme, l'Agence de Développement et d'Urbanisme de la Sambre en collaboration avec le Manège Maubeuge Scène Nationale ont organisé la première édition de "L'Heure du T" le 27 janvier 2020. Cet événement se voulait être le premier d'une série de manifestations pluridisciplinaires autour de l'architecture et l'urbanisme. L'idée d'un partenariat original autour de la culture architecturale et urbaine et de la diffusion artistique contemporaine entre une agence d'urbanisme, une scène nationale ainsi qu'un collectif d'acteurs de l'enseignement supérieur et de la recherche, des organismes professionnels, des associations nationales, régionales ou locales. L'objectif était de créer, par la volonté des acteurs, une réflexion commune, un espace de dialogue transdisciplinaire où chacun puisse contribuer au débat, à la fabrique de la ville, en la dessinant, en la planifiant, en la racontant ou bien encore en la rêvant...

Lors de cette première édition, introduite par Alexander GRIMAUD, sous-préfet de l'arrondissement d'Avesnes-sur-Helpe, les partenaires ont eu la chance de recevoir Frédéric LENNE, ancien rédacteur en chef d'AMC, ancien directeur du département Architecture du Groupe « Le moniteur » et commissaire de la biennale d'architecture et d'urbanisme de Caen. "L'architecture du mépris", celui des dérives de la privatisation des espaces urbains, fût le fil conducteur reliant ses derniers ouvrages sur lesquels il est intervenu :

- Faire battre le cœur des villes
- (Re) construire la ville sur mesure
- Paul Chemetov, être architecte, sept conversations

S'en est suivi, une table ronde où les questions de réappropriation et la revitalisation des centres villes par les habitants afin de recréer du lien social, la mise en valeur du patrimoine notamment celui de la reconstruction d'après-guerre, l'ADN urbanistique du territoire ont été exposés et appréciés par les 90 participants présents.

Cette table ronde en présence de :

- Richard KLEIN, Professeur HDR de l'Ecole Nationale Supérieure d'Architecture et de Paysage de Lille – Président de DOCOMOMO France
- Philippe DRUON, Président du Conseil Français des urbanistes (CFDU)
- Régis THEVENET, Président du Conseil Régional de l'Ordre des Architectes (CROA) Hauts-de-France (sous réserve)
- Benoit PONCELET, Directeur du Conseil d'architecture, d'urbanisme et d'environnement (CAUE) du Nord





# L'HEURE DU T

**#1**  
**Frédéric LENNE**  
**27.01.20 - 17h00**  
**Théâtre du Manège**  
**Maubeuge**  
Entrée gratuite

Renseignements et inscription : 03.27.53.01.23

Logos at the bottom of the poster include: UMONS, Université de Maubeuge, AP, Maubeuge, COMHA, MAIRIE DE MAUBEUGE, do.co.mo.mo, URBANISTES, and others.



# PUBLICATIONS

L'ADUS a également un rôle de communication et de promotion. Elle organise la diffusion et la communication de l'ensemble de ses travaux et de ses observations auprès de ses membres sous forme de publications, régulières ou plus exceptionnelles. Le pôle communication développe également le réseau des partenaires dans les différents projets et assure la présence de l'agence sur le terrain et sur la toile numérique.

En 2020 c'est 26 publications annuelles et ponctuelles.  
Et c'est aussi une présence sur les réseaux sociaux!

Au 31 décembre 2020:

**FACEBOOK : @adusambresavois**

- 624 abonnés
- 25 posts publiés



**LINKEDIN : @Agence de Développement et d'Urbanisme de la Sambre**

- Création du profil de l'agence le 1er/11/2020
- 71 abonnés
- 151 vues de la page
- 21 posts publiés

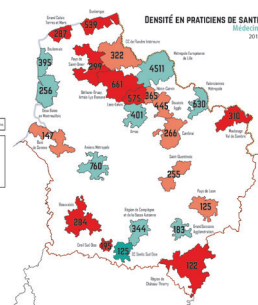


**TWITTER : @AgenceADUS**

- Création du compte de l'agence le 1er/11/2020
- 36 abonnés
- 657 abonnements
- 18 tweets publiés



- 257 visites sur notre compte Un site internet:  
**www.adus.fr**





interreg  
EUROPEAN REGIONAL DEVELOPMENT FUND  
FAR 2014

# SUSCITER LE CHANGEMENT DE COMPORTEMENTS EN AMUSANT !

Techniques de Développement Humain

## DYNAMIQUES LOCALES INSPIRANTES...

nos initiatives vous font passer de la révolution effective

### CONTEXTE

Alors de mettre en œuvre un développement personnel par durable de votre société, il est naturel d'observer de changer ses comportements, ses modes de vie et les habitudes comportementales. Nous allons donc vous proposer des ateliers ludiques et innovants pour susciter le changement de comportements, nous allons vous proposer des ateliers innovants pour susciter le changement de comportements, nous allons vous proposer des ateliers innovants pour susciter le changement de comportements.

pour susciter des changements, tout en s'amusant et à laisser ses émotions. Cependant, changer ses habitudes n'est pas une tâche facile car elle implique de changer ses habitudes. Nous allons donc vous proposer des ateliers ludiques et innovants pour susciter le changement de comportements, nous allons vous proposer des ateliers innovants pour susciter le changement de comportements.



Alors de mettre en œuvre un développement personnel par durable de votre société, il est naturel d'observer de changer ses comportements, ses modes de vie et les habitudes comportementales. Nous allons donc vous proposer des ateliers ludiques et innovants pour susciter le changement de comportements, nous allons vous proposer des ateliers innovants pour susciter le changement de comportements.



Alors de mettre en œuvre un développement personnel par durable de votre société, il est naturel d'observer de changer ses comportements, ses modes de vie et les habitudes comportementales. Nous allons donc vous proposer des ateliers ludiques et innovants pour susciter le changement de comportements, nous allons vous proposer des ateliers innovants pour susciter le changement de comportements.



Alors de mettre en œuvre un développement personnel par durable de votre société, il est naturel d'observer de changer ses comportements, ses modes de vie et les habitudes comportementales. Nous allons donc vous proposer des ateliers ludiques et innovants pour susciter le changement de comportements, nous allons vous proposer des ateliers innovants pour susciter le changement de comportements.



Alors de mettre en œuvre un développement personnel par durable de votre société, il est naturel d'observer de changer ses comportements, ses modes de vie et les habitudes comportementales. Nous allons donc vous proposer des ateliers ludiques et innovants pour susciter le changement de comportements, nous allons vous proposer des ateliers innovants pour susciter le changement de comportements.

[illegible][illegible]

**50 ans  
d'évolution  
démographique**  
En Sambre-Avesnois

INSTITUT DE DÉMOGRAPHIE ET D'ÉCONOMIE HUMAINE  
UNIVERSITÉ DE VALENCIENNES ET DU HAINAUT-CAMBRAI

Octobre 2013

# BUDGET TOTAL RÉALISÉ

1 156 625€

**SYNDICAT MIXTE DU SCOT SAMBRE AVESNOIS**  
185 076€

**CONSEIL RÉGIONAL**  
Haut de France  
50 000€

**COMMUNE MAUBEUGE**  
Action Cœur de Ville  
40 000€

**SIRPP**  
au titre du fratri  
24 000€

**FONDS EUROPÉENS**  
CE2S  
16 688€

**SIR PP**  
Contre pa  
comm ur  
160 000€

**PREFECTURE**  
AXE NORD  
7 500€

**CAMVS**

565 250€

**ETAT**

81 083€

**FONDS  
EUROPEENS**

FAI-RE

47 465€

**SMTUS**

SD Cyclable  
et piéton  
du Val de Sambre»

47 000€

**3CA**

Avenant PLU

25 725€

**FONDS  
EUROPEENS**

TVBU

17 638€

**PROMOCIL**

«SIG patrimoine»

15 000€

**ADEME**

Fonds chaleur

12 700€

**FONDS  
EUROPEENS**

Geothermythe

3 000€

**L'AVESNOISE**

«SIG patrimoine»

2 500€

# LES INSTANCES

## LES MEMBRES DE L'AGENCE

Validé en conseil d'administration le 21 Septembre 2020

### LES MEMBRES DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

#### LES MEMBRES DE LA CAMVS

(COMMUNAUTÉ D'AGGLOMÉRATION MAUBEUGE - VAL DE SAMBRE)

**Monsieur Bernard BAUDOUX**

**Monsieur Arnaud DECAGNY**

**Monsieur Benoît COURTIN**

**Monsieur Claude DUPONT**

**Monsieur Nicolas LEBLANC**

**Monsieur Stéphane WILMOTTE**

**Monsieur Lucien SERPILLON**

**Maonsieur Jacques LAMQUET**

**Monsieur Claude MENISSEZ**

**Monsieur Didier GALAND**

**Madame Sylvie TOURNAY**

**Madame Fatiha KACIMI**

**Monsieur Patrick LEDUC**

#### L'ÉTAT

**Mme Corinne SIMON**, Sous-Préfète

**M. Jean-Louis BALL**, Trésorier Payeur Général

**M. Laurent TAPADINHAS**, Direction régionale de l'environnement, de l'aménagement et du littoral du Nord (DREAL)

**M. Eric FISSE**, Direction Départementale des Territoires et de la Mer (DDTM)

#### LA RÉGION

**Mme Corinne DEROO**, Conseillère Régionale

**M. Gérard PHILIPPE**, Conseiller Régional

**M. Benoît WASCAT**, Conseiller Régional

#### LE DÉPARTEMENT

**M. Joël WILMOTTE**, Conseiller Départemental

**Mme Françoise DEL PIERO**, Conseillère Départementale

#### LES AUTRES MEMBRES

**M. Arnaud BEAUQUEL**, Syndicat Mixte des Transports Urbains de la Sambre (SMTUS)

**M. Benoît WASCAT**, Parc Naturel Régional de l'Avesnois

**M. Abdelhakim ARTIBA**, Université Polytechnique Hauts-de-France (UPHF)

**M. Eric PAMAR**, Chambre de Commerce et d'Industrie (CCI)

**M. Jean-Christophe RUFIN**, Chambre d'Agriculture

**Mme Sandra DELANNOY et M. Alain DUCIEL**, Chambre des Métiers

**Mme Lorianne BAILLY**, Établissement public foncier (EPF)

**Mme Sandrine DELBASSEE**, Caisse d'Allocations Familiales (CAF)

**M. Jean-Michel DE RE**, Agence Régionale pour l'Habitat (ARH)

**M. Slimane TIR**, Agence Régionale pour l'Habitat (ARH)

**M. Jean-Pierre CHOEL**, Agence Régionale pour l'Habitat (ARH)

#### LES MEMBRES ADHÉRENTS

**M. Freddy THERY**, Syndicat Mixte du SCOT

**M. Sylvain OXOBY**, Communauté de Communes Sud-Avesnois

**M. Guislain CAMBIER**, Communauté de Communes du Pays de Mormal

**M. Nicolas DOSEN**, Communauté de Communes Cœur de l'Avesnois

**Mme Corinne LEFORT** Représentant la Ville de Fourmies

**M. Arnaud DECAGNY**, Ville de Maubeuge

**M. Jean-Guy BERTIN**, Ville de Wignehies

**M. Jean-Luc PERAT**, Ville d'Anor

**M. François ERLEM**, Ville de Landrecies

**M. Claude DUPONT**, Ville de Boussières-sur-Sambre

**M. Sébastien SEGUIN**, Maire d'Avesnes-sur-Helpe

**M. Jacques THURETTE**, Maire de Leval

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

LES MEMBRES DE LA CAMVS

Monsieur Bernard BAUDOUX

Madame Fathia KACIMI

Monsieur Benoît COURTIN

Monsieur Arnaud DECAGNY

Monsieur Jacques LAMQUET

L'ÉTAT

Mme Corinne SIMON, Sous-Préfète

M. Laurent TAPADINHAS, Direction régionale de l'environnement, de l'aménagement et du littoral (DREAL)

M. Eric FISSE, DDTM

RÉGION

Mme Corinne DEROO, Conseillère Régionale

M. Benoît WASCAT, Conseiller régional

LES AUTRES MEMBRES

M. Abdelhakim ARTIBA, Université Polytechnique Hauts-de-France (UPHF)

M. Arnaud BEAUQUEL, Syndicat Mixte des Transports Urbains de la Sambre (SMTUS)

M. Jean-Christophe RUFIN, Chambre d'Agriculture

M. Jean-Pierre CHOEL, Agence Régionale pour l'Habitat (ARH)

M. Eric PAMAR, Chambre de Commerce et d'Industrie (CCI)

LE BUREAU

M. Bernard BAUDOUX, Président

M. Jean-Pierre CHOEL, Vice-Président

M. Arnaud DECAGNY, Vice-Président

Mme Corinne DEROO, Vice-Présidente

M. Jacques LAMQUET, Trésorier

M. Jean-Christophe RUFIN, Trésorier Adjoint

M. Eric PAMAR, Secrétaire

M. Eric FISSE, DDTM

# L'AGENCE EN CHIFFRES



**1 156 625 €**

de budget



**4**

**NOUVELLES ADHESIONS**



**1**

**NOUVEAU PARTENAIRE :**

CCI HAUTS DE France



**1**

**DOSSIER  
DE MODIFICATION  
DE PLU** lancé



**4**

**PROJETS  
TRANSFRONTALIER**



**25 000 €**

investit pour assurer la

**CONTINUITE  
EN TELETRAVAIL**



**4**

**CONFÉRENCES  
INTERCOMMUNALES  
DES MAIRES**

animées





**16** SALARIÉS



**17** CONVENTIONS



**1** PLUi approuvé



**16** COMMUNES  
ADHERENTES  
à la SIRPP



**9** WEBINAIRES  
TRANSFRONTALIERS  
dont plus  
de 700 participants



**77** ACTIONS  
REALISEES



**3** RÉUNIONS  
PUBLIQUES  
PLUi 3CA

# CALENDRIER DES ACTIONS 2020

## JANVIER

- PLUi 3CA Réunions avec les communes de Cartignies, Petit-Fayt, Dourlers et Damousies
- PLUi 3CA Réunion Publique Diagnostic et projet de territoire : Activités Economiques, Services et Equipements
- PLUi 3CA Réunions avec les communes de Boulogne-sur-Helpe, de Grand-Fayt, de Larouillies et de Floyon
- PLUi 3CA Participation à la restitution du diagnostic agricole réalisé par la Chambre d'agriculture
- Comité technique de validation de la première année du COTTRI Sambre-Avesnois par l'ADEME Hauts-de-France
- 1ère EDITION de L'HEURE DU T Manège MAUBEUGE
- PLUi 3CA Réunions avec les communes de Liessies et de Felleries
- PLUi 3CA Réunions avec les communes de Etroeungt, de Haut Lieu, de Bérnelles et de Eccles
- PLUi 3CA Réunions avec les communes de Solre-le-Château, Dimont, Lez-Fontaine, Floursies et Wattignies
- Participation au séminaire de la DREAL Hauts-de-France sur la loi Energie
- PLUi 3CA Réunions avec les communes d'Avesnes-sur-Helpe et de Prisches
- PLUi CCSA Réunion avec la commune de Wallers-en-Fagne
- PLUi 3CA Réunions avec les communes de Sars-Poteries, Beugnies, Dimechaux, Hestrud, Solrignes et Choisisies
- PLUi 3CA Participation à la restitution du diagnostic habitat réalisé par Sémaphores
- PLUi 3CA Réunions avec les communes d'Avesnelles, de Ramousies et de Flaumont-Waudrechies
- Voeux ADUS Maubeuge

## FEBVIER

- PLUi 3CA : Réunion Publique Diagnostic et Projet de Territoire : Environnement, cadre de vie et patrimoine
- PROJET INTERREG V FAI-Re: Tour bus visite chantier exemplaire auto rehabilitation accompagnee pevele
- PROJET INTERREG V FAI-Re: Workshop interuniversitaire construction passerelle siège des compagnons du tour de France ARRAS
- PLUi CCSA : Réunion avec la DDTM sur les objectifs de limitation de l'artificialisation
- COTTRI: Soirée de lancement de la stratégie territoriale pour le bâtiment durable
- PLUi CCSA : Réunion avec la commune de Féron
- PLUi 3CA : Réunion Publique Diagnostic et Projet de Territoire : Habitat, Urbanisme, Mobilité
- Coopération transfrontalière dans l'animation d'une journée pédagogique à Louvain-la-Neuve avec le Collège Vauban de Maubeuge
- PLUi 3CA : Conférence Intercommunale des Maires n°4
- PLUi 3CA : Réunions avec les communes de Sars-Poteries et de Felleries
- PLUi CCSA : Réunion avec les communes de Glageon et de Trélon
- COTTRI : ATELIER SOURCING Métiers du Bâtiment à FOURMIES
- COTTRI: ATELIER SOURCING Métiers du Batiment à FOURMIES

MARS

PLUi CCSA : Réunion avec les Personnes Publiques Associées

PLUi CCSA : Conférence Intercommunale des Maires n°5

Participation à la journée Chambre Régionale de l'Economie Sociale et Solidaire des Hauts de France Bol'Vert TRELON

AVRIL

PROJET INTERREG V CE2S: Validation du projet

MAI

Participation au webinaire du CERDD dédié à la précarité énergétique

JUIN

PROJET INTERREG FAI-Re: 1er jeudi du webinaire: Construire/Rénover ... et ma santé dans tout ça?

COTTRI: Comité technique d'évaluation du COTTRI Sambre-Avesnois

COTTRI: Signature convention ADUS/CCI Hauts de France

JUILLET

PROJET INTERREG FAI-Re: 3ème jeudi du webinaire: Parlons de l'analyse du cycle de vie du bâtiment(ACV)

PROJET INTERREG FAI-Re: 2ème jeudi du webinaire: Chaux devant!: l'utilisation de la chaux en rénovation

PROJET INTERREG FAI-Re: 4ème jeudi du webinaire: Le monitoring isolation: efficacité promise versus efficacité réelle

## AOUT

PROJET INTERREG FAI-Re: 5ème Jeudi du webinaire:  
L'Auto-Réhabilitation/ RénovationAccompagnée

- COTTRI: Lancement de l'AMI Mobilité Sambre-Avesnois Thiérache
- PROJET INTERREG FAI-Re: tournage vidéo  
Réseau des artisan du patrimoine HON-HERGIES & ERQUELINNES (B)

## SEPTEMBRE

COTTRI: Lancement de l'étude de planification  
et de programmation énergétique

PROJET INTERREG FAI-Re :  
Tournage Workshop inter universitaire ARRAS

PROJET INTERREG FAI-Re: 8ème Jeudi du webinaire:  
La pathologie BOX:  
un outil de formation ludique sur la pathologie du bâtiment

CLUB FNAU : participation au club planification sur la  
modernisation des SCOT  
et la simplification de la hiérarchie des normes

FIN DU projet INTERREG V FAI-Re

- PROJET INTERREG FAI-Re: 6ème Jeudi du webinaire:  
Pour une amélioration du cycle de l'eau dans les habitations
- PROJET INTERREG FAI-Re: 7ème Jeudi du webinaire:  
La ventilation naturelle ... c'est possible et efficace!
- PROJET INTERREG FAI-Re: 9ème Jeudi du webinaire:  
Le confort thermique en période chaude
- PLUi 3CA : Conférence Intercommunale des Maires n°5
- WORKSHOP INTERREG V TVBuONAIR : animation et présentation  
"le rôle du Coefficient de Biotopie par Surface - l'exemple de la  
Communauté d'Agglomération Maubeuge Val de Sambre

## OCTOBRE

PROJET INTERREG V CE2S: Soirée lancement du projet MONS

PLUi CCSA : Conférence Intercommunale des Maires n°6

PROJET INTERREG V CE2S: Journée de sensibilisation  
patrimoine et paysage avec D. BELAYEW MAUBEUGE/  
FERRIERE LA GRANDE/ MARPENT/ ROUSIES

PLUi 3CA : Réunions avec les communes  
de Sains du Nord et d'Etroeungt

- ARRIVEE nouveau Directeur Dany FARHI
- PLUi 3CA : Session d'approfondissement sur les thématiques  
du PLUi pour les nouveaux élus
- SCot SA : Participation au webinaire de la Fédération Nationale  
des SCot sur les SCot et la LOM
- Lancement de la procédure de modification simplifiée  
n°1 du PLUi de la CAMVS

NOVEMBRE

- Participation au séminaire régional des territoires PCAET (DREAL Hauts de France)
- SCoT SA : participation au séminaire "Foncier en débats" sur le Zéro Artificialisation Nette
- PLUi 3CA : Réunion avec les communes de Taisnières-en-Thiérache, Cartignies et Marbaix
- Présentation du président de l'Agence aux équipes
- PLUi CCSA : Sessions pédagogiques à destination des communes de Ohain, Willies et Eppe Sauvage
- PLUi 3CA : Réunions avec les communes de Avesnes-sur-Helpe, Avesnelles, Bas-Lieu,
- SCoT SA : participation à la journée organisée par la Fédération Nationale des SCoT sur les ordonnances de la loi ELAN et à la table ronde de l'Assemblée Générale : "Repenser le modèle d'aménagement du territoire"
- Conseil Administration nouveau Bureau AULNOYE AYMERIES
- PLUi CCSA : Rencontre avec le président de la CCSA et le vice-président au PLUi de la CCSA
- PLUi CCSA : Session pédagogique à destination de la commune de Wignehies  
Webinaire de clôture du projet INTERREG 5 TVBuONAIR

DECEMBRE

- PLUi CCSA : Session pédagogique à destination de la commune de Fourmies  
Conseil Syndical du SCoT Sambre-Avesnois
- PLUi 3CA : participation à l'atelier réglementaire sur la trame urbaine
- COTTRI : Webinaire REV3 Tour de Lancement en Sambre-Avesnois avec la CCI Hauts de France
- SEMINAIRE INTERNE ADUS Maubeuge
- Rencontres Nationales de la FNAU
- PLUi CCSA : Sessions pédagogiques à destination des communes de Trélon, d'Anor et de Glageon
- PLUi 3CA : participation à l'atelier réglementaire sur les activités économiques et l'agriculture
- PLUi 3CA : participation à l'atelier réglementaire sur l'environnement et les risques



[www.adus.fr](http://www.adus.fr)





[www.adus.fr](http://www.adus.fr)